

股票代號：1533

刊印日期：一一一年五月二十日

年報查詢網址：<http://mops.twse.com.tw>

公司年報查詢網址：<http://www.more.com.tw>



車王電子股份有限公司
Mobiletron Electronics Co., LTD.

一一〇年度
年
報

車王電子股份有限公司 編製
中華民國一一一年六月十四日

一、本公司發言人、代理發言人姓名、職稱及聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人姓名：蔡淑貞

代理發言人姓名：薛珮玲

職稱：財務部經理

職稱：稽核室主任

電話：(04)2568-3366

電話：(04)2568-3366

E-MAIL：aggie@more.com.tw E-MAIL：ann@more.com.tw

二、總公司、分公司及工廠之地址及電話：

1. 公司地址：台中市大雅區中清路4段85號

電話：(04)2568-3366

2. 工廠地址：台中市大雅區中清路4段85號、89號

電話：(04)2568-3366

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市重慶南路一段二號五樓

電話：(02)2389-2999

網址：<http://www.kgi.com.tw>

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

會計師姓名：徐建業、王玉娟

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

地址：台北市松山區基隆路一段333號27樓

電話：(02)2729-6666

網址：<http://www.pwcglobal.com.tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式

無

六、公司網址：<http://www.more.com.tw>

車王電子股份有限公司

一一一年度年報目錄

頁次

壹、致股東報告書.....	1
一、110 年度營業報告書	2
二、111 年度營業計劃概要	3
三、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營 環境之影響	5
貳、公司概况.....	6
一、公司簡介	6
二、公司沿革	6
叁、公司治理報告.....	9
一、公司組織	9
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構 主管資料	11
三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金	17
四、公司治理運作情形	23
五、會計師公費資訊	67
六、更換會計師資訊	67
七、最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者之 公司董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人	67
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股 比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	68
九、持股比例占前十大股東間互為財務會計準則公報第六號關係人 關係之資訊	69
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之 事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	70

肆、募資情形.....	71
一、資本及股份	71
二、公司債之辦理情形	76
三、特別股辦理情形	77
四、海外存託憑證辦理情形	77
五、員工認股權憑證之辦理情形	77
六、限制員工權利新股之辦理情形	77
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	78
八、資金運用計畫及執行情形	78
伍、營運概況.....	79
一、業務內容	79
二、市場及產銷概況	99
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工人數資料	111
四、環保支出資訊	112
五、勞資關係	114
六、資通安全管理	121
七、重要契約	126
陸、財務概況.....	127
一、最近五年度簡明財務報表	127
二、最近五年度財務分析	131
三、最近年度財務報告之審計委員查核報告	134
四、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告	135
五、最近年度經會計師查核簽證之合併財務報告	135
六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，是否有發生財 務週轉困難之事情	135

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	136
一、財務狀況	136
二、財務績效	138
三、現金流量	140
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	140
五、最近年度轉投資政策及獲利或虧損之主要原因與其改善計畫及 未來一年投資計畫	141
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項	141
七、其他重要事項	148
捌、特別記載事項.....	150
一、關係企業相關資料	150
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	154
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票 情形	154
四、其他必要補充說明事項	154
五、最近年度及截至年報刊印日止，證交法第三十六條第二項第二 款所訂對股東權益或證券價格有重大影響之事項發生	154
附錄(一)民國一一〇年度個體財務報告	155
附錄(二)民國一一〇年度合併財務報告	256

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生、大家好：

110 年疫情影響已趨緩，本公司訂單需求雖然恢復大幅成長趨勢，惟受缺料及塞港等影響，營業收入僅出現微幅成長，獲利亦小幅上升。本公司 110 年於汽車電子零件、產業鋰電工具、電動巴士等產品皆順利爭取到新客戶並推出眾多新產品，並致力於商業模式調整及產品創新，逐步建立起電動商用車生態鏈，且藉由策略聯盟之整合效應提升營運績效。

子公司華德動能於 2021/2/1 通過「交通部電動大客車示範計畫車輛業者資格審查作業要點」資格審查，成為交通部首批取得電動大客車示範型資格之廠家及車輛，於 2022/1/3 再通過交通部示範計畫「電動大客車示範計畫補助營運計畫」審查，受限政府預算，客運業者提出之 363 輛申請案僅核准 134 輛，其中 105 輛巴士均採用華德動能甲類大客車，取得示範路線遍布台灣所有最重要公車幹線。未來除持續導入各項 AI 智能與自動駕駛系統外，並透過與轉投資公司之策略合作，加速電動巴士營運後台管理系統、車隊管理雲端系統等之開發，持續擴大電動商用車生態鏈，為競逐國際市場深植豐厚的競爭力。

本公司之中港新廠，原預計於 2021 年第四季開始量產，但因疫情導致國外機器設備安裝延後，將於 2022 年第一季裝機試產，預計 2022 年第二季正式營運。將可支應未來各項產品銷售及產能之增加。

本公司持續朝智能、效能、儲能之發展策略推動。1.智能：以智能聯網技術精進公司智慧製造系統、電動車輛控制系統及智能聯網化產業工具。2.效能：持續發展高效能的汽車電子零組件運用於電動商用車、自駕車；加速電動車電力控制模組產品之開發及行銷；發展電動車充電基礎設施。3.儲能：持續精進智慧型電動大巴電能

系統、各項電動載具鋰電池儲能、大型儲能系統，及虛擬電廠相關產品及服務。

展望未來，車王電集團仍持續積極於電動商用車整車設計製造及系統供應，並藉由技術支援全球在地化策略夥伴發展電動載具及生態系事業，以確保業績及獲利能夠持續成長。

各位股東長期支持經營團隊，在此本人謹代表所有公司同仁及董事向各位股東致上最高之謝意。

茲以一一〇年度的經營結果及一一一年度的營業展望報告如下：

一、一一〇年度經營結果：

(一)財務收支及獲利能力分析：

單位：新台幣仟元

分 析 項 目		集團合併	
		110 年	109 年
財 務 收 支	營業收入	2,932,537	2,866,192
	營業毛利	877,190	803,978
	營業利益	29,095	64,002
	本期淨利	12,876	(5,000)
	淨利歸屬於本公司業主	86,629	85,187
	非控制權益	(73,753)	(90,187)
獲 利 能 力	資產報酬率(%)	0.54	0.31
	股東權益報酬率(%)	3.53	3.46
	佔實收資本	營業利益	6.49
	比率(%)	稅前純益	6.10
	純益率(%)	0.44	(0.17)
	每股盈餘(元)	0.88	0.86

(二)一一〇年度預算執行情形：不適用（公司一一〇年度並未對外公告財務預測）

(三)研究發展狀況

本公司一一一年度除繼續投入汽車電子零件產品和車聯網 IoV 產品的研究發展外，新增電動商用車控制模組，包含電動車電力控制模組、車身控制模組、車輛控制模組、電動

車充電基礎設施及液冷電池包、鋰電池儲能系統軟硬體及後台智能管理系統，關鍵零件產品研發，同時也引進學研法人智能技術，整合華德動能資源陸續開發國內無人自駕電動中巴，且於台中水湳花博園區場域、新竹縣高鐵站周邊一般道路上實證運行，今年持續再與法人／學校擴大合作，繼續開發無軌捷運自駕公車 ART 系統。

車王將持續投入工業級產業組裝工具的產品，因應全球精密組裝廠汽車、航太、精密儀器設備對於組裝擰緊品質及數據管制需求日益增加，將持續透過機電智能技術整合機械手臂，並結合無線傳輸數據技術，全力發展產業級精密定扭工具，另外發展 60V 高伏特數高扭力無刷工具，開發大型卡車、礦業、農機…等維修組裝工具市場。

歐美市場近年針對綠能、健康環境日益重視，車王將應用扭力控制動力技術，發展自行車專用動力控制單元，跨足運動健康相關事業領域範籌！

二、本（111）年度營業計劃概要

（一）經營方針：

1. 電子事業部：以創新的技術擴展電動載具智慧儲能系統產品市場，並善用全球據點發展新能源車／自動駕駛車等相關電子零組件提供完整 AM 電裝品之銷售服務。
2. 工具事業部：發展因應工業 4.0 及汽車產業精密製造需求，全力發展鋰電智能數位控制工具，並持續提升自有品牌車王德克斯(Durofix)及 ACDelco 品牌產品之銷售比率。

（二）預期銷售發展方向：

本公司為提升競爭力及客戶服務之滿意度，於美東、美西、英國及大陸設有子公司，各子公司交貨能力及技術服務已獲得歐美客戶肯定，預計將持續擴大產品及服務，以維持營收之成長；本公司生產之鋰電池 BMS 產品銷售予鋰電電動

堆高機廠，2017 年領先全球市佔率，2018 年起生產鋰電池儲能箱銷售至日本電動堆高機廠使用，成效卓著。看好電動大巴時代來臨以及華德動能的技術，車王電已於 2018 年將華德動能納入旗下，藉由雙方的資源整合，除開發電動大巴內外銷市場，車王電並將搶攻車電市場，未來前景樂觀。工具事業部將會採取自有品牌與 ODM 業務並重之經營模式，在 ODM 業務上由於供應美國知名車用工具連鎖店之產品上市後熱賣，自有品牌德克斯工具在大中華地區已新闢車廠和工業用戶等新通路外，並積極向北美、南美、歐洲等市場客戶推介，且將持續推出新產品，可望提升 2022 年的業績。

(三)重要之產銷政策

1.電子事業部

- (1)藉由創新技術和策略聯盟發展電動巴士和卡車的關鍵零件產品、車用智能安全、儲能系統、充電系統、車聯網及物聯網產品，並發展自駕車管理系統及服務平台。
- (2)持續藉由智慧製造提升 QCDS 之效益以提升競爭力。
- (3)擴大零件批發零售通路及電子商務。

2.工具事業部

- (1)建立品牌經營能力，擴大行銷 Durofix/ACDelco 工具於產業工具和車用工具市場。
- (2)持續完整開發充電式車用工具及發展數位控制等創新性產品並成為車用工具業領導廠商。
- (3)發展充電式精密定扭工具、油壓脈衝扳手及智慧製造用定扭起子機，發展大扭力低反作用力充電式定扭力工具，擴大產業用產品線和應用範圍。
- (4)開發工具產品連網系統，發展標準工業互聯資訊傳輸體系。

(5)持續發展精密扭力控制動力相關技術，朝綠能電助動力單元相關產品進行開發。

三、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

1. 未來發展策略：

持續發展新產品、新客戶以擴大市場佔有率，並朝產業整合、品牌及通路經營之策略發展。

2. 受到外部競爭、法規環境及總體經營環境之影響：

因應中美貿易摩擦，本公司加速擴大台灣智慧製造之能力及擴大大陸內需市場我們會依循既定目標與計劃徹底推動執行，期盼各位股東能繼續給予我們支持與鼓勵，謝謝大家。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



貳、公司概况

一、公司簡介：

(一)設立日期：民國 71 年 7 月 19 日

(二)總公司、分公司及工廠之地址及電話：

1.公司地址：台中市大雅區中清路 4 段 85 號

電話：(04)2568-3366

2.工廠地址：台中市大雅區中清路 4 段 85 號、89 號

電話：(04)2568-3366

二、公司沿革：

1.重要記事

年度	重要記事
1982 年	車王電子（股）公司成立
1988 年	成立美國子公司
1992 年	導入 CWQC（TQM）及 ISO 9000 體系
1994 年	導入 NPS（精實管理）
1995 年	車王電子（寧波）成立
1996 年	導入 QS 9000 體系
1997 年	導入方針管理
1998 年	股票公開發行
2000 年	成立英國子公司
2001 年	股票上市
2002 年	導入 6 標準差(6σ)手法及運用
2006 年	導入 TS 16949 體系
2009 年	成立美西子公司(Durofix)
2018 年	取得華德動能控制力納為子公司
2022 年	併購銓鼎科技成為孫公司

2. 認證與榮耀

年 度	認 證	與	榮 耀
1993 年	通過商檢局及英國 BSI ISO 9002 認證		
1993 年	榮獲經濟部電腦化績效優良廠商		
1995 年	榮獲經濟部第六屆國家品質優良案例獎		
	榮獲經濟部第四屆國家磐石獎		
1996 年	榮獲經濟部創新研究獎—管理類		
1997 年	電動工具事業部通過 ISO 9001 認證		
	榮獲第八屆國家品質優良案例獎		
	電子事業部通過 QS 9000 認證		
1998 年	榮獲第九屆國家品質獎		
1999 年	寧波廠通過 ISO 9001 認證		
2000 年	通過 ISO 14001 認證		
2001 年	股票正式上市掛牌買賣		
2006 年	寧波廠通過 TS 16949 認證		
	榮獲經濟部數位學習國家型計劃特別獎		
2007 年	榮獲經濟部數位學習發展計劃最佳企業應用獎		
2008 年	寧波廠通過 QC 080000 認證		
	經濟部工業局知識管理標竿企業發表		
2009 年	寧波廠榮獲中國汽車電子電器電機行業十佳企業		
2013 年	榮獲經濟部第 1 屆卓越中堅企業重點輔導對象		
2014 年	2013 年企業社會責任報告書通過英國標準協會 (BSI) 台灣分公司查證		
2015 年	榮獲 2015 年天下雜誌企業公民獎(中堅企業組)		
2016 年	台灣廠通過 TS16949 認證		
	台灣車王、車王(寧波)通過 CMMI ML2 認證		
	獲 BSI 英國標準協會頒發「CSR 實踐獎」		
2017 年	台灣廠通過 OHSAS 18001 認證。		
	人才發展品質管理系統(TTQS)經行政院勞動部勞動力發展署評核為企業機構版金牌』		
	榮獲英國標準協會(BSI)永續實踐獎。		

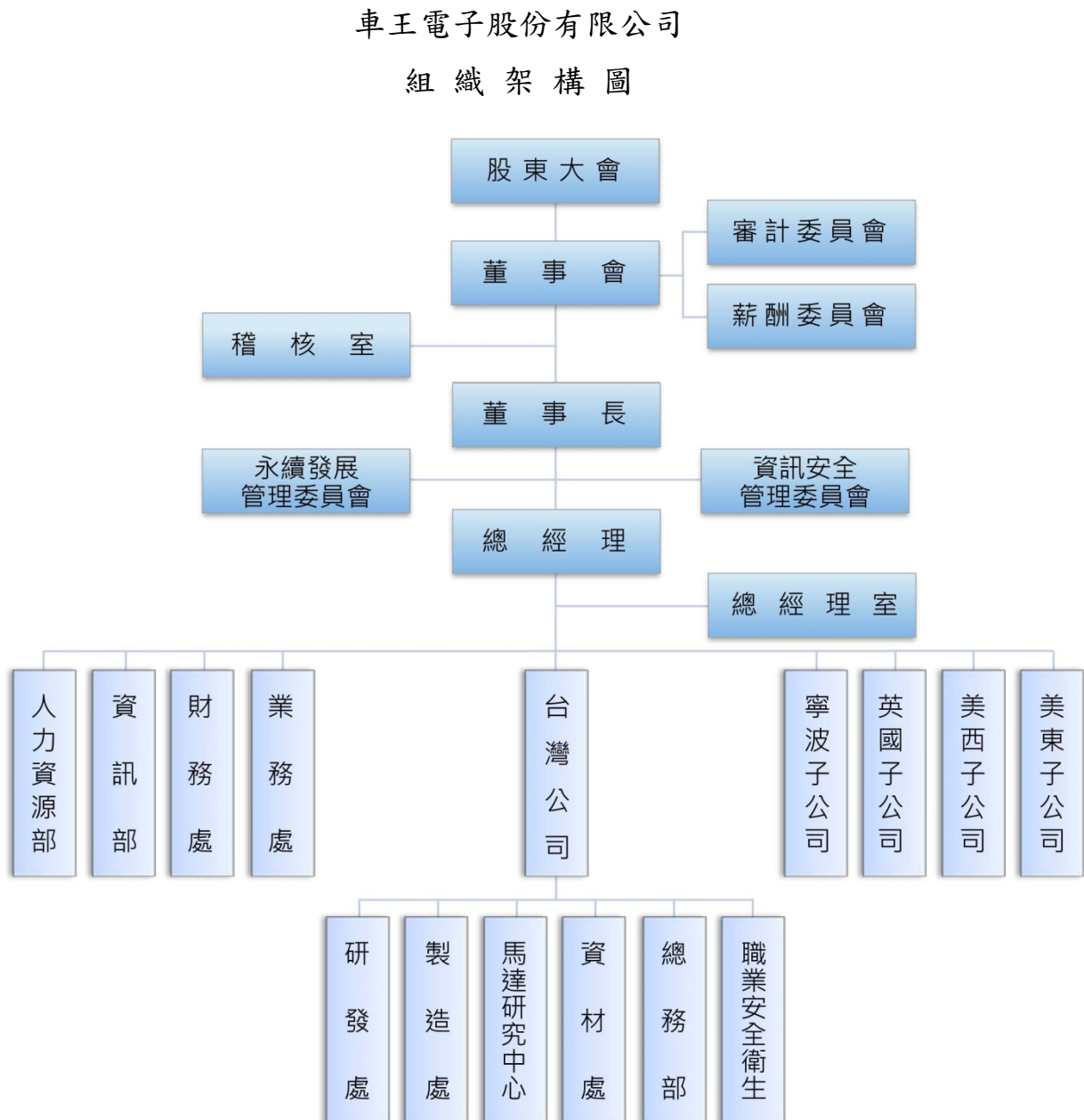
- 2018 年 榮獲經濟部工業局「智慧製造金質獎-卓越出眾組」
榮獲英國標準協會(BSI)永續卓越獎
台灣廠通過 IATF 16949 認證
- 2019 年 獲天下雜誌智慧製造調查評列為台灣工業 3.0 以上企業
榮獲英國標準協會(BSI)永續卓越獎
- 2020 年 榮獲「國家人才發展獎-大型企業獎」
- 2021 年 榮獲英國標準協會(BSI)永續韌性傑出獎

叁、公司治理報告

一、公司組織

(一)組織系統：

1.組織架構圖



2.各主要部門所營業務

主 要 部 門	工 作 職 掌
審 計 委 員 會	協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及控制之品質和誠信度。
薪 酬 委 員 會	協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。
稽 核 室	評估內部控制制度，執行內部稽核及提出改善建議，稽核結果的溝通及追蹤。
永續發展管理委員會	負責永續發展政策、制度或相關管理方針及具體推動計畫之提出及執行，除定期向董事會報告外並於每年年報及永續發展報告書中揭露永續發展執行情形。
資訊安全管理委員會	制定資訊安全策略，推動執行、資訊安全查核與改善精進，協助公司提升資訊安全管理機制。
總 經 理 室	1.經營企劃/策略合作規劃與管理 2.關鍵技術之發展及技術品保系統之整合。 3.法務管理
人 力 資 源 部	以有效方法做好選、訓、用、留及員工關係等工作，使企業內人力資源能充份發揮效用激勵員工士氣，提升組織績效。
資 訊 部	1.集團全球化之資訊系統佈局與建置。 2.電腦化相關作業之規劃、推展及執行。
財 務 處	1.提供即時財務資訊，作為管理當局決策參考。 2.使公司資源作最有效之運用，防止任何不經濟支出、浪費及舞弊發生，以達營運計劃目標。
業 務 處	開發新客戶、新市場，整合組織能力創造最佳業績，提高客戶滿意度，以達成公司業績及利潤目標。
研 發 處	依市場需求，以經濟方法創意的設計開發新產品以符合客戶及市場需求。
製 造 處	1.依生產計劃靈活運用組織功能，以最經濟之方式，生產合乎品質要求之產品，適時適量供應客戶。 2.以最經濟之成本、卓越的品質管理系統妥適的設備維護、先進的製程技術，並提供符合法令之勞工安全衛生工作環境及強化節能環保製程管理，透過勝任的員工，提供客戶滿意之製造服務。
資 材 處	1.在有限成本下於期限內購入高品質原物料，並做好供應鏈整合管理。 2.透過有效生產排程管理，提升產能降低不必要之浪費。
總 務 部	提供庶務管理及維護廠房之環境安全衛生，並推動節能減碳管理。
勞工安全衛生	規劃、實施及監督勞工安全衛生相關事宜
寧波子公司	提供集團產品之製造服務；提供部份產品創新發展及大陸內銷市場之銷售管理。
英國子公司、美西子公司、美東子公司	海外市場策略、品牌管理、業務推廣、市場分析暨預測、客戶服務及客戶滿意度管理。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)1.董事及獨立董事資料

111年4月16日

職 稱	國籍或 註冊地	姓 名	性別 年齡	選 任 日 期	任 期	初次選任 日期	選 任 時 持有股份		現 在 持有股數		配偶、未成年子 女現在持有股份		利用他人 名義持有股 份		主要經（學）歷	目前兼任 其他公司之職務	具配偶或二親等以內 關係之其他主管、 董事或監察人			備 註 (註)	
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓 名	關 係		
董 事 長 總 經 理	中 華 民 國	蔡裕慶	男 61-70	109.06.24	三年	71.07.19	3,038,958	3.21%	3,255,299	3.30%	1,403,131	1.42%	-	-	台北工專電機科畢 國立台北科技大學名 譽博士	亞太優勢微系統(股)/董事 華德動能科技(股)公司董事長 銓鼎科技(股)公司董事長 北科之星創業投資股份有限公司董事 協創系統科技股份有限公司董事 本公司所屬子公司董事	董 董 董 董 董	事 事 事 事 事	蔡裕成 蔡珠蘭 蔡文正	兄弟 姊弟 兄弟	註
董 事 副總經理	中 華 民 國	魏成毅	男 61-70	109.06.24	三年	71.07.19	4,701,708	4.96%	4,889,776	4.96%	519,982	0.53%	-	-	輔仁大學物理系畢	本公司所屬子公司董事	無	無	無	無	
董 事	中 華 民 國	蔡志惠	男 61-70	109.06.24	三年	71.07.19	1,923,305	2.03%	2,000,237	2.03%	1,360,705	1.38%	-	-	清華大學動力機械系 畢 三陽工業工程師	無	無	無	無	無	
董 事	中 華 民 國	曾韋嵐	男 41-50	109.06.24	三年	94.06.14	3,180,668	3.36%	3,307,894	3.36%	514	-	-	-	東海大學 高階經營 管理系 碩士畢	無	無	無	無	無	
董 事	中 華 民 國	寶富投資(股)公司		109.06.24	三年	88.07.16	12,842,623	13.55%	13,356,327	13.55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	無	
董 事	中 華 民 國	寶富投資(股)公司; 法人代表蔡裕成	男 71-80	109.06.24	三年	71.07.19	2,330,455	2.46%	2,518,456	2.56%	651,762	0.66%	-	-	僑光商專企管科畢 寶田工業總經理	本公司所屬子公司董事	董 董 董 董 董	事 事 事 事 事	蔡裕慶 蔡珠蘭 蔡文正	兄弟 兄 姊 弟 弟	無
董 事	中 華 民 國	蔡珠蘭	女 71-80	109.06.24	三年	71.07.19	2,937,550	3.10%	3,149,835	3.20%	661,631	0.67%	-	-	逢甲大學會計系畢 新高塑膠(股)公司 財務經理	本公司所屬子公司董事	董 董 董 董 董	事 事 事 事 事	蔡裕慶 蔡裕成 蔡文正	姊弟 兄 姊 弟 弟	無
董 事	中 華 民 國	陳文國	男 71-80	109.06.24	三年	103.06.12	-	-	-	-	-	-	-	-	逢甲大學電子計算機 學系畢	無	無	無	無	無	
董 事	中 華 民 國	蔡文正	男 61-70	109.06.24	三年	71.07.19	2,640,192	2.79%	2,840,582	2.88%	1,429,939	1.45%	-	-	美國杜蘭大學醫務管 理學博士	中國醫藥大學醫務管理學系主任暨 所長、公共衛生學院院長、特聘教授	董 董 董 董 董	事 事 事 事 事	蔡裕慶 蔡裕成 蔡珠蘭	兄弟 兄 姊 弟 弟	無
獨立董事	中 華 民 國	許恩得	男 51-60	109.06.24	三年	104.06.12	16,480	0.02%	35,480	0.04%	-	-	-	-	東海大學會計學系教 授兼會計與產業研究 中心主任	正新工業、優你康光學、點晶科技之獨 立董事	無	無	無	無	
獨立董事	中 華 民 國	詹家昌	男 51-60	109.06.24	三年	104.06.12	-	-	-	-	-	-	-	-	東海大學財務金融系 教授 東海大學副校長	漢翔航空工業(股)公司、Ginko International Co.,Ltd.金可-KY 之獨立董 事	無	無	無	無	
獨立董事	中 華 民 國	余日新	男 61-70	109.06.24	三年	109.06.24	-	-	-	-	-	-	-	-	逢甲大學講座教授兼 雲創學院院長暨跨領 域設計學院院長	彼得·杜拉克研究中心主任 台灣製造創新營運中心主任 美律實業(股)公司獨立董事 財團法人紡織產業綜合研究所董事	無	無	無	無	

註：董事長與總經理或相當等級者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及未來改善措施等相關資訊：

說明：本公司董事長兼任總經理，係因本公司區分多個事業部，為提升經營效率與決策執行力，故由董事長兼任總經理以達更有效率之決策體系。惟為強化董事會之監督功能及獨立性，目前已積極培訓適合人選並著手規劃組織內部未來之分工。公司將持續落實公司治理，及提升董事會職能與強化董事會監督功能。

2.法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東	持股比率
寶富投資(股)公司	蔡 裕 慶	12.30
	蔡 裕 成	7.69
	蔡 文 正	7.69
	蔡 裕 棟	7.69
	柯 均 騰	6.92
	李 超	6.92
	龔 佩 珍	6.92
	曾 蔡 珠 美	6.31
	蔡 珠 蘭	6.31
	曾 韋 嵐	5.54

3.董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	條件 專業資格與經驗(註 1)	獨立性情形(註 2)	兼任其他公開發行 公司獨立董事家數
蔡裕慶 (董事/董事長/ 總經理)	國立台北科技大學名譽博士。綜理集團事業決策，事業包括電動商用車輛、車用電子、鋰電產業數位工具、儲能系統等製造、先進公共交通、車隊管理及智慧物聯網系統軟體服務。現任及曾任國內多所大學校務顧問及公學會理事、理事長，熟悉政府經濟發展策略及產學合作。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司董事長兼總經理，且為持股前十名之自然人股東，故未具獨立性	0
魏成毅 (董事/研發副 總經理)	輔仁大學物理系畢 具備六標準差黑帶訓練，熟練 APQP 的開發系統、品質系統、創新的專案管理和電子線路硬體和軟體的邏輯設計，熟悉車用電子產業關鍵技術協助集團研發生產製造問題解決與分析。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司研發副總經理，且為持股前十名之自然人股東，故未具獨立性	0
蔡志惠 (董事)	清華大學動力機械系畢 曾任職三陽工業開發部電裝組工程師，曾任職本公司開發部經理，總工程師一職，專長全球引擎車輛電氣相關零件開發。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司退休之總工程師，且為持股前十名之自然人股東，故未具獨立性	0

姓名	條件	專業資格與經驗(註 1)	獨立性情形(註 2)	兼任其他公開發行 公司獨立董事家數
曾韋嵐 (董事/電動內 銷副理)		東海大學 高階經營管理系 碩士畢 具多年行銷業務、品管及採購管理經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司行銷業務副理，且 為持股前十名之自然人股 東，故未具獨立性	0
蔡裕成 (董事/寧波子 公司董事長)		僑光商專企管科畢 浙江遠東工業開發有限公司董事長，熟悉投資及經營管理，長期推動兩岸 經貿文化交流為浙江省寧波市台資協會創會會長，現任榮譽會長，擔任海 基會經濟顧問。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司所屬子公司董事 長，且為持股前十名之自然 人股東，故未具獨立性	0
蔡珠蘭 (董事/財務長)		逢甲大學會計系畢 擔任本公司財務副總經理具備多年財務及成本分析，擅長集團財務規劃。 公司法第 30 條各款情事：無。	為本公司財務長，且為持股 前十名之自然人股東，故未 具獨立性	0
陳文國 (董事)		逢甲大學電子計算機學系畢 具備多年行銷業務及經營管理實務經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	非本公司及關係企業受雇之 員工，故具獨立性。	0
蔡文正 (董事)		美國杜蘭大學醫務管理學博士，中國醫藥大學醫務管理學系主任暨所長、 公共衛生學院院長、特聘教授 具備醫療政策與分析、醫療品質管理、醫務管理、醫療成效研究及臨床流 病與醫療利用等專業經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	非本公司及關係企業受雇之 員工，為持股前十名之自然 人股東，故未具獨立性	0
許恩得 (獨立董事)		東海大學會計學系教授兼會計與產業研究中心主任 正新工業、優你康光學、點晶科技之獨立董事 具備內部稽核師資格、專長：賽局理論、社會企業及推動國際職場實習等 專業經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	本人、配偶、二親等以內親 屬均未擔任公司或關係企業 董監事或受僱人；未提供商 務、法務、財務、會計等服 務；符合獨立性。	3

姓名	條件	專業資格與經驗(註 1)	獨立性情形(註 2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
詹家昌 (獨立董事)		東海大學財務金融系教授 東海大學副校長 漢翔航空工業(股)公司、Ginko Intemational Co.,Ltd.金可-KY 之獨立董事 具備公司財務、企業評價、資本預算及公司治理等專業經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	本人、配偶、二親等以內親屬均未擔任公司或關係企業董監事或受僱人；未持有公司股份；未提供商務、法務、財務、會計等服務；符合獨立性。	2
余日新 (獨立董事)		逢甲大學講座教授兼跨領域設計學院暨雲創學院院長 逢甲大學台灣製造創新營運中心主任 逢甲大學彼得.杜拉克研究中心主任 美律實業(股)公司獨立董事 財團法人紡織產業綜合研究所董事 具備科技管理與行銷、智慧財產權、策略管理、國際企業管理、文化創意產業經營等專業經驗。 公司法第 30 條各款情事：無。	本人、配偶、二親等以內親屬均未擔任公司或關係企業董監事或受僱人；未持有公司股份；未提供商務、法務、財務、會計等服務；符合獨立性。	1

註 1：專業資格與經驗：敘明個別董事及監察人之專業資格與經驗，如屬審計委員會成員且具備會計或財務專長者，應敘明其會計或財務背景及工作經歷，另說明是否未有公司法第 30 條各款情事。

註 2：獨立董事應敘明符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司(參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 3 條第 1 項 5~8 款規定)之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

4.董事會多元化及獨立性：

董事會多元化：本公司已於「公司治理實務守則」中訂定董事會成員組成多元化政策，並注重性別平等且普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，且全體董事每年排定進修課程，均達應進修時數；現任 11 名董事中，員工身份之董事有 5 位占比為 45%，女性董事有 1 位占比 9%。獨立董事 3 位占比 27%，獨立董事任期年資在 8 年以內，4 位董事年齡在 71 歲以

上，3 位 61~70 歲，4 位 60 歲以下，董事成員國籍身份均為中華民國。董事分別具備製造業、商業、財經、產業、法律、會計等專業背景。本公司注重董事成員組成多元化，預計下屆董事增加除上述專業背景以外之專長董事及增加女性董事為目標。

董事會獨立性：本公司設置 3 席獨立董事，占全體董事 27%。董事間有 4 席具有配偶及二親等以內之親屬關係之情形，占全體董事 36%，無違背證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項規定情事，符合獨立性資格。

個別董事落實多元化情形：

董事姓名	多元化 核心項目	基本組成							產業經驗及專業能力								
		性別	專業背景	兼任 本公司 員工	年齡			獨立董事 任期年資		營運 判斷	經營 管理	危機 處理	產業 知識	會計 及財 務分 析	國際 市場 觀	領導 能力	決策 能力
					41 至 60	61 至 70	71 以上	3 年 以下	3 至 9 年								
蔡裕慶		男	企業管理	V		V				V	V	V	V	V	V	V	V
魏成毅		男	研發	V		V				V	V	V	V	V	V	V	V
蔡志惠		男	研發			V				V	V	V	V		V	V	V
曾韋嵐		男	行銷	V	V					V	V	V	V		V	V	V
蔡裕成		男	企業管理	V			V			V	V	V	V		V	V	V
蔡珠蘭		女	財務會計	V			V			V	V	V	V	V	V	V	V
陳文國		男	企業管理				V			V			V		V		
蔡文正		男	企業管理			V				V		V	V		V	V	V
許恩得		男	財務會計		V				V	V			V	V	V	V	V
詹家昌		男	財務會計		V				V	V			V	V	V	V	V
余日新		男	企業管理			V		V		V			V	V	V	V	V

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

111年4月16日

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	就任日期	持 有 股 份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	其配偶或二親等以內關係之總經理、副總經理			備註 (註3)
					股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
總 經 理	中華民國	蔡 裕 慶	男	71.07.19	3,255,299	3.30%	1,403,131	1.42%	-	-	台北工專電機科畢 國立台北科技大學名譽博士	亞太優勢微系統(股)公司董事、 華德動能科技(股)公司董事長、 V2PLUS TECHNOLOGY, INC. 董事 北科之星創業投資股份有限公司董事 協創系統科技股份有限公司董事 本公司所屬子公司董事	美國子公司總經理 大陸子公司董事長 財務長 電動行銷副總經理	蔡裕棟 蔡裕成 蔡珠蘭 蔡承甫	兄弟 兄弟 姊弟 父子	註
研 發 處 副 總 經 理	中華民國	魏 成 毅	男	72.12.01	4,889,776	4.96%	519,982	0.53%	-	-	輔仁大學物理系畢	本公司所屬子公司董事	-	-	-	無
O E 研 發 處 副 總 經 理	中華民國	林 勝 雄	男	103.10.01	-	-	-	-	-	-	義守大學 電子工程系畢 敦揚科技(股)公司 研發經理 全一電子(股)公司 研發經理	無	-	-	-	無
財 務 長	中華民國	蔡 珠 蘭	女	99.01.01	3,149,835	3.20%	661,631	0.67%	-	-	逢甲大學會計系畢 新高塑膠(股)公司 財務經理	本公司所屬子公司董事	董事長 美國子公司總經理 大陸子公司董事長	蔡裕慶 蔡裕棟 蔡裕成	姊弟 姊弟 兄妹	無
電 子 業 務 處 協	中華民國	陳 炳 宏	男	95.10.23	-	-	-	-	-	-	堤維西歐洲分公司主管 淡江大學國貿系畢	無	-	-	-	無
資 訊 協 理	中華民國	賴 昶 予	男	105.08.01	-	-	-	-	-	-	朝陽科技大學 資訊管理學博士， 美商甲骨文台灣分公司資深經理	無	-	-	-	無
電 動 研 發 處 協	中華民國	鄧 正 宜	男	107.08.01	11	-	-	-	-	-	台北科技大學機械工程系畢 台中精機研發工程師	無	-	-	-	無
電 動 行 銷 副 總 經 理	中華民國	蔡 承 甫	男	111.01.25	1,005,546	1.02%	3,000	-	-	-	碩士 澳洲昆士蘭中央大學 Marketing 學士 澳洲昆士蘭中央大學 Digital Innovation	Dufix inc.總經理	董事長	蔡裕慶	父子	無

註1：應包括總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料，以及凡職位相當於總經理、副總經理或協理者，不論職稱，亦均應予揭露。

註2：與擔任目前職位相關之經歷，如於前揭期間曾於查核簽證會計師事務所或關係企業任職，應敘明其擔任之職稱及負責之職務。

註3：總經理或相當等級者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及未來改善措施等相關資訊，說明：本公司董事長兼任總經理，係因本公司區分多個事業部，為提升經營效率與決策執行力，故由董事長兼任總經理以達更有效率之決策體系。惟為強化董事會之監督功能及獨立性，目前已積極培訓適合人選並著手規劃組織內部未來之分工。公司將持續落實公司治理，及提升董事會職能與強化董事會監督功能。

三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金：

(一)一般董事及獨立董事之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董 事 酬 金								A、B、C及D 等四項總額占 稅後純益 之比例 (註10)		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、 F及G等七項總額 及占稅後純益之 比例(註10)		有無領取 來自子公司 以外轉 投資事業 或母公司 酬金 (註11)
		報酬(A) (註2)		退職退休金 (B)		董事酬勞◎ (註3)		業務執行 費用(D) (註4)				薪資、獎金及 特支費等(E) (註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註6)						
		本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有 公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內 所有公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	本公司		財務報告內 所有公司 (註7)		本公司	財務報告 內所有公司 (註7)	
董事	蔡裕慶	-	-	-	-	1,996	1,996	1,920	2,028	3,916 4.52%	4,024 4.65%	13,782	17,182	66,679	66,679	206	-	206	-	84,583 20.75%	88,091 24.79%	無
董事	魏成毅																					
董事	蔡志惠																					
董事	寶富投資(股) 公司法人代表：蔡裕成																					
董事	蔡珠蘭																					
董事	曾韋嵐																					
董事	陳文國																					
董事	蔡文正																					
獨立董事	許恩得	-	-	-	-	-	-	1,170	1,170	1,170 1.35%	1,170 1.35%	-	-	-	-	-	-	-	1,170 1.06%	1,170 1.06%	無	
獨立董事	詹家昌																					
獨立董事	余日新																					

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：本公司獨立董事酬金係依據本公司規模並參酌同業、相關產業之上市公司支給情形，給予固定酬金並經董事會決議通過。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

說明：1. 本公司 11 席董事，5 席為車王員工。

2. 本公司給付董事酬金之政策、程序與經營績效及未來風險之關聯性：本公司董事之酬金，依公司章程之規定提撥稅前淨利不高於百分之三，公司提撥百分之二，作為當年度董事之酬勞，並考量公司營運成果及參酌其對公司績效貢獻度，給予合理報酬；董事長之薪資，依據本公司「薪酬作業管理辦法」及該職位於同業市場中的薪資水平、於公司內職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金並提報薪資報酬委員會後經董事會決議通過。

3. 擬分配之董事酬勞及盈餘分配員工紅利為預估數，俟民國一一年六月十四股東會決議通過後施行作業。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 8)	財務報告內所有公司 (註 9)	本公司(註 8)	財務報告內所有公司 (註 9)
低於 1,000,000 元	蔡裕慶、魏成毅、 蔡珠蘭、蔡裕成、 蔡志惠、曾韋嵐、 蔡文正、陳文國、 詹家昌、許恩得、 余日新	蔡裕慶、魏成毅、 蔡珠蘭、蔡裕成、 蔡志惠、曾韋嵐、 蔡文正、陳文國、 詹家昌、許恩得、 余日新	蔡文正、陳文國、蔡志 惠、詹家昌、許恩得、 余日新	蔡文正、陳文國、蔡志 惠、詹家昌、許恩得、余 日新
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)			曾韋嵐、蔡裕成	曾韋嵐
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)			魏成毅、蔡珠蘭	魏成毅、蔡裕成
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)				蔡珠蘭
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)			蔡裕慶	蔡裕慶
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)				
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)				
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上				
總計	11	11	11	11

註 1：董事姓名應分別列示（法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示），並分別列示一般董事及獨立董事，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及下表(3-1)，或下表(3-2-1)及(3-2-2)。

註 2：係指最近年度董事之報酬（包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等）。

註 3：係填列最近年度經董事會通過分派之董事酬勞金額。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用（包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等）。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。

註 5：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 6：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。

註 7：應揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註 8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 9：應揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註 10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

- 註 11：a. 本欄應明確填列公司董事領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額（若無者，則請填「無」）。
b. 公司董事如有領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金者，應將公司董事於子公司以外轉投資事業或母公司所領取之酬金，併入酬金級距表之 I 欄，並將欄位名稱改為「母公司及所有轉投資事業」。
c. 酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。
* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(二)總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

單位：新台幣仟元

職 稱	姓 名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等 I (註 3)		員工酬勞金額(D) (註 4)				A、B 及 C 等 三項總額及占 稅後純益之比例 (註 8)		領取來自子公司以外 轉投資事業母 公司酬 金 (註 9)
		本 公 司	財務報 告內所有 公司 (註 5)	本 公 司	財務報 告內所有 公司 (註 5)	本 公 司	財務報 告內所有 公司 (註 5)	本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		本 公 司	財務報 告內所有 公司 (註 5)	
								現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額			
總 經 理	蔡 裕 慶	10,166	13,786	53	53	3,164	3,594	202	-	202	-	13,585 15.68%	17,635 20.36%	無
副總經理	魏 成 毅													
財 務 長	蔡 珠 蘭													
副總經理	林 勝 雄													

說明：1. 總經理及副總經理給付酬勞之政策，依據本公司「薪酬作業管理辦法」及該職位於同業市場中的薪資水平、於公司內職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金。訂定酬金之程序，以本公司之績效管理辦法作為評核之依循，參考公司整體營運績效、產業未來經營風險及發展趨勢，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，給予合理報酬，相關績效考核及薪酬合理性均經薪資報酬委員會及董事會決議通過。公司隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，以達公司永續經營與風險控管之平衡。

2. 擬分配之員工酬勞為預估數，俟民國一一年六月十四日股東會決議通過後施行作業。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註 6)	財務報告內所有公司(註 7) E
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)		
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	魏成毅、蔡珠蘭、林勝雄	魏成毅、林勝雄
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)		蔡珠蘭
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	蔡裕慶	蔡裕慶
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	4	4

- 註 1：總經理及副總經理姓名應分別列示，以彙總方式揭露各項給付金額。若董事兼任總經理或副總經理者應填列本表及上表(1-1)，或(1-2-1)及(1-2-2)。
- 註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。
- 註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另如配有司機者，請附註說明公司給付該司機之相關報酬，但不計入酬金。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。
- 註 4：係填列最近年度經董事會通過分派總經理及副總經理之員工酬勞金額(含股票及現金)，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額，並另應填列附表一之三。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 5：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。
- 註 6：本公司給付每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 7：應揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。
- 註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。
- 註 9：a. 本欄應明確填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額(若無者，則請填「無」)。
b. 公司總經理及副總經理如有領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金者，應將公司總經理及副總經理於子公司以外轉投資事業或母公司所領取之酬金，併入酬金級距表 E 欄，並將欄位名稱改為「母公司及所有轉投資事業」。
c. 酬金係指本公司總經理及副總經理擔任子公司以外轉投資事業或母公司之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。
- * 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(三)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形：

分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

111 年 04 月 30 日

	職 稱 (註 1)	姓 名 (註 1)	股票 金額	現金 金額	總 計	總額占稅後純 益之比例(%)
經 理 人	董事長總經理	蔡 裕 慶	0	344	344	0.39%
	研發處副總經理	魏 成 毅				
	OE 研發處副總經理	林 勝 雄				
	財 務 長	蔡 珠 蘭				
	電子業務協理	陳 炳 宏				
	資 訊 協 理	賴 昶 予				
	電動研發處協理	鄧 正 宜				
	會 計 經 理	蔡 淑 貞				
	電動行銷副總經理	蔡 承 甫				

說明：本公司於民國一一一年三月二十二日董事會決議通過員工酬勞分派案，俟民國一一一年六月十四日股東會通過後施行作業。

註 1：應揭露個別姓名及職稱，但得以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：係填列最近年度經董事會通過分派經理人之員工酬勞金額(含股票及現金)，若無法預估者則按去年實際分派金額比例計算今年擬議分派金額。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。

註 3：經理人之適用範圍，依據本會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)副總經理及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

註 4：若董事、總經理及副總經理有領取員工酬勞(含股票及現金)者，除填列附表一之二外，另應再填列本表。

(五)本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

- 1.本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析：

新台幣：仟元

職稱	酬金總額占稅後(損)益比例%			
	109 度		110	
	本公司	財務報表 所有公司	本公司	財務報表 所有公司
董 事 之 酬 金	26.64%	30.45%	22.09%	26.14%
總經理及副總經理之酬金	14.98%	18.74%	15.68%	20.36%

說明：本公司依法設置「薪資報酬委員會」，負責協助董事會定期評估及訂定董事及經理人之薪資報酬，另定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，評估項目包含董事及經理人目標達成率、公司獲利率、營運效益、貢獻度等綜合考量後計算出合理的薪酬，並隨時視公司經營狀況及相關法令適時檢討董事及經理人薪酬。

- 2.關於給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性說明如下：

董事酬金之給付政策、標準係依公司章程提撥董事酬勞；經理人酬金之給付政策、標準係參酌同業水準，酬金給付與經營績效成正相關，董事及經理人之酬金經薪酬委員會評估後向董事會提出建議，本公司在發放前項人員酬金時，亦考量到未來年度產業成長性、公司擴充政策與現金流量等因素，使公司有充裕資金以應付不確定之經營風險。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

110 年度共召開 7 次(A)董事會，董事出席情形如下：

職 稱	姓 名(註 1)	實際出(列) 席次數 B	委託出 席次數	實際出(列)席率(%) 【B/A】(註 2)	備 註
董 事 長	蔡裕慶	7	-	100%	
董 事	魏成毅	7	-	100%	
董 事	蔡志惠	7	-	100%	
董 事	曾韋嵐	7	-	100%	
董 事	寶富投資(股)公司 法人代表蔡裕成	7	-	100%	
董 事	蔡珠蘭	7	-	100%	
董 事	陳文國	7	-	100%	
董 事	蔡文正	7	-	100%	
獨立董事	許恩得	7	-	100%	
獨立董事	詹家昌	7	-	100%	
獨立董事	余日新	7	-	100%	

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：決議事項內容如年報第 64 頁至第 66 頁，所有獨立董事對於證交法第 14 條之 3 所列事項均無異議照案通過。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

(1)110 年 1 月 26 日，第十四屆第三次董事會議案內容：審核本公司經理人 109 年度年終獎金及營運績效獎金案。

利益迴避董事：蔡裕慶董事長、蔡珠蘭董事、魏成毅董事、蔡裕成董事、曾韋嵐董事

應利益迴避原因以及參與表決情形：依公司法第 206 條規定，利益迴避不參與表決；

表決結果：經主席徵詢有表決權之董事、獨立董事，無異議照案通過。

(2)110 年 8 月 10 日，第十四屆第七次董事會議案內容：

a. 議案內容：審核經理人 110 年度調薪。

利益迴避董事：蔡裕慶董事長、蔡珠蘭董事、魏成毅董事、蔡裕成董事、曾韋嵐董事

應利益迴避原因以及參與表決情形：依公司法第 206 條規定，利益迴避不參與表決。

表決結果：經主席徵詢有表決權之出席董事、獨立董事，無異議照案通過。

b. 議案內容：審核經理人 109 年度員工酬勞。

利益迴避董事：蔡裕慶董事長、蔡珠蘭董事、魏成毅董事、蔡裕成董事、曾韋嵐董事

應利益迴避原因以及參與表決情形：依公司法第 206 條規定，利益迴避不參與表決。

表決結果：經主席徵詢有表決權之出席董事、獨立董事，無異議照案通過。

c. 議案內容：審核董監事 109 年度董監酬勞。

利益迴避董事：蔡裕慶董事長、蔡珠蘭董事、魏成毅董事、蔡裕成董事、蔡志惠董事、曾韋嵐及陳文國董事

應利益迴避原因以及參與表決情形：依公司法第 206 條規定，利益迴避不參與表決。

表決結果：經主席徵詢有表決權之出席董事、獨立董事，無異議照案通過。

三、董事會評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日	個別董事成員	董事成員自評	1.對公司之了解與職責認知。 2.對公司營運之參與程度。 3.董事之專業及持續進修。 4.內部控制。
		董事會	董事會內部自評	1.對公司營運之參與程度。 2.提升董事會決策品質。 3.董事會組成與結構。 4.董事之選任及持續進修。 5.內部控制。
		審計委員會及薪酬委員會	功能性委員會自評	1.對公司營運之參與程度。 2.功能性委員會職責認知。 3.提升功能性委員會決策品質。 4.內部控制。

本公司已完成 110 年度董事會績效自評，評估結果並提送 111 年 3 月 22 日董事會報告，作為檢討及改進之依據。董事會績效自評整體題均分數為 97 分，個別董事成員績效自評整體平均分數為 94.09 分，顯示整體董事會運作良好；審計委員會及薪酬委員會績效自評結果均為 99.83 分，各委員均滿意各衡量項目。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：本公司已依「公開發行公司董事會議事辦法」訂定「董事會議事規範」以資遵循，並希望每一位董事皆能出席每次董事會及其所擔任的委員會議。110 年度董事會董事平均出席率為 100%，審計委員會及薪酬委員會出席率均為 100%，並於本公司網站揭露董事會重大決議事項；所有董事 110 年度持續進修每人均達 6 小時。

(二)審計委員會運作情形

1.審計委員會年度工作重點：

本公司 110 年度審計委員會負責審核公司財務報表之允當性表達、公司內部控制制度之有效性、簽證會計師之委（解）任及獨立性評估、公司遵循相關法令以及公司存在或潛在風險之管控等，其主要職權事項如下：

★訂定或修正內部控制制度。

★內部控制制度有效性之考核。

★重大財務業務行為之處理程序。

★涉及董事自身利害關係之事項。

- ★重大之資產或衍生性商品交易。
- ★重大之資金貸與、背書或提供保證。
- ★募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- ★簽證會計師之委任、解任或報酬。
- ★簽證會計師的獨立性
- ★財務、會計或內部稽核主管之任免。
- ★財務報告。
- ★其他公司或主管機關規定之重大事項。

2.110 年度審計委員會運作情形：

本公司 110 年度審計委員會共召開 6 (A)次，審計委員出席情形如下：

審計委員會	議案內容及後續處理	決議結果	公司對審計委員會意見之處理
110.01.26	1. 本公司 109 年第四季自編之財務報告。(自結) 2. 一一〇年度預算書。 3. 本公司 109 年截至第四季衍生性商品交易執行情形及績效報告。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.03.23	1. 一〇九年度營業報告書及決算表冊提請核議案。 2. 一〇九年度盈餘分配案。 3. 一〇九年度內部控制聲明書。 4. 本公司簽證會計師獨立性評估案。 5. 本公司出租中港廠辦予華德動能案。 6. 本公司 110 年截至 2/28 衍生性商品交易執行情形及績效報告。 7. 新增本公司背書保證案。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.05.11	1. 本公司 110 年第一季自編之財務報告。 2. 本公司 110 年第一季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 3. 簽證會計師公費審查案。 4. 本公司擬辦理國內第二次無擔保轉換公司債案。 5. 新增轉投資公司-華德動能資金貸與案。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.06.28	1. 對轉投資公司-華德動能增資案討論。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

審計委員會	議案內容及後續處理	決議結果	公司對審計委員會意見之處理
110.08.10	1. 本公司 110 年第二季自編之財務報告。 2. 本公司 110 年第二季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 3. 新增本公司背書保證案。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.11.09	1. 本公司 110 年第三季自編之財務報告。 2. 本公司 110 年第三季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 3. 111 年度內部控制稽核計劃。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

目前審計委員會由 3 位獨立董事組成，負責執行審核公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則以及公司存在或潛在風險之管控等。

最近年度審計委員會（110 年度）開會 6 次（A），出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席次數 (B)	委託出席 次數	實際出席次數 (B/A)	備 註
獨立董事	詹家昌	6		100%	
獨立董事	許恩得	6		100%	
獨立董事	余日新	6		100%	

其他應記載事項：

- 一、證券交易法第 14 條之 5 所列事項：本公司 110 年度所有議案均經審計委員會全體成員二分之一以上同意，送交董事會決議通過，無未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之情形。
- 二、除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：本公司 110 年度無此情形。
- 三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：110 年度無此情形。
- 四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方法及結果等）：
 - (一)內部稽核部門除不定期將稽核報告送交各獨立董事審核外，稽核主管亦會針對稽核重大發現於董事會上向各董事成員報告，若遇重大事項則隨時召開會議。
 - (二)會計師依據審計準則公報第三十九號「與受查者治理單位之溝通」及證券期貨局 2004 年 3 月 11 日發布之台財證六字第 0930105373 號函規定。於規劃階段及完成階段每季就本公司合併報表（年度並包含個體財務報表）查核或核閱之治理事項，彙列資訊與審計委員會進行當面溝通，110 年度分別於 110.03.23 及 110.11.09 會計師與獨立董事與

會溝通。

- (三)獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師皆有直接聯繫之管道，稽核主管針對稽核事項及重大發現於審計委員會及董事會中向獨立董事及董事報告。110 年度及截至年報刊印日止之溝通情形如下，溝通情形亦於公司網站揭露：<https://www.more.com.tw/Investor/Situations>

日期	溝通重點	溝通結果
110.01.26	內部稽核報告及改善情形	本次會議無意見。
110.03.23	1.內部稽核報告及改善情形 2.出具 109 年度內部控制制度聲明書	本次會議無意見。
110.05.11	內部稽核報告及改善情形	本次會議無意見。
110.08.10	內部稽核報告及改善情形	本次會議無意見。
110.11.09	1.內部稽核報告及改善情形 2.111 年度內部控制稽核計劃。	本次會議無意見。
111.01.25	內部稽核報告及改善情形	本次會議無意見。
111.03.22	內部稽核報告及改善情形	本次會議無意見。

獨立董事與簽證會計師

日期	溝通重點
110.03.23 (董事會前)	1.集團財務報告查核範圍 2.本期重大性 3.內部控制查核 4.關鍵查核事項 5.關係人及關係人交易 6.重大會計估計及會計原則變動 7.舞弊及未遵循法令規章事件/或有事項/期後事項 8.客戶聲明書/與管理階層意見不一致事項
110.11.09 (董事會前)	1.主辦會計師之角色及責任 2.查核計畫 3.關鍵查核事項之初步看法 4.會計師之獨立性 5.法令分享

(三)本公司薪資報酬委員會其組成、職責及運作情形資訊：

1.薪資報酬委員會成員資料

		年 月 日	
身分別	姓名	條件	專業資格與 經驗
		獨立性情形	兼任其他公開 發行公司薪資 報酬委員會成 員家數
獨立董事(召集人)	詹家昌	參閱第 13 頁董事專業資格及獨立 董事獨立性資訊揭露。	2
獨立董事	許恩得		3
獨立董事	余日新		1

2.薪酬委員會職責：旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

薪酬委員會成員由董事會任命。本公司薪酬委員會依其組織章程規定，薪酬委員會組織章程請參考本公司網站。

3.薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

(2)第四屆委員會任期：109年6月24日至112年6月23日，最近110年度薪資報酬委員會開會3次(A)。

委員資格及出席情形如下：

職 稱	姓 名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率(%) (B/A)(註)	備註
召集人	詹家昌	3	-	100	
委 員	余日新	3	-	100	
委 員	許恩得	3	-	100	

其他應記載事項：

一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。

二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及反對成員意見之處理：無。

註：(1)年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(2)年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

4.薪資報酬委員會最近一年開會日期、議案內容、決議結果以及對薪資報酬委員會意見之處理如下：

會議日期	議案內容及後續處理	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
110.01.26	1. 審核子公司經理人獎金案。 2. 審核母公司經理人年終獎金案。 3. 審核母公司經理人營運績效獎金案。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.03.23	1. 一〇九年度員工及董監酬勞分派案。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過
110.08.10	1. 修訂「薪酬管理辦法」。 2. 審核經理人110年度調薪。 3. 審核經理人109年度員工酬勞。 4. 審核董監事109年度董監酬勞。	委員會全體成員同意通過	提董事會由全體出席董事同意通過

(四)公司治理主管

董事會任命本公司會計經理蔡淑貞擔任公司治理主管，負責公司治理相關事務，包括依法辦理董事會、審計委員會、薪酬委員會及股東會議相關事宜；協助董事就任及持續進修；提供董事執行業務所需資料；以及協助董事遵循法令等。

有關公司治理主管業務執行情形，請參閱本年報「參、公司治理報告」（第23-29頁）

(五)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已訂定「公司治理實務守則」，並揭露於公開資訊觀測站及公司網站中。	符合上市上櫃公司治理實務守則
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		(一)本公司已訂定「公司內部重大資訊處理作業程序」，並設有發言人、代理發言人及股務等單位，能有效處理股東建議或糾紛等相關問題。	符合上市上櫃公司治理實務守則
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		(二)本公司隨時掌握董事、經理人及持股 10%以上之大股東持股情形，並按時申報主要股東之持股情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		(三)本公司根據與特定公司及集團企業公司經營、業務及財務往來作業辦法、子公司監理辦法、背書保證作業管理辦法、資金貸予他人辦法及取得或處分資產準則等相關內控辦法建立適當風險控管機制及防火牆，稽核人員並定期監督執行情形。	符合上市上櫃公司治理實務守則
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		(四)本公司訂有「防範內線交易管理辦法」，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券，並依「公司內部重大資訊處理作業程序」為依據辦理，每年至少一次向內部人進行宣導，以防內線交易之發生，本公司亦會不定期檢討相關辦法以符合現行法令與實務管理需要，相關辦法均可於本公司網站中查詢。	符合上市上櫃公司治理實務守則
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標	V		1.本公司董事會成員之提名與遴選系遵照公司章程之規定，採用候選人提名制，除評估各候選人之學經歷資格外，並參考利害關係人的意見，遵守「董監事選舉辦法」及「公司治理守則」，以確保董事	符合上市上櫃公司治理實務守則

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
及落實執行？			成員的多元性及獨立性。 2.本公司第十四屆董事成員名單，除有 1 名具備財務會計背景的女性成員外，善於領導、營運判斷、經營管理、危機管理且具備產業知識及產業國際市場觀者有蔡裕慶、魏成毅、蔡志惠、蔡裕成、曾韋嵐；3 位獨立董事則分別具備會計、財務金融及管理暨跨領域專業；蔡文正董事具備公共衛生及環境保護專業能力。 3.本公司具員工身份之董事占比為 45.46%，獨立董事占比為 27.27%，女性董事占比為 9%，本公司將持續改善加強董事成員組成之性別平等，預計於 15、16 屆董事會持續改善女性董事比率目標為 30%以上。 4.董事會就成員組成擬定多元化政策揭露於公司網站及公開資訊觀測站。	
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	(二)本公司依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，未設置其他功能性委員會，公司治理運作均由各部門依其職掌負責，未來將視需要再評估設置。	本公司將視實際需求評估增設其他各類功能性委員會
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？		V	(三)本公司定期檢討董事會效能，110 年度董事會績效評估報告已於 111.03.22 董事會中提報，將擬訂相關辦法運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。	本公司將擬訂相關辦法運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)評估會計師獨立性說明如下： 1.本公司每年定期對簽證會計師之獨立性與適任性進行評估。 2.本公司取得會計師事務所獨立性聲明書及會計師背景資料制定評估表進行評估。 3.評估標準包含會計師與公司利益關係、有否雙重身分、檢查其是否為本公司董事、股東或於本公司支薪，確認其為非利害關係人。另簽證會計師對於委辦事項及其本身有直接或利害關係者需迴避，經本公司確認會計師與本公司除簽證及財稅案件之費用外，無其他之財務利益及業務關係，會計師之輪調亦遵守相關規定辦理。 評估結果如下： 本公司 111 年 3 月 22 日審計委員會及董事會評估 110 年度財報簽證會計師徐建業及王玉娟皆符合獨立性規範。	符合上市上櫃公司治理實務守則
(五)公司是否制訂董事會成員及重要管理階層之接班規劃，其運作情形？	V		公司在規劃接班計劃中，接班人除了具有專業能力及卓越的工作績效表現外，價值觀及核心職能與公司相符，包含正向思考、學習成長、誠信正直、創新能力、主動積極、溝通能力。 集團總部設置多位協理，不僅可協助研發技術開發及公司重要專案推動，更可培養其策略分析及組織規劃能力，透過不同單位的歷練，訓練總經理接替人選。目前集團中有多位副總及總經理，即有多位在公司經歷協理職歷練晉升，而透過管理幅度的調整，磨練提升決策能力及經營敏銳度，進而從中挑選接班董事會成員及 CEO 接班人選。 高階管理階層接班人培訓模式分為專業職能、管理職能及工作輪調，其包含內容涵蓋人力資源、財務管理、專案管理、海外輪調等等，每個模式規劃為期 2-3 年，透過訓練讓受訓者進行專業及管理能力提升，進而培養決策判斷能力。能力提升，進而培養決策判斷能力。	符合上市上櫃公司治理實務守則

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等)?	V		1.本公司經董事會決議指定蔡淑貞經理擔任公司治理主管，保障股東權益並強化董事會職能。 公司治理專責單位： (1)財務處：依主管機關指示，遵循辦理「上市上櫃公司治理評鑑及上市上櫃公司治理實務守則」之條文檢核之自評作業，並協助各相關部門落實應遵循主管機關所頒布之公司治理評鑑指標及相關法律規範。擬訂公司股東會、董事會及功能性委員會之議程及會議相關資料，並於會後製作議事錄，並依法定期限辦理公告申報及變更登記事項。建置並維護公司中文版網站資訊，揭露公司財務、營運及公司治理相關訊息及成效。股東聯繫與服務之及時處理（包含公司問題說明及資料提供）。 (2)人力資源部：為健全誠信經營之管理負責誠信經營政策與防範方案之制定。每年稽核單位隨時監督查核，人力資源部每年度向董事會報告經營誠信執行狀況。 (3)企劃室：負責統整企業社會責任政策、制度或相關管理方針及具體推動計畫之提出及執行。每年度定期利用向董事會報告運作情形。 2.執行情形說明：各權責單位依相關法規執行公司治理相關業務，其運作正常，均符合法規及公司之規定。	符合上市上櫃公司治理實務守則
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要	V		(1)本公司重視利害關係人（包括股東、顧客、員工、供應商、政府、社區、非政府組織等）彼此間權利及義務關係的平衡。除了平時與各利害關係人保持良好溝通外，並設立電子信箱、電話及聯絡人供利害關係人投訴之用，均由專人處理。 (2)本公司網站設有「公司治理專區」，供投資人查詢下載公司治理相關規章，董事會決議重要事項及重大訊息等內容。	符合上市上櫃公司治理實務守則

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
企業社會責任議題？			(3) 本公司網站設置「企業社會責任」專區，網頁內容揭露本公司企業社會責任履行狀況及最新動態，供投資大眾參考，並設有專人管理之電子信箱 mobiletron.csr@more.com.tw，提供投資大眾反饋意見。 (4) 另於，網頁中之「聯絡我們」提供利害關係人反饋意見。	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司委任專業股務代辦機構作為辦理本公司股東會相關事務，該機構資料如下： 名稱：凱基證券股份有限公司股務代理部 地址：台北市重慶南路一段 2 號 5 樓 電話：02-23892999 網址：http://www.kgieeworld.com.tw	符合上市上櫃公司 治理實務守則
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		本公司網站：www.more.com.tw，設有「投資人關係」揭露財務業務及公司治理相關資訊。	符合上市上櫃公司 治理實務守則
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		本公司指派專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，且業已建立發言人制度，確保可能影響股東及利害關係人決策之資訊，及時允當揭露。本公司其他資訊揭露之方式： 1. 網站設置中英文版投資人專區。 2. 公司網站，建「投資人專區」，提供發言人、代理發言人之聯絡方式。 3. 公司財務處專責負責公司資訊之蒐集及揭露相關工作。 4. 公司自辦或受邀參加法人說明會的資訊於網站可查得，且亦已依證券交易所之規定輸入「公開資訊觀測站」。	符合上市上櫃公司 治理實務守則

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		V	本公司年度財務報告、第一、二、三季財務報告及各月營運情形皆有於規定期限前公告並申報，惟尚無法提早公告並申報。	本公司將積極提升年度財務報告出具時間，以利可提早公告申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？		V	(1) 員工權益：員工是公司最重要的資產，在內部我們設有勞資會議組織及員工溝通協商委員，每季定期開會檢討勞資關係；我們也一向重視員工意見，希望透過提供良好工作環境給所有員工，使得以充分發揮其才能。車王任何員工可隨時向公司反應個人權益、福利、管理及工作環境方面之意見，反應的途徑包括透過 Email 或書面意見轉呈直屬上司或人力資源部亦可直接投遞實體意見箱。我們經多個國外大廠以 SA8000 標準到廠稽核，均確實符合。 (2) 僱員關懷：基於「安居樂業」之精神，本公司充實安定員工生活的福利制度及教育訓練制度，與員工建立互助互信之合諧勞資關係。如：提供免費員工宿舍、提供免費員工停車位、辦理員工定期健檢、定期醫師駐診、員工旅遊補助、結婚禮金、喪亡慰問、專業職能提升課程、管理職能提升課程、產學合作課程等等。 (3) 投資者關係： a. 設置投資人關係服務人員： 股東權益向為車王所重視，為確保股東權益，設置投資人關係服務人員，秉持資訊透明、公開的態度專責處理及回覆股東問題及股東建議事項，以建立公司與投資人良好溝通管道，滿足投資人對公司資訊之需求，並提高投資人對公司價值之認定及提高公司可信度。	符合上市上櫃公司治理實務守則

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			b.網站設置—投資人服務專區： 車王相當重視投資人服務，於公司網站設有投資人服務專區，建置公司財務、業務相關資訊，供股東及社會大眾等參考，並由專人即時維護更新，以確保可能影響股東及利害關係人決策之資訊，得以及時、完整、公平、透明等原則揭露。除了在台灣證券交易所之各項公告均能即時完成外，另外公司年報、財務報告、每月營收狀況、股價行情、歷年股利資訊、除權除息資訊皆能從網站中一目了然，讓投資人快速了解公司營運實績及相關資訊。 c.資訊透明化與溝通： 我們不定期接受國內、外投資法人之參訪、電話會議及對台灣、寧波工廠之參訪，讓投資法人即時且深入了解公司之運作及未來展望，並同時吸收各項關於營運、財務、公司治理等方面之正面建議。 (4)供應商關係：落實公平、公正交易為車王與供應商合作之宗旨。 ◆與主要供應商簽訂供應商合約 ◆反賄絡協議 ◆設置供應商申訴管道 ●專責專線： - 聯絡人：簡經理 - 電話：04-25683366 分機 1310 - 電子郵件：Chien @more.com.tw - 專屬實體信箱進行檢舉或申訴。 ●處理原則：保密、客觀、時效、回應。 (5)利害關係人之權利：利害關係人得與公司進行溝通、建言，以維護應有之合法權益。	

評估項目	運作情形(註 1)			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			(6) 董事及監察人進修之情形：請參閱本年報「董事進修情形」說明（請參閱本年報第 61 頁） (7) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司依法訂定各種內部規章及內控辦法並建立適當風險控管機制及防火牆，進行各種風險管理及評估，風險管理之組織及運作（請參閱本年報第 149 頁），並由稽核人員定期監督執行情形。 車王營運一直以來秉持公司治理精神，以確保公司營運維持在最佳狀態，並平衡所有利害關係人之利益。 (8) 客戶政策之執行情形：本公司與顧客維持穩定良好關係，以創造公司利潤。 (9) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司每年均為全體董事、監察人購買董監責任險，以強化股東權益之保障。	
九、請就台灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 改善事項： (1) 公司是否於股東常會開會 7 日前上傳英文版年報：公司評估改善中，預計 112 年度執行。 (2) 公司是否於股東常會開會 30 日前同步上傳英文版開會通知書：公司評估改善中，預計 112 年度執行。 (3) 公司是否於股東常會開會 21 日前上傳英文版議事手冊及會議補充資料：公司評估改善中，預計 112 年度執行。 (4) 公司內部稽核人員是否至少一人具有國際內部稽核師、國際電腦稽核師或會計師考試及格證書等證照？公司將視實際需求評估專業人員增聘事宜。 (5) 公司之董事長及總經理（執行長）是否非為同一人或配偶擔任？本公司董事長兼任總經理，係因本公司區分多個事業部，為提升經營效率與決策執行力，故由董事長兼任總經理以達更有效率之決策體系。惟為強化董事會之監督功能及獨立性，目前已積極培訓適合人選並著手規劃組織內部未來之分工。				

註 1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註 2：所稱公司治理自評報告，係指依據公司治理自評項目，由公司自行評估並說明，各自評項目中目前公司運作及執行情形之報告。

(六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		本公司於 103 年設立「車王電子企業社會責任管理委員會」，並於 110 年更名為「永續發展管理委員會」，成立宗旨在於落實實踐車王電子對於企業社會責任之各項承諾，由董事長兼總經理蔡裕慶先生擔任主任委員，秘書處由總經理室經營企劃組擔任，下設公司治理、環境保護、友善職場、客戶關係、供應鏈管理及社會公益等小組，並由財務處、環境管理代表、職業安全衛生室、業務處、資材處及總經理室主管負責主辦，各部門經理級以上主管擔任委員，本委員會負責社會責任政策、制度、管理方針及推動計畫之提出及執行，除不定期於各項會議中檢討外，並於每年第一季向董事會報告上一年度執行成果及次年度之執行目標。 永續發展管理委員會組織圖 <pre> graph TD A[董事會] --> B[主任委員 董事長兼總經理 蔡裕慶] B --> C[永續發展 秘書處] C --> D[公司治理] C --> E[環境保護] C --> F[友善職場] C --> G[客戶關係] C --> H[供應鏈管理] C --> I[社會公益] D --> D1[主辦 財務處] D1 --> D2[總經理室] D1 --> D3[稽核室] D1 --> D4[資訊部] D1 --> D5[法務室] E --> E1[主辦 環境管理代表] E1 --> E2[製造處] E1 --> E3[研發處] E1 --> E4[工程技術部] E1 --> E5[資材處] E1 --> E6[總務部] E1 --> E7[人資部] E1 --> E8[企劃室] F --> F1[主辦 職業安全衛生 管理代表] F1 --> F2[總務部] F1 --> F3[人力資源部] F1 --> F4[製造處] F1 --> F5[研發部] F1 --> F6[工程技術部] G --> G1[主辦 業務處] G1 --> G2[品保部] G1 --> G3[研發處] G1 --> G4[工程技術部] H --> H1[主辦 資材處] H1 --> H2[品保部] H1 --> H3[研發處] I --> I1[主辦 總經理室] I1 --> I2[人力資源部] I1 --> I3[企劃室] </pre>

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因															
	是	否	摘要說明																
			每年一次向董事會報告內容，董事會成員均同意永續發展管理委員會報告內容，永續發展管理委員將持續依規劃方向與目標落實執行。																
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？ (註 2)	V		本揭露資料涵蓋車王電子 110 年 1 月至 110 年 12 月間之永續發展績效表現。風險評估邊界以本公司台灣台中大雅總公司、台中潭子分公司及台中大雅保稅二廠為範疇。 車王電子永續發展委員會依永續報告書之重大性原則進行分析，以兩年一次的問卷調查了解利害關係人關切的議題及內部高階主管評估資料，依下列原則評估具有重大性之 ESG 議題。 1.對車王電子永續經營會造成衝擊、風險或機會 2.為車王電子利害關係人所關切之永續經營議題 3.揭露議題對未來具有挑戰性 4.有助於車王電子針對永續經營議題之管理 針對這些主題車王電子以 PDCA 管理循環（計劃-Plan、執行-Do、檢核-Check、改善 Action）之手法訂定管理方針，並針對不同議題每季或每月於經營管理會議中評估管理方針的有效性，以達到改善的目的。 根據上述評估後之重大議題與目標如下： <table><tr><th>面向</th><th>重大項目</th><th>對營運的重要性說明</th><th>111 ~113 中長期目標</th></tr><tr><td>經濟</td><td>*經濟績效</td><td>穩定及良好的獲利是企業營運的基礎，才能創造長期穩定的永續績效。</td><td>持續獲利</td></tr><tr><td rowspan="2">環境</td><td>*排放</td><td>因應氣候變遷，以減少溫室氣體排放為目標，減少對環境之衝擊。</td><td>溫室氣體排放量，2016 年為基準年，每仟元產值平均排放 3.38 公斤 CO₂e，台灣廠：至 2025 年仟元產值平均排放量下降 17%。</td></tr><tr><td>*廢污水和廢棄物</td><td>有效廢污水排放管理及廢棄物減量及落實分類與回收，可降低對環境之衝擊與符合法規，降低營運風險。</td><td>違反相關法規罰款金額，0 元</td></tr></table>	面向	重大項目	對營運的重要性說明	111 ~113 中長期目標	經濟	*經濟績效	穩定及良好的獲利是企業營運的基礎，才能創造長期穩定的永續績效。	持續獲利	環境	*排放	因應氣候變遷，以減少溫室氣體排放為目標，減少對環境之衝擊。	溫室氣體排放量，2016 年為基準年，每仟元產值平均排放 3.38 公斤 CO ₂ e，台灣廠：至 2025 年仟元產值平均排放量下降 17%。	*廢污水和廢棄物	有效廢污水排放管理及廢棄物減量及落實分類與回收，可降低對環境之衝擊與符合法規，降低營運風險。	違反相關法規罰款金額，0 元	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
面向	重大項目	對營運的重要性說明	111 ~113 中長期目標																
經濟	*經濟績效	穩定及良好的獲利是企業營運的基礎，才能創造長期穩定的永續績效。	持續獲利																
環境	*排放	因應氣候變遷，以減少溫室氣體排放為目標，減少對環境之衝擊。	溫室氣體排放量，2016 年為基準年，每仟元產值平均排放 3.38 公斤 CO ₂ e，台灣廠：至 2025 年仟元產值平均排放量下降 17%。																
	*廢污水和廢棄物	有效廢污水排放管理及廢棄物減量及落實分類與回收，可降低對環境之衝擊與符合法規，降低營運風險。	違反相關法規罰款金額，0 元																

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			*環境法規遵循	符合法規可提高利害關係人之信任，並減少罰款或因此影響商譽造成財務風險。 違反環保法規件數，0 件
			*勞僱關係	員工是最重要之資產，給予員工良好的薪酬、福利與升遷管道，有助於提升員工滿意度。 離職率，台灣廠：13%
			*勞／資關係	良好的勞資關係，與員工的溝通與協調更加順暢，強化員工向心力 勞資爭議件數 0 件
			*職業健康與安全	員工為重要資產，保障其工作安全及身心健康，可避免因為職災造成潛在成本與風險。 綜合傷害指數，低於勞動部公告數值
			*女男同酬	因應性別平等，車王電子認為女男平等故在薪酬亦不應因性別有有所不同。 女男薪酬比例為 1：1
			*訓練與教育	員工是車王電子追求卓越與永續經營最重要關鍵，良好的人才培訓與發展計劃，有助於留才及提高生產力、提升創新來提升獲利能力。 教育訓練人均時數 20 小時
			人權 *不歧視	提供員工公平的工作環境，暢通的溝通管道，增加員工對公司的信任。 歧視申訴案件：0 件
			*反貪腐	誠信為車王電子價值觀之一，故建立相關舉發專線及信箱，維護公司商譽。 接受過反貪腐訓練人數占總員工人數之比例為 100%
			社會 社會公益	發揚車王電子價值觀－感恩，以善盡社會責任，可獲得社會大眾之認同與支持，提升公司形象。 違反顧客健康與安全法規件數，0 件
			*顧客的健康與安全	提供客戶安全與無毒的產品，可為公司及客戶擴展永續商機。 產品符合 RoHS 規範率，100%
			*產品及服務標示	客戶個資之保護，除可提升客戶對公司之信賴外，還可避免因客戶個資外洩造成之商機損失。 產品符合 RoHS 規範率，100%
			*產品法規遵循	遵守相關產品法規及專利規避，可避免公司被罰款及訴訟，降低財務風險。 產品違反產品法規之件數，0 件

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因																				
	是	否	摘要說明																					
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		本公司配合政府政策及法規要求持續進行生活廢棄物及工業廢棄物分類、回收與減量活動，本公司大雅廠並依 ISO 14001 標準建立管理及應變制度並落實執行。依產業特性建立且通過 ISO 14001 認證之環境管理系統，並設有專責單位維護環境管理系統之運作。 本公司之環境政策如下： 1.遵守政府環保”法令及相關規定”之要求。 2.節用能資源及污染預防，”持續改善”環境績效。 3.致力於”環境保護”工作，善盡企業的社會責任。 4.強化員工環保認知及對客戶和供應商溝通。 110 年環境方案執行狀況如下： <table><tr><th>方案名稱</th><th>開始日期</th><th>完成日期</th><th>效果確認</th></tr><tr><td>1. 有機溶劑承裝瓶改善</td><td>110/01/04</td><td>110/05/25</td><td>降低庚烷及酒精蒸氣揮發溢散於空氣中</td></tr><tr><td>2. 噴印機稀釋劑及丁酮清潔液使用改善</td><td>110/02/04</td><td>110/03/30</td><td>消除使用溶劑所揮發蒸氣及廢液</td></tr><tr><td>3. 壽測廢棄木材數量改善</td><td>110/07/15</td><td>110/08/10</td><td>降低壽測廢材數量 35% 以上</td></tr><tr><td>4. 增設氮氣空壓儲氣筒</td><td>110/04/20</td><td>110/07/26</td><td>7 月底前完成增設，可減少空壓機重載運轉間隔時間，節省用電。</td></tr></table>	方案名稱	開始日期	完成日期	效果確認	1. 有機溶劑承裝瓶改善	110/01/04	110/05/25	降低庚烷及酒精蒸氣揮發溢散於空氣中	2. 噴印機稀釋劑及丁酮清潔液使用改善	110/02/04	110/03/30	消除使用溶劑所揮發蒸氣及廢液	3. 壽測廢棄木材數量改善	110/07/15	110/08/10	降低壽測廢材數量 35% 以上	4. 增設氮氣空壓儲氣筒	110/04/20	110/07/26	7 月底前完成增設，可減少空壓機重載運轉間隔時間，節省用電。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
方案名稱	開始日期	完成日期	效果確認																					
1. 有機溶劑承裝瓶改善	110/01/04	110/05/25	降低庚烷及酒精蒸氣揮發溢散於空氣中																					
2. 噴印機稀釋劑及丁酮清潔液使用改善	110/02/04	110/03/30	消除使用溶劑所揮發蒸氣及廢液																					
3. 壽測廢棄木材數量改善	110/07/15	110/08/10	降低壽測廢材數量 35% 以上																					
4. 增設氮氣空壓儲氣筒	110/04/20	110/07/26	7 月底前完成增設，可減少空壓機重載運轉間隔時間，節省用電。																					
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？			● 能資源管理與減量： 車王電子企業總部，其結構設計與建造，即是以節能減碳為目標，各樓層採光與通風，為最基本要求，向陽部份牆壁採雙層壁之建築及採環保隔熱窗，阻絕日光幅射熱，降低室溫，藉以降低室內空調用電；企業總部外觀弧形造型，除視覺美觀外，更有減少風阻，降低噪音，避免影響周遭居民生活安寧，提昇居	符合上市上櫃公司永續發展實務守則																				

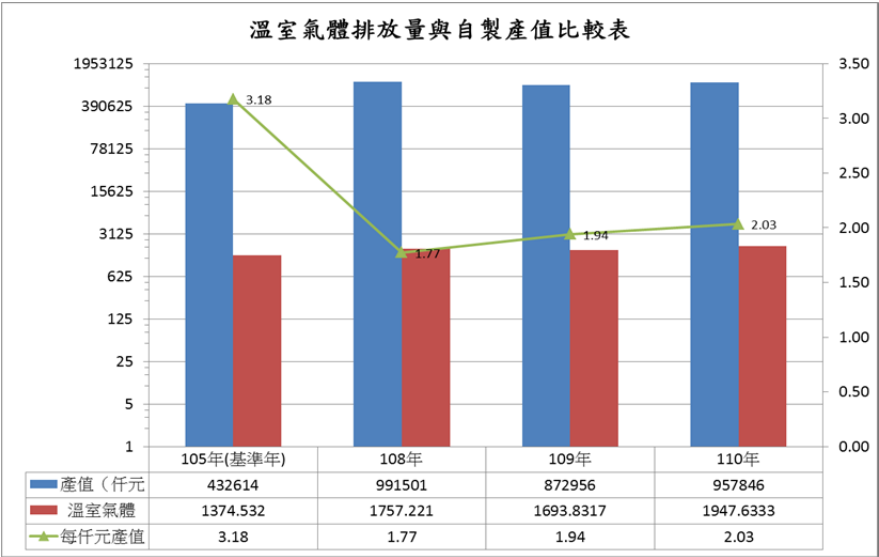
推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			住品質。辦公區域則推動電子公文以減少用紙，宣導廢紙回收列印，飲水機設定節能模式定時斷電。 因應全球溫室氣體減量趨勢、方便電力管理資訊，除訂定合理契約容量、提高功率因數外，更設置電力監控系統及需量控制系統，透過即時的用電資訊蒐集各回路負載、使電力使用合理化及最佳效率化、降低二氧化碳排放。 1.用電管理： 車王電子進行儲能櫃併市電電網改善方案，方案目的為於晚上離峰進行充電，白天尖峰時間進行放電降低電力契約容量，並透過遠端監控中心能即時掌握儲能櫃運轉現況，加以分析做調整。 車王電子透過廠務系統控管中心監控每套設備運轉用電，以利即時調整設定減少不必要耗能，並分析高用電設備進行節能改善措施。車王電子用電完全使用外購電力，並無使用再生與非再生能源。 因應政府節能推行政策新購節能變頻空壓機，在使用運轉可有效降低能源消耗，在生產設備空壓管路上增設監控流量、壓力sensor即時掌握洩漏源降低空壓機耗能運轉，廠務系統增設車王電子所自製雲端產品MORECONN，可透過手機APP即時掌握系統異常、遠端設定調整等效益。在產線設備也做了智能化系統的改善透過大數據的資料收集分析，調整改善生產設備降低能源損耗。並經由空調系統監控系統，掌握監控空調使用狀況，並感測是否有人員，如無人員時自動關閉空調開關，以達到節電效果。 近三年度用電與自製產值比較如「108~110用電與自製產值比較表」。110年用電量增加之主要因為因應中美貿易戰而將大陸生產機種移回台灣生產造成台灣廠產能增加，且因移回之機種產值較低，故造成110年每百度電產值有下降之情形，但110年每百度產值較106基準年比仍持續上升，顯現在用電效率仍持續改善中。	

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因																				
	是	否																					
			摘要說明																				
			車王電子107~110年用電與產值比較表 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年份</th> <th>電力總消耗量(單位:GJ)</th> <th>每百度產值(單位:元)</th> <th>總生產產值(單位:千元)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>105(基準年)</td> <td>94,129</td> <td>16,545</td> <td>432,614</td> </tr> <tr> <td>108年</td> <td>111,218</td> <td>32,094</td> <td>991,501</td> </tr> <tr> <td>109年</td> <td>116,089</td> <td>27,865</td> <td>898,559</td> </tr> <tr> <td>110年</td> <td>134,792</td> <td>26,523</td> <td>993,085</td> </tr> </tbody> </table> ■ 電力總消耗量(單位:GJ) ■ 每百度產值(單位:元) — 總生產產值(單位:千元) 註:1度電 =1000Wh=3600焦耳 (引用 GRI G3.1 能源轉換係數) 所有生產出貨之產品均符合國際綠色環保規範，如RoHS、WEEE、ELV、REACH、PAHs、CP65...等，設計端規劃與設計產品遵循低污染、可回收、易拆解之環保設計規範，且從設計到設備引進（如X-ray Fluorescence - X射線螢光光譜儀）等相關流程均訂定加嚴之產品有害物質管理方式，以管制產品之設計，採購、生產及銷售等，同時積極要求及協助供應商必須依供應商聲明保證書承諾保證其產品「不含危害性禁用物質HSF」，提供之產品需符合RoHS、WEEE、ELV、PAHs、REACH、CP65等相關環保法規要求，以符合綠色產品供應鏈規範要求，提升環保管理績效，確保最終產品符合國際環保法規，滿足客戶需求，力行環境保護。 本公司積極推動能源管理理，提倡：1)室內溫度28°C(含)以上，始啟用空調設	年份	電力總消耗量(單位:GJ)	每百度產值(單位:元)	總生產產值(單位:千元)	105(基準年)	94,129	16,545	432,614	108年	111,218	32,094	991,501	109年	116,089	27,865	898,559	110年	134,792	26,523	993,085
年份	電力總消耗量(單位:GJ)	每百度產值(單位:元)	總生產產值(單位:千元)																				
105(基準年)	94,129	16,545	432,614																				
108年	111,218	32,094	991,501																				
109年	116,089	27,865	898,559																				
110年	134,792	26,523	993,085																				

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因										
	是	否	摘要說明											
			備等措施。；2)符合歐盟環保指令RoHS之規定。3)訂定能源管理辦法，每月針對各項能源使用做稽核，並將稽核結果填入「能源管理日常稽核表」中，如有發現缺失則列入改善。4)在不影響產品品質之原則下，儘量使用塑膠回料，例如：工具之膠盒。											
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	V		氣候變遷對全球產生了重大影響，包含：溫度上升、極端氣候加劇，颱風水患或缺水危機均嚴重影響產業運作，企業如何永續經營實為重要課題。為了減緩氣候變遷，政府積極訂定減碳法規與政策，鼓勵企業依循國際揭露框架「氣候相關財務揭露」(TCFD)，達成金管會對上市櫃公司之公司治理 3.0-永續發展藍圖的要求，藉由 TCFD 架構四大面向「治理」、「策略」、「風險管理」、「指標與目標」，協助企業評估、揭露面對氣候變遷可能帶來的風險與機會。面對氣候變遷，車王電子將透過落實 TCFD 架構，持續降低企業營運風險，並帶動產業創造機會。 車王電子 TCFD 揭露對照表 <table><tr><th>架構</th><th>揭露項目</th></tr><tr><td>治理</td><td> ● 董事會對氣候相關風險和機會的監督情況 ● 管理層級評估和管理氣候相關風險和機會的責任 </td></tr><tr><td>策略</td><td> ● 辨識出短期、中期及長期氣候相關風險和機會 ● 氣候相關風險和機會對業務、策略和財務規劃的影響 ● 不同情境對業務、策略和財務規劃潛在影響 </td></tr><tr><td>風險管理</td><td> ● 辨識評估氣候相關風險的流程 ● 管理氣候相關風險的流程 ● 辨識、評估和管理氣候相關風險的流程，如何與企業風險管理機制融合 </td></tr><tr><td>指標和目標</td><td> ● 評估氣候相關風險和機會時使用的指標 ● 降低溫室氣體排放 ● 氣候相關風險和機會之管理目標及實現情況 </td></tr></table>	架構	揭露項目	治理	● 董事會對氣候相關風險和機會的監督情況 ● 管理層級評估和管理氣候相關風險和機會的責任	策略	● 辨識出短期、中期及長期氣候相關風險和機會 ● 氣候相關風險和機會對業務、策略和財務規劃的影響 ● 不同情境對業務、策略和財務規劃潛在影響	風險管理	● 辨識評估氣候相關風險的流程 ● 管理氣候相關風險的流程 ● 辨識、評估和管理氣候相關風險的流程，如何與企業風險管理機制融合	指標和目標	● 評估氣候相關風險和機會時使用的指標 ● 降低溫室氣體排放 ● 氣候相關風險和機會之管理目標及實現情況	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
架構	揭露項目													
治理	● 董事會對氣候相關風險和機會的監督情況 ● 管理層級評估和管理氣候相關風險和機會的責任													
策略	● 辨識出短期、中期及長期氣候相關風險和機會 ● 氣候相關風險和機會對業務、策略和財務規劃的影響 ● 不同情境對業務、策略和財務規劃潛在影響													
風險管理	● 辨識評估氣候相關風險的流程 ● 管理氣候相關風險的流程 ● 辨識、評估和管理氣候相關風險的流程，如何與企業風險管理機制融合													
指標和目標	● 評估氣候相關風險和機會時使用的指標 ● 降低溫室氣體排放 ● 氣候相關風險和機會之管理目標及實現情況													

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因								
	是	否									
		摘要說明 風險因子 <table><thead><tr><th>轉型風險</th><th>實體(自然)風險</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. 政策與法規：排放量揭露責任、溫室氣體排放成本增加 2. 技術：低碳的選擇替代現有產品和服務、未能投資於創新低碳技術、低碳技術轉型之投入成本 3. 市場：能源成本(電力、水資源)的變化 4. 聲譽：消費者偏好轉變</td><td>1. 急性：極端氣候(颱風暴雨及乾旱)嚴重程度增加 2. 慢性：地區降雨型態改變、平均氣溫上升</td></tr></tbody></table> 車王電子的財務影響 <table><thead><tr><th>轉型風險</th><th>實體(自然)風險</th></tr></thead><tbody><tr><td>1. 政策與法規：營運成本提高 2. 技術：新技術及替代技術的研發支出、技術開發的資本投入 3. 市場：氣候相關影響造成營運成本的增加、能源成本的增加</td><td>1. 因生產能力下降導致的收益率降低(航運困難、供應鏈中斷) 2. 因對員工負面影響導致的收益降低和成本增加(健康安全、疾病引發之缺勤及照護成本支出)</td></tr></tbody></table> 車王電子承諾盡其所能，提供給消費者能夠提昇能源轉換效率之產品，生產之產品及企業之經營需能促成社會持續進步，顧客、員工及股東因車王電子之經營成果而獲得幸福的人生。汽車電子產品中提供的電力電子相關產品如充電系統、點火系統及引擎各種感知器能提供氣候劇烈變化出現極端爆冷、爆熱、大雨、大雪時相關零件損壞替換補修的需求。 因應氣候變遷以及經濟部「新能源政策」車王電子的中長期的策略是擴展車用、產業及家用儲能產品市場、儲能是能源轉型重要的一環，由於再生能源（風力、太陽能等）受限天候條件的限制，因此儲能技術顯得重要。 車王電子與日本公司所合作開發的電池管理系統(BMS)及儲能電池箱(Battery	轉型風險	實體(自然)風險	1. 政策與法規：排放量揭露責任、溫室氣體排放成本增加 2. 技術：低碳的選擇替代現有產品和服務、未能投資於創新低碳技術、低碳技術轉型之投入成本 3. 市場：能源成本(電力、水資源)的變化 4. 聲譽：消費者偏好轉變	1. 急性：極端氣候(颱風暴雨及乾旱)嚴重程度增加 2. 慢性：地區降雨型態改變、平均氣溫上升	轉型風險	實體(自然)風險	1. 政策與法規：營運成本提高 2. 技術：新技術及替代技術的研發支出、技術開發的資本投入 3. 市場：氣候相關影響造成營運成本的增加、能源成本的增加	1. 因生產能力下降導致的收益率降低(航運困難、供應鏈中斷) 2. 因對員工負面影響導致的收益降低和成本增加(健康安全、疾病引發之缺勤及照護成本支出)	
轉型風險	實體(自然)風險										
1. 政策與法規：排放量揭露責任、溫室氣體排放成本增加 2. 技術：低碳的選擇替代現有產品和服務、未能投資於創新低碳技術、低碳技術轉型之投入成本 3. 市場：能源成本(電力、水資源)的變化 4. 聲譽：消費者偏好轉變	1. 急性：極端氣候(颱風暴雨及乾旱)嚴重程度增加 2. 慢性：地區降雨型態改變、平均氣溫上升										
轉型風險	實體(自然)風險										
1. 政策與法規：營運成本提高 2. 技術：新技術及替代技術的研發支出、技術開發的資本投入 3. 市場：氣候相關影響造成營運成本的增加、能源成本的增加	1. 因生產能力下降導致的收益率降低(航運困難、供應鏈中斷) 2. 因對員工負面影響導致的收益降低和成本增加(健康安全、疾病引發之缺勤及照護成本支出)										

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			pack)，除了安裝在電動大巴上，也提供客戶在家用、商業及工業用市場之應用。隨著儲能系統相關產業的需求快速成長市場趨勢及全球市場的策略與佈局，預期將大幅溢注車王電子集團之營收。 目前車王電子積極開發綠色能源產品，提升營運效能並降低成本，當未來「社會影響力」也納入企業的損益表時，公司必定會做出對社會最好的決策，用看得見的數字，算出看不見的「社會影響力」，我們認為氣候變遷所帶來機會，將會反應在未來的產品及服務上。車王電子將持續關注及積極研發智能儲能的節能產品，期望累積更多創新產品服務及創新事業的動能，在低碳及智慧經濟中搶得先機。	
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		氣候變遷為全球性議題，尤其是在溫室氣體及碳排放影響甚巨，本公司除致力開發綠色產品及進行能資源管理外，並考量溫室氣體及碳排放可能對公司永續經營之影響，已於 103 年導入溫室氣體盤查系統，期透過盤查的導入逐步建置溫室氣體排放的管理能力，以制定公司溫室氣體減量之策略，以降低公司營運對自然環境之衝擊。 車王電子 110 年溫室氣體盤查作業計算標準採用環保署國家溫室氣體登錄平台所提供之「溫室氣體盤查表單 3.0.0 版 (106.07)」、各排放源之係數來自於「溫室氣體排放係數管理表 6.0.4 版」及全球暖化潛勢係數(GWP)使用「IPCC 2007 年第四次評估報告」。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因																				
	是	否	摘要說明																					
			近三年溫室氣體排放量與自製產值比較表  <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>105年(基準年)</th><th>108年</th><th>109年</th><th>110年</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>產值 (仟元)</td><td>432614</td><td>991501</td><td>872956</td><td>957846</td></tr> <tr> <td>溫室氣體</td><td>1374.532</td><td>1757.221</td><td>1693.8317</td><td>1947.6333</td></tr> <tr> <td>每仟元產值</td><td>3.18</td><td>1.77</td><td>1.94</td><td>2.03</td></tr> </tbody> </table> 110年車王電子台灣台中大雅廠110年溫室氣體總排放量為1947.6333公噸 CO₂e/年，主要來源為範疇二－能源間接溫室氣體排放（外購電力）佔96.44%（註2），其餘為範疇一，所包含之固定燃燒排放0.01%；製程排放0%；移動燃燒排放0.90%；與逸散排放2.37%，佔比例最高的逸散排放源來自於空調設備冷媒、化糞池等相關排放；而與生產有關之製程排放為0。 範疇一直接溫室氣體排放佔3.29%；110年度溫室氣體排放與基準年比較增加573.1公噸 CO₂e/年，因110年度廠內自製之總生產產值、電力、工時，相對高於基準年造成溫室氣體年排放總量增加，但每仟元產值所平均排放溫室氣體卻是下降1.14公斤 CO₂e/仟元，參考近三年度溫室氣體與自製產值比較如「溫室氣體排放量與自製產值比較表」，溫室氣體排放量仍屬有效管控，以105年為基準年，每仟元產值平均排放3.18公斤 CO₂e，預定114年仟元產值平均排放量下降17%。 車王電子非屬於環保署公告第一批之行業別，但為了環境保護，仍持續進行溫室		105年(基準年)	108年	109年	110年	產值 (仟元)	432614	991501	872956	957846	溫室氣體	1374.532	1757.221	1693.8317	1947.6333	每仟元產值	3.18	1.77	1.94	2.03	
	105年(基準年)	108年	109年	110年																				
產值 (仟元)	432614	991501	872956	957846																				
溫室氣體	1374.532	1757.221	1693.8317	1947.6333																				
每仟元產值	3.18	1.77	1.94	2.03																				

推動項目	執行情形(註 1)								與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因																																																																																																											
	是	否	摘要說明																																																																																																																	
			氣體盤查作業（參考近三年溫室氣體排放統計表），尋找節能減碳的改善機會。 109~110 年車王電子總公司及宿舍各項溫室氣體排放盤查統計之結果 <table><tr><th rowspan="2">類別</th><th colspan="2">105（基準年）</th><th colspan="2">108</th><th colspan="2">109</th><th colspan="2">110</th></tr><tr><th>排放當量 (公噸 CO₂e/年)</th><th>氣體別占比 (%)</th><th>排放當量 (公噸 CO₂e/年)</th><th>氣體別占比 (%)</th><th>排放當量 (公噸 CO₂e/年)</th><th>氣體別占比 (%)</th><th>排放當量 (公噸 CO₂e/年)</th><th>氣體別占比 (%)</th></tr><tr><td>二氧化碳(CO2)</td><td>17.1514</td><td>29.90%</td><td>17.5186</td><td>28.37%</td><td>17.2309</td><td>28.55%</td><td>17.2828</td><td>26.96%</td></tr><tr><td>甲烷(CH4)</td><td>31.935</td><td>55.67%</td><td>38.2275</td><td>61.90%</td><td>36.3525</td><td>60.22%</td><td>40.0725</td><td>62.51%</td></tr><tr><td>氧化亞氮(N2O)</td><td>0.4768</td><td>0.83%</td><td>0.5364</td><td>0.87%</td><td>0.5066</td><td>0.84%</td><td>0.4768</td><td>0.74%</td></tr><tr><td>氟氯碳化物(HFCs)</td><td>7.7984</td><td>13.60%</td><td>5.4751</td><td>8.87%</td><td>6.2721</td><td>10.39%</td><td>6.2721</td><td>9.78%</td></tr><tr><td>全氟碳化物(PFCs)</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td></tr><tr><td>六氟化硫(SF6)</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td></tr><tr><td>三氟化氮(NF3)</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td><td>0.0000</td><td>0.00%</td></tr><tr><td>總計</td><td>57.3616</td><td>3.92%</td><td>61.7576</td><td>3.51%</td><td>60.3621</td><td>3.56%</td><td>64.1042</td><td>3.29%</td></tr><tr><td>範疇一(直接排放)</td><td>1,317.17</td><td>95.94%</td><td>1,695.4643</td><td>96.49%</td><td>1,633.4696</td><td>96.44%</td><td>1,883.5291</td><td>96.71%</td></tr><tr><td>範疇二(能源間接排放)</td><td>1,374.532</td><td>100.00%</td><td>1,757.2219</td><td>100.00%</td><td>1,693.8317</td><td>100.00%</td><td>1,947.6333</td><td>100.00%</td></tr></table> 車王電子產品在生產過程中，並未使用與水相關之製程，故無排放事業廢水，所有用水皆為生活用水、冷卻水塔用水與景觀植物維護用水使用。110 年台灣廠總用水量為 18,670 噸，比 109 年增加 389 噸，主要原因為員工人數增加。生活污水經相關管道收集後，經化糞池集中處理，於公司東西兩側設置 2 處排放口排出，並每年不定期委由外部合格檢測公司檢測 1 次，均符合水質檢測標準之規定。以上用水均排至大雅區十三寮排水溝，流經台中市，於烏日區注入烏溪。 車王電子製程所產生之廢棄物主要為一般事業廢棄物，有害事業廢棄物產量非常少，但車王電子還是在管理上有制定廢棄物管理辦法，將一般和有害分開儲存分開處理，並依據環保主管機關核備之『廢棄物清運計畫書』之劃分廢棄物類別、處理及處置各項廢棄物方式，委託經政府單位許可之廢棄物清除處理機構，代為清除處理本公司所產生之事業廢棄物及資源回收廢棄物。除資源回收再利用廢棄物外，其他產生之一般事業廢棄物及有害事業廢棄物，皆全數上網申報並加以追蹤廢棄物清運及最終處理情形。						類別	105（基準年）		108		109		110		排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	二氧化碳(CO2)	17.1514	29.90%	17.5186	28.37%	17.2309	28.55%	17.2828	26.96%	甲烷(CH4)	31.935	55.67%	38.2275	61.90%	36.3525	60.22%	40.0725	62.51%	氧化亞氮(N2O)	0.4768	0.83%	0.5364	0.87%	0.5066	0.84%	0.4768	0.74%	氟氯碳化物(HFCs)	7.7984	13.60%	5.4751	8.87%	6.2721	10.39%	6.2721	9.78%	全氟碳化物(PFCs)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%	六氟化硫(SF6)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%	三氟化氮(NF3)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%	總計	57.3616	3.92%	61.7576	3.51%	60.3621	3.56%	64.1042	3.29%	範疇一(直接排放)	1,317.17	95.94%	1,695.4643	96.49%	1,633.4696	96.44%	1,883.5291	96.71%	範疇二(能源間接排放)	1,374.532	100.00%	1,757.2219	100.00%	1,693.8317	100.00%	1,947.6333	100.00%	
類別	105（基準年）		108		109		110																																																																																																													
	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)	排放當量 (公噸 CO ₂ e/年)	氣體別占比 (%)																																																																																																												
二氧化碳(CO2)	17.1514	29.90%	17.5186	28.37%	17.2309	28.55%	17.2828	26.96%																																																																																																												
甲烷(CH4)	31.935	55.67%	38.2275	61.90%	36.3525	60.22%	40.0725	62.51%																																																																																																												
氧化亞氮(N2O)	0.4768	0.83%	0.5364	0.87%	0.5066	0.84%	0.4768	0.74%																																																																																																												
氟氯碳化物(HFCs)	7.7984	13.60%	5.4751	8.87%	6.2721	10.39%	6.2721	9.78%																																																																																																												
全氟碳化物(PFCs)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%																																																																																																												
六氟化硫(SF6)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%																																																																																																												
三氟化氮(NF3)	0	0.00%	0	0.00%	0.0000	0.00%	0.0000	0.00%																																																																																																												
總計	57.3616	3.92%	61.7576	3.51%	60.3621	3.56%	64.1042	3.29%																																																																																																												
範疇一(直接排放)	1,317.17	95.94%	1,695.4643	96.49%	1,633.4696	96.44%	1,883.5291	96.71%																																																																																																												
範疇二(能源間接排放)	1,374.532	100.00%	1,757.2219	100.00%	1,693.8317	100.00%	1,947.6333	100.00%																																																																																																												

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因																								
	是	否	摘要說明																									
			108-110 年資源回收及廢棄物統計如下： <table><tr><th colspan="4">資源回收/廢棄物產出統計</th></tr><tr><th colspan="4">單位：公噸</th></tr><tr><th>年度</th><th>回收再利用類</th><th>一般廢棄物類</th><th>事業廢棄物類</th></tr><tr><td>110</td><td>65.08</td><td>22.32</td><td>1.49</td></tr><tr><td>109</td><td>40.41</td><td>18.64</td><td>1.49</td></tr><tr><td>108</td><td>97.19</td><td>22.7</td><td>2.37</td></tr></table> 備註： 1.再利用類：依據廢棄物分類代碼為 R 類公告應回收或再利用廢棄物項目。 2.一般類：依據廢棄物分類代碼為 D 類一般事業棄物、H 類一般廢棄物項目。 3.事業廢棄物類：依據廢棄物分類代碼為 C 類有害特性認定廢棄物、E 類混合五金廢料項目。 以上統計類別，依據環保署事業廢棄物申報及管理資訊系統分類，處理及處置依據廢棄物清運計畫書辦理。 車王電子所產生的廢棄物以落實分類管理與持續減量為目標，在整體廢棄物的產出量變化不大，車王更積極宣導垃圾減量措施，如：e 化作業，利用文件管理系統降低紙張使用量；選用包材較少的零件、物料及對會產生有害廢棄物的製程也將持續精進與改善。	資源回收/廢棄物產出統計				單位：公噸				年度	回收再利用類	一般廢棄物類	事業廢棄物類	110	65.08	22.32	1.49	109	40.41	18.64	1.49	108	97.19	22.7	2.37	
資源回收/廢棄物產出統計																												
單位：公噸																												
年度	回收再利用類	一般廢棄物類	事業廢棄物類																									
110	65.08	22.32	1.49																									
109	40.41	18.64	1.49																									
108	97.19	22.7	2.37																									
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		車王認同並自願遵循聯合國世界人權宣言、聯合國商業與人權指導原則、聯合國國際勞動組織、台灣勞動基準法、責任商業聯盟行為準則（Code of Conduct-Responsible Business Alliance, RBA)), 訂定人權政策，並設立管理機制保障員工人權且公告於公司網站。如下： 1. 平等管理制度：所有員工不分性別、種族、年齡、膚色、殘疾、懷孕、政治傾向、宗教、社團、婚姻狀況，適用同一管理制度，不管在招募、任用、核薪、考核、升職等皆以工作能力為依歸，並符合相關法規規定。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則																								

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			2. 重視人權：不強迫勞動並禁用當地法令要求最低工作年齡下勞工，並尊重員工自由結社的權利。 3. 保障弱勢族群：超額進用身心障礙員工，提供身心障礙人員不設名額限制之工作機會，並參酌其專長安排適才適所之職務。	
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		本公司有制度完善的管理規章，包含薪酬管理辦法、從業人員請假管理辦法、公司同仁賀慰應酬辦法，明確規範薪酬、休假及福利事項，且分享公司利潤，每年會依年度結算之盈餘提撥至少 3%當員工紅利，讓同仁薪資與公司營運共同成長，符合企業社會責任。 另公司重視職場多元與平等，提供同工同酬的獎酬條件及平等晉升機會，持續維持超過 25%的女性主管職位。110 年度女性職員平均佔比為 50%，女性主管平均佔比為 30%。 員工福利措施： 1. 由公司辦理之福利措施 A. 團體保險：員工從到職當日起，即辦理加入團體保險。 B. 定期健康檢查：員工任職滿一年以上者公司全額補助，針對特殊作業人員會另安排相關健檢項目。而新進同仁，若因到車王任職才進行健康檢查者，待試用期滿，公司採定額健康檢查補助。 C. 健康關懷：健康檢查項目異常者，公司會列入健康關懷對象。為鼓勵同仁維持身體健康，定額補助同仁接種流感疫苗。 D. 訓練課程：為有效協助員工提昇工作職能，達成公司以不斷創新、達成國際化之發展任務，並讓組織人力資本可作系統化之儲存。 E. 年終獎金、管理績效獎金：依員工考核、績效、年資及公司營運狀況，發放年終獎金及管理績效獎金。 F. 員工紅利：依年度結算後之盈餘提撥至少 3%。 G. 國外旅遊：資深員工旅遊。 2. 由公司職工福利委員會辦理之福利措施 福利金來源主要由公司提撥每名員工 270 元及員工自付薪資 0.5%，主要辦理福利措施有下列：	符合上市上櫃公司永續發展實務守則

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			A.國內旅遊：不定期辦理。 B.春節、端午、中秋節、勞動節、生日禮券及過年伴手禮。 C.婚喪喜慶等得依規定申請不定之禮金或奠儀。 D.其他各項不定期活動：愛心園遊會、運動會、露營活動、員工聯誼聚餐、社團活動、家庭日等。	
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		提供一個健康與安全的工作環境，是車王對員工及其眷屬的責任。車王每年編列員工健康檢查預算，實施全面員工健康檢查。 公司深信唯有身心健康的員工，才有可能帶著積極正面的工作情緒，發揮最大的潛能。我們除了定期辦理員工健康檢查外，並規定新進人員初進廠時必須進行體格檢查，特殊作業人員（主要包括化學品作業人員、粉塵作業人員、游離輻射作業人員、噪音環境中的作業人員等）更須每年接受檢查，以確保健康無虞。 在工作安全上，本公司藉由持續的教育訓練與宣導，養成員工緊急應變能力及安全觀念，加強員工認知能力，並建立工傷預防及追蹤制度，營造安全工作環境，以期降低工作環境中意外事故發生的機率，並減輕對於公司資產及員工安全的不利影響。 為關心及維護同仁身體健康，公司設有衛生醫療保健室，並特別敦聘仁愛醫院專任醫師到廠實施健康服務，辦理一般傷病之防治、醫療及健康諮詢等服務。 為利員工安全衛生管理水準之提升及落實系統化運作，本公司已於106年建立OHSAS 18001職業安全衛生管理系統並取得證書，因應職業健康安全管理系統轉版為ISO 45001，於2020年導入ISO 45001規範運作，並於同年12月取得ISO 45001：2018 職業健康安全管理系統驗證證書。 110 年度共發生 3 件職業災害事件，損傷人數 3 人（大雅廠 2 件，潭子廠 1 件），作業人員操作機台不慎，而發生被治具氣壓缸壓配時造成手夾傷之職業災害事件，終止了此項優良紀錄。為此車王電子除在該設備保護蓋及雙手操作，並再次全面檢視現有的生產設備，對於有危害風險的設備予以加裝雙重防護設施，以杜絕職業災害再發生。車王電子會保持高標準的安全管理，持續往零災害工時之目標推進。2021 年職災佔比：失能傷害頻率(FR)2.99；失能嚴重度(SR)12。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		本公司訂有「員工教育訓練實施辦法」及「員工生涯規劃辦法」，人資部門針對同仁本職及職涯發展，訂定個人發展計畫，每個職務都有自己的訓練藍圖，透過多元的學習管道及豐富的學習資源，以提升專業能力及自我成長。 本公司2021年每人平均受訓時數為16.69小時	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，本公司遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序。 車王電子為加強顧客服務及管理，除了已經導入客戶關係管理系統（CRM, Customer relationship management），利用此系統來記錄客戶的基本資料、來訪會議記錄、日常客戶交辦工作等以隨時掌握客戶需求外；同時，業務人員更定期性拜訪世界各地客戶及參展，以面對面的方式實際瞭解市場動向與傾聽客戶聲音；並持續於企業各子公司導入庫存管理解決方案（Slimstock:Inventory Management Solutions）以滿足客戶對產品交貨的期待提升客戶對交貨期的滿意度。 本公司訂有「客戶抱怨處理辦法」，明載客戶投訴管道及處理程序，並定期舉辦顧客滿意度調查；本公司訂有「客戶滿意度調查辦法」，明載每年舉辦一次客戶滿意度調查，並將調查結果列入年度管理審查，作為年度方針策略或改善計畫的優先參考依據以提升客戶滿意度。 車王電子提升對客戶服務的同時，更重視維護客戶隱私權及智慧財產權。與客戶簽署保密協約以保護客戶機密資訊，並確保相關業務之同仁執行業務往來時做好保密工作。且為因應歐盟的「一般資料保護規則」（General Data Protection Regulation，簡稱 GDPR）車王電子聘請外部法律專家到廠與相關人員上課並說明因應方式，並訂有「個人資料安全保護管理辦法」管理客戶個資相關資料。 2021年車王電子並無違反客戶隱私權，或客戶資料遺失而傷害客戶權益。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
(六)公司是否訂定供應商管理政策，	V		公司在供應商管理政策上訂有「新協力廠商評核辦法」及「協力廠商管制辦法」，在新供應商實地評鑑與供應商手冊內有要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動	符合上市上櫃公司永續發展實務

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？			人權等議題遵循相關規範。 除一般對供應商的品質、成本、交期、服務及技術能力的評估外，並將環保原則納入供應商的基礎管制中，針對供應商使用的原料、包裝等項目，要求供應商必需簽署供應商聲明保證書承諾保證其產品「不含危害性禁用物質 HSF」，符合 RoHS、WEEE、ELV、PAHs、REACH、CA Prop. 65 等(註 2)相關環保法規要求及不使用衝突礦產，目前新篩選之供應商均能百分之百符合環保法規要求。並針對供應鏈對環境若產生負面衝擊，車王電子將納入管理，若鑑別 3 年內產生兩次對環境具有重大實際或潛在負面衝擊之供應商，車王電子會先評估其影響度後，再決定是否終止合作關係。截至目前為止，並無供應商發生對環境具有重大實際或潛在之負面衝擊。 列為合格供應商後，依採購流程進行採購，針對交貨品質與交貨時程，包裝及運輸過程中是否洩漏進行評比，確保合格供應商於規範內正常作業，對於評核績優供應商，除列為增加訂購料品分配比例外，並列為新產品開發料件配合之首選，評核等級不合格者列入觀察名單，進行輔導並要求限期改善，但經輔導與溝通協商後仍無法改善者，則列為不合格供應商停止交易。 依 109 提報年度彙總之「協力廠商交貨績效評核報告」針對重要(關鍵)協力廠商定義，關鍵零組件或交易金額前 20%者，直接交易之製造廠商，及定期重新評鑑之頻率，決定稽核評鑑廠家 12 家，已於 110 年由採購會同品保進行供應商實地到場稽核，評鑑結果屬 A 級有 9 家，制度完善、管理健全、規定執行確實之廠商；屬 B 級有 3 家，其制度、管理尚佳，且大部份規定亦能確實執行實施之廠商。針對供應鏈對環境的負面衝擊，2021 年所稽核評鑑這 12 家供應商，其環安項目評核均為 A 級，對環境未造成負面衝擊。車王電子後續將針對其生產之零組件於每次交貨時進行追蹤，以確保品質、成本、交期、環安等項目，符合車王電子之相關規範與原則。 另車王電子對合格供應商須保證所提供產品須符合無有害物質要求與誠信原則制訂一份「供應商聲明保證書」，針對 5 年內有交易合格供應商進行溝通，要求合格供應商回簽「供應商聲明保證書」。所溝通合格供應商總數共 1050 家，其中台灣廠有 625 家，大陸廠有 425 家。台灣除發文進行溝通外並要求供應商簽署回傳發文，實際簽回家數有 417 家，回簽率為 66.7%；大陸廠回簽家數，共有 413 家，回簽	守則

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			率 97.2%；所以總回簽率為 79.0%。	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		為提升資訊透明度及可靠度，本公司所編制之「2020 年車王電子企業社會責任報告書」參考 GRI Standard 核心選項（Core）進行編制，並委託第三方單位英國標準協會（BSI）台灣分公司依據 AA1000 AS（2008）第一類型中度保證（Type 1 Moderate）及 GRI Standard 核心選項（Core）進行查證，獨立保證聲明書請參閱本公司企業社會責任報告書附錄第 130 頁。110 年車王電子企業社會責任報告書將更名為「2021 年車王電子永續發展報告書」，該報告書亦將持續委由 BSI 查證，預計於 111 年 7 月完成查證及發行作業。	符合上市上櫃公司永續發展實務守則
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司於民國103年12月董事會通過「企業社會責任實務守則」，復於民國105年11月及民國109年3月經董事會通過修正該守則，並於民國111年1月經董事會通過修正並更名該守則為「永續發展實務守則」以強化企業社會責任之落實。本公司定期檢視該守則執行情形並據以改進，執行至今尚無差異之情形。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 公司長期以來投入各項公益活動並推動共好理念，近幾年來主要推動及參與活動為： 1.群聚共榮：藉由企業力量，資源整合，群策群力，共存共榮。 (1)車王電子 107 年~108 年連續 2 年舉辦「物聯網系統整合創新服務競賽」，109~110 年因為新冠肺炎疫情關係停辦，但仍持續推廣相關教育訓練，109 年接受逢甲大學「數位暨智慧物聯網」課程師生、東海大學「數位轉型與智慧物聯網商業模式研討」課程到車王現場學習。 (2)107 年~108 年活動競賽作品之內容涵蓋智慧農業、智慧物流、食品保鮮、健康照護、輔具監測、智慧家庭、災防空調、智慧製造、智慧養殖、智慧停車、氣體監測、自動搬運、智慧救災、環境監控、區塊鏈房管、影像辨識、智慧交通、山難搜救等相關物聯網作業，兩屆累計參與人次超過 850 人次。另為推展第一屆及第二屆得獎作品構想商品化之可見度，特別邀請兩屆獲獎的學校共 10 支隊伍於車王電子於 108 年 10 月「AIoT 系統整合創新服務競賽主題館」中一併參展，期能藉由參展擴展得獎作品商品化合作之機會。				

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
2.交流合作： 本公司每年接待多個團體參訪，透過參訪行程，傳達公司的企業文化，包含願景、經營理念、企業使命及價值觀，並針對參訪對象規劃分享本公司在經營管理、資訊管理及製造管理上之經驗，透過各項交流及互動，共同成長。 (1)兩岸交流：介紹台灣企業軟實力，謀求合作雙贏。 109～110 年因為新冠肺炎疫情關係並無大陸參訪團體。97 年至 108 年底接待大陸機關團體參訪計 1,566 人次。 (2)企業、學校及政府機關交流：經驗分享，學習成長。 97 年至 110 年底接待國內外企業學校等團體參訪計 3,989 人次。110 年接待了台灣港務公司及調查局貴賓、110 年度東海大學產業學群實習學分學程職場體驗學員、亞洲大學 EMBA 師生、台北市柯文哲市長參訪團及中山科學研究院...等團體到廠參訪。 除接待到廠參訪外，110 年高階主管亦於交通部 2021 電動大客車發展成果與展望論壇分享「大客車示範計畫經驗」、國立雲林科技大學講授「中堅企業轉型升級關鍵模式」、天下雜誌- 2021 天下經濟論壇夏季場在線演講「不只造車 電動車生態系來了」、第一屆台灣智慧電動車及綠能科技研討會演講「電動車鋰電池全壽命週期管理」、智慧交通新趨勢論壇演講「社區電動車三能一體智慧電網方案」、外交部外交及國際事務學院演講「台灣電動巴士綠電平台商機」、台北市電腦公會演講「電動巴士的特色及其未來發展構想」、大肚山產業跨域創新高峰論壇演講「汽車產業新浪潮下的典範轉移-電動商用車生態系創新服務」及東海大學智慧物聯網系統整合應用實務班...等經驗分享給機關團體及企業代表。 3.志工推廣：企業支付一日薪資，鼓勵員工參與志工活動。 本公司自 94 年起，為鼓勵員工善用自己專長從事志工活動即建立”員工社會服務及志工日管理辦法”，每位員工每人每年有一日有薪之志工假，激勵同仁發揮大愛精神。 4.志工台灣：藉由公益平台，推動善念，傳播善行，營造共善社會。 本公司已持續 15 年與好家庭廣播古典音樂台（台中 FM97.7，台北 FM91.3）合作，報導社會福利公益團體及志工人物，累計至 110 年底已訪問超過 133 個社福團體及超過 368 位志工。本公司希望藉由廣播傳媒的影響力，推廣及教育志工活動，除讓社會大眾更瞭解各個社會福利團體及志工服務內容，更讓我們學會更懂得尊重別人和珍惜生命，同時為許多一直在不同的角落裡，默默付出的公益團體與志工朋友，致上最衷心的敬意。 在 110 年度的採訪主軸，即嘗試從「多元」的角度去理解志工活動。首先於志工層面，我們約訪不同領域，包括處理生命教育				

推動項目	執行情形(註 1)			與上市上櫃公司 永續發展實務守則 差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
講座及動物救護的 NOE 行動組織；更像安親班的長期陪伴家庭失能孩子們成長的耕水小子；以說故事的方式陪伴弱勢夥伴們的南瀛故事人協會等等。 諸多特殊種類的志工，踏入的門檻並不高，但能夠付出的真心與力量卻非常飽滿，也是我們嘗試為更多潛志工們打開前路，以車王電子的意志邀請大家理解志工的過程。其次為台灣層面。除了涵括上述之多元特殊的志工活動外，我們也希望志工台灣的發揮能隨著議題轉換，即時帶來社會現狀的報導，於北迴太魯閣號列車事件後，邀訪了 76 行者遺體美容團隊，更全面的述說組織的故事，此段報導也入圍了全球華文永續報導獎。針對新冠肺炎疫情，邀請抗疫微光專案團隊，還原他們為染疫者接送的那段艱辛旅程。 車王電子藉著符合人文、土地及社會多元化議題的「志工台灣」，繼續深耕和推動志工活動，為愛前行。 5.推動愛的書庫： 藉由愛的書庫推動共同閱讀，達到愛與分享，智慧循環的目的。 本公司認為「閱讀」不僅是學校的事，而是所有人一輩子的事。所以，推動閱讀應該以全體社會的力量和資源一起來做。「閱讀」不僅可累積個人實力，更是厚實國家競爭力的投資。 「財團法人台灣閱讀文化基金會」自成立以來，一直秉持「愛與分享，智慧循環」的信念，並以「愛的書庫」方式推動閱讀，期望讓閱讀蔚然成林，形成一股風潮。車王因認同此「閱讀」理念，故積極參與此項有意義的捐助活動，除捐助設立台中市大雅區大雅國小、清水區大秀國小及沙鹿區公民國中等「愛的書庫」外，董事長亦擔任該基金會董事並持續贊助參與該基金會各項活動。 6.教育文化藝術推動： 除以上長期支持活動外，本公司亦不定期對各項文化藝文活動及學術團體給予支持與贊助，110 年捐助及活動及團體有：台灣閱讀文化基金會、台中市大雅區員林社區發展協會、兩岸企業家峰會、國立台北科技大學校友會、台灣智慧電動車及綠能科技協會、社團法人中華民國工商協進會、海峽兩岸經貿文化交流協會、私立逢甲大學、國立勤益科技大學、中國電機工程學會、社團法人台中市胸腔疾病關懷協會、台中市政府衛生局、衛生福利部疾病管制署...等。 除公司支持之活動外，在 98 年冬天公司員工秉持著「感恩」的價值觀及希望透過自己的力量回饋社會的初衷下，主動發起認捐向上社會福利基金會下所屬台中育嬰院及光音育幼院院童聖誕節圓夢小小心願卡之活動，讓育幼院小朋友感受到社會的溫暖與愛，累計至 110 年已送出約 695 份禮物，達成許多院童的聖誕願望。				

(六)公司履行誠信經營情形及採行措施：

評 估 項 目	運作情形(註)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？ (二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？ (三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		(一)本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾，並由人力資源部負責修訂、執行、諮詢服務、定期教育訓練、監督執行並於每年彙整向董事會報告。 (二)本公司規範禁止本公司董事、經理人及所有員工從事任何於「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動。 (三)本公司所訂定「誠信經營作業程序及行為指南」中詳細規範作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且不定期宣導公司誠信經營及防範不誠信行為之相關規範。另為鼓勵舉報任何非法或違反道德行為準則或誠信經營守則之行為，建立公司內、外部檢舉管道及處理制度，確保檢舉人及相對人之合法權益，訂定了「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」。	符合上市上櫃公司誠信經營守則。
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二) 公司是否設置隸屬董事會之推動	V		(一)公司於「工作規則」及「誠信經營作業程序及行為指南」中明定，禁止員工執行業務時不得提供、接受或要求具價值之禮品，所有供應商不收禮、不收回扣並禁止關係人交易，若有違背即斷絕往來，以求最合理報價、最佳品質及最好的服務。	符合上市上櫃公司誠信經營守則。

評估項目	運作情形(註)			與上市上櫃公司 誠信經營守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？ (三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？ (四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？			(二)人力資源部為專責單位，辦理本作業程序及行為指南之修訂、執行、解釋、諮詢服務、教育訓練、及負責監督執行，並定期向董事會報告。目前尚無重大缺失。 (三)對於業務上有利益衝突，並依聘任合約必須事前告知主管及迴避外，以防止利益衝突。董事會之各項議案，有利益衝突時，皆依迴避原則，不參與討論，並離席不參與表決。 (四)為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員定期查核前項制度遵循情形，並向董事會報告。 (五)本公司人力資源部針對新進同仁宣導誠信經營，並將其轉為數位檔案，讓所有員工易於隨時檢閱，並於每季季會或部門會議宣導誠信經營之相關規範。 公司在 110 年度舉辦與誠信經營議題相關之內、外部訓練課程(包含誠信經營法規遵循、會計制度及內部控制等相關課程)，共計 191 人次，98 小時。	

評估項目	運作情形(註)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ (三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(一) 本公司已訂定「誠信經營作業程序及行為指南」及「檢舉非法與不道德或不誠信行為案件之處理辦法」，並明訂檢舉制度及申訴管道，由專責單位總經理室專員處理相關事務，且可透過專線電話 04-25683402、<u>電子郵件信箱 audit@more.com.tw</u>、及專屬實體信箱進行檢舉或申訴。 (二) 本公司相關辦法已明定應對檢舉人身分及檢舉內容保密之責任。 (三) 檢舉案件受理、調查過程、調查結果及相關文件製作會作成紀錄並保存。 對於檢舉人會進行保護而檢舉內容會進行保密並視情節依公司規定給予獎勵。	符合上市上櫃公司誠信經營守則。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司已將誠信經營守則相關辦法及推動成效（企業社會責任報告書）等相關資料置於公司網站及公開資訊觀測站。	符合上市上櫃公司誠信經營守則。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：符合上市上櫃公司誠信經營守則。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形） (一) 車王與股東 本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、上市櫃相關法令規章，以作為落實誠信經營之基本，本公司網站開設投資人專區，載有營業資訊、財務報告、公司治理相關訊息、股價與股利資訊等內容，以供投資人參考，務求資				

評 估 項 目	運作情形(註)			與上市上櫃公司 誠信經營守則差 異情形及原因
	是	否	摘要說明	
訊揭露之完整、及時、正確、透明，以保障股東權益，創造公司價值。				
(二)車王與顧客				
1.及時提供顧客滿意的產品、品質與服務。				
2.每年固定投入研發經費，積極創新，同時思考與客戶產品結合，開創新商機。				
3.客戶導向，贏得客戶長期信賴與合作。				
4.產品設計製造不含有害物質及通過客戶要求檢驗機構認證之安規測試。				
(三)車王與供應商				
1.結合供應商以共同經營為目標。				
2.要求供應商提供之原料、產品符合環保規範外，同時要求遵守職業道德倫理，例如反貪汙、反收賄、禁用童工等。				
3.定期稽核供應商。				

註：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七)公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司已訂定公司治理守則及相關規章，請至公開資訊觀測站或本公司網站

<http://www.more.com.tw/8082/Investor/Rules> 查詢。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

1.本公司於公司網站設置公司治理專區，揭露本公司公司治理相關資訊。

2.為建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，訂定「公司內部重大資訊處理作業程序」，除對董事、經理人及員工加強宣導外並公告於本公司網站以供董事、經理人、員工及投資人參閱。

● 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定之相關證照情形： 無。

● 董事及獨立董事進修之情形：本年度董事及獨立董事進修情形如下：

職 稱	姓 名	進修日期	主辦單位	課 程 名 稱	進修時數
董事長/ 總經理/ 董 事	蔡裕慶	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
副總經理/董事	魏成毅	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
總工程師/董事	蔡志惠	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
董 事	曾韋嵐	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
董 事	蔡裕成	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
財務長/ 董 事	蔡珠蘭	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
董 事	陳文國	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
董 事	蔡文正	110.05.11 110.08.10	社團法人 中華公司 治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6

職 稱	姓 名	進修日期	主辦單位	課 程 名 稱	進修時數
獨立董事	許恩得	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	9
獨立董事	詹家昌	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
獨立董事	余日新	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6

● 本公司經理人 110 年度參與公司治理相關之進修情形：

職 稱	姓 名	進修日期	主辦單位	課 程 名 稱	進修時數
董事長/ 總經理	蔡裕慶	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
研發 副總經理	魏成毅	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
財務 副總經理	蔡珠蘭	110.05.11 110.08.10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型	6
會計經理	蔡淑貞	110.10.18~ 110.10.19	財團法人中華民國會計研究發展基金會	會計主管進修課程	12
公司治理 主管	蔡淑貞	110.05.11 110.08.10 110.09.17 110.11.18	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用 投資人都在想什麼-從 ESG 投融資 談企業永續轉型 【線上課程】快速解讀與準備公司治理 3.0 之 ESG 揭露要求資訊 【線上課程】敵意併購、經營權爭奪案例分析及公司反制措施	12

● 本公司 110 年度股東常會重要決議事項及執行情形：

時 間	股東會重要決議內容及執行情形
110.06.16 因疫情因素股東會 延至 110.07.26 召開	1. 通過民國一〇九年度之營業報告書及財務報表。 執行情形：決議照案通過。 2. 通過一〇九年度盈餘分配案。 執行情形：決議照案通過。

(九)內部控制制度執行狀況應揭露下列事項：

1.內部控制聲明書

車王電子股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：111 年 03 月 22 日

本公司民國 109 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率（含獲利、績效及保障資產安全等）、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 110 年 12 月 31 的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 111 年 03 月 22 日董事會通過，出席董事 11 人，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

車王電子股份有限公司

董事長：



簽章

總經理：



簽章

2.需委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議及執行情形檢討：

1.股東會：股東常會開會日期為 110 年 6 月 16 日因疫情因素展延至 110 年 7 月 26 日召開

會議種類	日期	重要決議事項	決議結果	執行情形
股東常會	110.06.16 因疫情因素展延至 110.07.26 召開	1.承認民國一〇九年度之營業報告書及財務報表。	第 1-2 案：經全體出席股東，無異議照案通過。	依決議結果執行。
		2.承認民國一〇九年度盈餘分派之議案。		依決議結果執行。

2.董事會重要決議事項

日期	議案內容	決議結果
110.01.26	報告事項： 1. 109 年度第四季財務、業務報告。 2. 109 年 11-12 月內部稽核報告及改善情形。 3. 公司資訊安全管理政策及資安運作管控情形報告。 4. 衍生性商品交易執行情形及績效報告。 (109/12/31) 5. 董監事暨重要職員責任保險續保報告案。 討論事項： 1. 一一〇年度預算書。 2. 本公司 100%轉投資子公司(DUS)之董事及董事長/最高經理人指派案。 3. 銀行申請短期綜合授信額度展期。 4. 審核子公司經理人獎金案。 5. 審核母公司經理人年終獎金案。 6. 審核母公司經理人營運績效獎金案。	各項議案均獲出席董事決議通過，經理人薪酬案相關人員已各自利益迴避，另並無其他議案或臨時動議。
110.03.23	重要財務業務報告： 1. 110 年截至 2/28 電動事業部業績報告。 2. 110 年截至 2/28 電子事業部暨儲能業績報告 3. 110 年截至 2/28 轉投資概況報告。 4. 110 年截至 2/28 財務概況報告。 5. 110 年 01-02 月內部稽核報告及改善情形。 6. 衍生性商品交易執行情形及績效報告。(截至 2/28 止)	各項議案均獲出席董事決議通過，另並無其他議案或臨時動議。

日期	議案內容	決議結果
	7. DUS 電商銷售的成本效益分析。 8. 109 年度董事成員、董事會及功能性委員會績效考核自評情形報告。 9. 109 年度企業社會責任執行情形報告。 10. 109 年度誠信經營作業程序及行為指南執行情形報告。 11. 109 年度公司治理執行情形報告。 討論事項： 1. 一〇九年度營業報告書及決算表冊提請核議案。 2. 一〇九年度盈餘分配案。 3. 一〇九年度員工及董監酬勞分派案。 4. 一〇九年度內部控制聲明書。 5. 本公司簽證會計師獨立性評估案。 6. 本公司出租中港廠辦予華德動能案。 7. 銀行申請短期綜合授信額度展期。 8. 新增本公司背書保證案。 9. 訂定召開一一〇年股東常會案。 10. 本公司一一〇年股東常會受理股東提案權事宜。	
110.05.11	報告事項： 1. 110 年第一季財務、業務報告。 2. 110 年 03-04 月內部稽核報告及改善情形。 3. 本公司 110 年第一季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 討論事項： 1. 簽證會計師公費審查案。 2. 本公司擬辦理國內第二次無擔保轉換公司債案。 3. 新增轉投資公司-華德動能資金貸與案。	各項議案均獲出席董事決議通過，另並無其他議案或臨時動議。
110.06.28	報告事項： 1. 110 年第一季財務、業務報告。 2. 110 年 05 月內部稽核報告及改善情形。 3. 110 年第一季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 討論事項： 1. 訂定 110 年股東常會日期案。 2. 對轉投資公司-華德動能增資案討論。	各項議案均獲出席董事決議通過，另並無其他議案或臨時動議。
110.08.10	報告事項： 1. 110 年第二季財務、業務報告。 2. 110 年 06-7 月內部稽核報告及改善情形。 3. 110 年第二季衍生性商品交易執行情形及績效報告。 討論事項： 1. 銀行申請長、短期綜合授信額度新增及展期。 2. 本公司新增背書保證案。(DUS 永豐銀 USD200 萬) 3. 修訂「薪酬管理辦法」。 4. 審核經理人 110 年度調薪。 5. 審核經理人 109 年度員工酬勞。 6. 審核董監事 109 年度董監酬勞。	各項議案均獲出席董事決議通過，經理人薪酬案相關人員已各自利益迴避，另並無其他議案或臨時動議。

日期	議案內容	決議結果
110.10.07 臨時董事會議	報告事項：無。 討論事項： 擬設立「車王電子(股)公司中港分公司」案。	各項議案均獲出席董事決議通過，另並無其他議案或臨時動議。
110.11.09	報告事項： 1. 重要財務業務報告。 2. 內部稽核業務報告。 3. 衍生性商品交易執行情形及績效報告。 討論事項： 2. 111 年度內部控制稽核計劃。 3. 銀行額度新增及展期。 4. 修訂「個人資料安全保護管理辦法」。	各項議案均獲出席董事決議通過，另並無其他議案或臨時動議。
111.01.25	報告事項： 1. 重要財務業務報告。 2. 內部稽核業務報告。 討論事項： 1. 111 年度預算書。 2. 銀行申請短期綜合授信額度展期。 3. 本公司新增背書保證案。(華德背書保證) 4. 修訂「上市上櫃公司永續發展實務守則」 5. 修訂「會計制度」 6. 子公司經理人晉升案。 7. 審核子公司經理人獎金案。 8. 審核母公司經理人年終獎金案。 9. 審核母公司經理人營運績效獎金案。	各項議案均獲出席董事決議通過，經理人薪酬案相關人員已各自利益迴避，另並無其他議案或臨時動議。
111.03.22	報告事項： 1. 重要財務業務報告。 2. 內部稽核業務報告： 3. 110 年度董事會績效評估報告。 4. 110 年度推動永續發展執行情形報告。 5. 110 年度誠信經營作業程序及行為指南執行情形報告。	各項議案均獲出席董事決議通過。 臨時動議：蔡文正董事提案：公司為子公司從事背書保證，宜收取合理的費用，本提案經全體出席董事無異議照案通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：本公司無此情形。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士（包括董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等）辭職解任情形：無。

五、會計師公費資訊：

(一)簽證會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
資誠聯合會計師事務所	徐建業	110.01.01-110.12.31	4,743	1,694	6,437	非審計公費：包含移轉訂價、可轉換公司債及稅務諮詢公費
	王玉娟	110.01.01-110.12.31				

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。非審計公費並應附註說明其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用

六、更換會計師資訊：本公司近二年度並無更換會計師之情形，故不適用。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間。所稱簽證會計師所屬事務所之關係企業，係指簽證會計師所屬事務所之會計師持股超過百分之五十或取得過半數董事席次者，或簽證會計師所屬事務所對外發布或刊印之資料中列為關係企業之公司或機構：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數。(附表三)

(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形：

單位：股

職 稱	姓 名	110 年度		111 年度截至 4 月 14 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董 事 / 董 事 長	蔡 裕 慶	0	0	94,783	0
董 事 / 研 發 處 副 總 經 理	魏 成 毅	0	0	0	0
董 事	蔡 志 惠	0	0	0	0
董 事 / 業 務 副 理	曾 韋 嵐	0	0	0	0
董 事 / 財 務 長	蔡 珠 蘭	0	0	94,783	0
董 事	蔡 裕 成	0	0	94,783	0
董 事	蔡 文 正	0	0	94,783	0
董 事	陳 文 國	0	0	0	0
獨 立 董 事	許 恩 得	0	0	0	0
獨 立 董 事	詹 家 昌	0	0	0	0
獨 立 董 事	佘 日 新	0	0	0	0
10% 以 上 大 股 東	寶 富 投 資 (股) 公 司	0	0	0	0
O E 研 發 處 副 總 經 理	林 勝 雄	0	0	0	0
電 子 業 務 處 協 理	陳 炳 宏	0	0	0	0
資 訊 協 理	賴 昶 予	0	0	0	0
電 動 研 發 處 協 理	鄧 正 宜	0	0	0	0
電 動 行 銷 副 總 經 理	蔡 承 甫	0	0	0	0

(二)股權移轉資訊：無股權移轉之相對人為關係人之情形。

(三)股權質押資訊：無股權質押之相對人為關係人之情形。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

姓 名 (註 1)	本 人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人 名義合計 持有股份		前十大股東相互 間具有關係人或 為配偶、二親等以 內之親屬或姓名 及關係。(註 3)		備 註
	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	名稱 (或姓名)	關係	
寶富投資 (股)公司 負責人： 蔡裕成	13,356,327	13.55%	-	-	-	-	蔡裕成 蔡裕慶 蔡珠蘭 蔡珠美 蔡文正	董事長 董事 董事 董事 監察人	
魏 成 毅	4,889,776	4.96%	520,976	0.53%	-	-	-	-	
蔡 裕 棟	3,847,748	3.90%	599,133	0.61%	-	-	蔡珠蘭 曾蔡珠美 蔡文正 蔡裕成 蔡裕慶	姐姐 弟弟 兄弟 兄弟 兄弟	
曾 韋 嵐	3,307,894	3.36%	514	0.00%	-	-	曾蔡珠美	母子	
蔡 裕 慶	3,255,299	3.30%	1,403,131	1.42%	-	-	蔡珠蘭 曾蔡珠美 蔡文正 蔡裕成 蔡裕棟	姐姐 弟弟 兄弟 兄弟 兄弟	
蔡 珠 蘭	3,149,835	3.20%	661,631	0.67%	-	-	蔡裕慶 蔡文正 蔡裕棟 蔡裕成 曾蔡珠美	姐姐 兄弟 兄弟 兄弟 姐妹	
蔡 文 正	2,840,582	2.88%	1,429,939	1.45%	-	-	蔡裕棟 蔡珠蘭 曾蔡珠美 蔡裕成 蔡裕慶	兄弟 姐姐 弟弟 兄弟 兄弟	
蔡 裕 成	2,518,456	2.56%	651,762	0.66%	-	-	蔡裕慶 蔡珠蘭 曾蔡珠美 蔡文正	兄弟 姐妹 兄弟 兄弟	
蔡 志 惠	2,000,237	2.03%	1,360,705	1.38%	-	-	-	-	
曾蔡珠美	1,891,448	1.92%	-	-	-	-	曾蔡珠美 韋裕成 蔡文正 蔡裕慶 蔡裕棟	母子 姐姐 弟弟 兄弟 兄弟	

註 1：應將前十名股東全部列示，屬法人股東者應將法人股東名稱及代表人姓名分別列示。

註 2：持股比例之計算係指分別以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義計算持股比率。

註 3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

111 年 03 月 31 日；單位：股

轉投資事業 (註 1)	本公司投資		董事、監察人、 經理人及直接或間 接控制事業之投資		綜 合 投 資	
	股 數	持股比例	股數	持股比例	股 數	持股比例
REGITAR U.S.A. INC. (子公司)	100,000	100%	-	-	100,000	100%
STONEWALL VENTURE INC. (子公司)(註 2)	22,952	100%	-	-	22,952	100%
MOBILETRON LIMITED(孫公司)	13,770,736	100%	-	-	13,770,736	100%
車王電子(寧波)有 限公司(曾孫公司)	13,820,000	100%	-	-	13,820,000	100%
MOBILETRON U.K. LTD. (子公司)	3,400,000	100%	-	-	3,400,000	100%
DUROFIX INC.((孫公司)	6,369,990	100%	-	-	6,369,990	100%
德克斯科技股份限 公司(子公司)	5,000,000	100%	-	-	5,000,000	100%
余姚市車王電子商 貿有限公司(寧波 子公司)	500,000	100%	-	-	500,000	100%
華德動能科技股份 有限公司(子公司)	55,134,175	54.65%	-	-	55,134,175	54.65%
銓鼎科技(股)公司 (孫公司)	4,000,000	21.20%			4,000,000	21.20%

註 1：係公司採用權益法之投資

註 2：股數為每股 600 元美金，共 22,952 股。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

111年03月31日 單位：仟股、仟元

年 月	發行價格 (元)	核 定 股 本		實 收 股 本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股 本 來 源	以現金以外 之財產抵充 股數者	核 准 文 號
71.06	\$ 10	220	\$ 2,200	220	\$ 2,200	設立(現金)	無	
92.08	10	135,000	1,350,000	91,538	915,388	盈餘轉增資\$43,367 債券換股權利證書\$4,671	無	-
93.04	10	135,000	1,350,000	91,541	915,416	CB 轉換普通股 2,827 股	無	-
93.08	10	185,000	1,850,000	96,118	961,185	盈餘轉增資\$45,769	無	-
95.12	10	185,000	1,850,000	96,249	962,499	CB 轉換普通股 5,934 股 員工認股權憑證轉換普通 股 125,500 股	無	
96.12	10	185,000	1,850,000	96,415	964,152	員工認股權憑證轉換普通 股 715,000 股	無	
104.03	10	185,000	1,850,000	94,757	947,572	庫藏股註銷 1,658,000 股	無	
105.09	10	185,000	1,850,000	98,548	985,475	盈餘轉增資\$37,903	無	

註1：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註2：增資部分應加註生效（核准）日期與文號。

註3：以低於票面金額發行股票者，應以顯著方式標示。

註4：以貨幣債權、技術抵充股款者，應予敘明，並加註抵充之種類及金額。

註5：屬私募者，應以顯著方式標示。

股 份 種 類	核 定 股 本			備註(轉換公司債可轉換股份及 員工認股權憑證可認購股份數額)
	流通在外股份 (註)	未發行 股份	合 計	
普通股	98,547,486	86,452,514	185,000,000	80,000,000 轉換公司債可轉換股份 5,000,000 員工認股權憑證可認購 股份

註：本公司股票係屬上市買賣。

(二)股東結構

111 年 4 月 16 日；單位：股

股東 結構 數量	政府 機構	金融 機構	其他法人	個 人	外國機構 及 外 人	合 計
人 數	0	0	26	11,525	35	11,586
持有股數	0	0	16,369,234	75,242,282	6,935,970	98,547,486
持股比例	0	0	16.62	76.35	7.03	100

註：第一上市（櫃）公司及興櫃公司應揭露其陸資持股比例；陸資係指大陸地區人民來臺投資許可辦法第 3 條所規定之大陸地區人民、法人、團體、其他機構或其於第三地區投資之公司。

(三)股權分散情形

111 年 4 月 16 日；單位：股

持 股 分 級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	3,073	312,343	0.32
1,000 至 5,000	7,534	12,881,372	13.07
5,001 至 10,000	584	4,565,987	4.63
10,001 至 15,000	118	1,506,540	1.53
15,001 至 20,000	77	1,435,145	1.46
20,001 至 30,000	61	1,570,470	1.59
30,001 至 40,000	22	795,940	0.81
40,001 至 50,000	21	996,232	1.01
50,001 至 100,000	23	1,606,867	1.63
100,001 至 200,000	17	2,291,028	2.32
200,001 至 400,000	16	4,729,527	4.80
400,001 至 600,000	11	5,773,115	5.86
600,001 至 800,000	8	5,661,524	5.74
800,001 至 1,000,000	3	2,591,940	2.63
1,000,001 以上	18	51,829,456	52.60
合 計	11,586	98,547,486	100.00

(四)主要股東名單

111 年 4 月 16 日單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
寶富投資(股)公司		13,356,327	13.55%
魏成穀		4,889,776	4.96%
蔡裕棟		3,847,748	3.90%
曾韋嵐		3,307,894	3.36%
蔡裕慶		3,255,299	3.30%
蔡珠蘭		3,149,835	3.20%
蔡文正		2,840,582	2.88%
蔡裕成		2,518,456	2.56%
蔡志惠		2,000,237	2.03%
曾蔡珠美		1,891,448	1.92%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股；元

項目			年度	109 年度	110 年度	111 年度 截至 3 月 31 日止
每股市價 (註 1)	最 高			41.50	78.90	73
	最 低			21.00	37.30	51.1
	平 均			30.49	57.90	57.45
每股淨值 (註 2)	分配前			24.91	24.91	26.35
	分配後			24.91	(註 8)	26.35
每股盈餘	加權平均股數			98,548	98,548	98,548
	每股盈餘 (註 3)	調 整 前		0.86	0.88	0.19
		調 整 後		0.86	(註 8)	0.19
每股股利	現金股利			-	0.3	-
	無償配股	盈餘配股		-	-	-
		資本公積配股		-	-	-
	累積未付股利(註 4)			-	-	-
投資報酬 分 析	本益比(註 5)			35.44	65.80	不適用
	本利比(註 6)			0	193	不適用
	現金股利殖利率(註 7)			0	0.52	不適用

註 1：列示各年度最高及最低市價、並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：俟股東會決議後定案。

(六)公司股利政策及執行狀況

1.本公司股利政策：

(1)目前股利政策：

本公司正處成長期階段，未來數年仍有擴充生產之計劃資金需求，為配合公司長期財務規劃，股利分派係採剩餘股利政策，其主要係依據本公司未來之資本預算規劃來衡量未來年度之資金需求，作適當之股利分派，股利之分派由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後辦理，股利得以現金股利或股票股利之方式為之，惟現金紅利發放比率不得低於股東紅利總額之百分之十。

(2)本次股東常會擬議股利分配之情形：本公司 111 年 3 月 22 日董事會決議擬分配每股現金股利 0.3 元，將提報本次股東會決議。

(七)本次股東常會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八)員工及董事酬勞：

1.公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：

為激勵員工及經營團隊，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董監酬勞前之利益，於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於百分之三，董監酬勞不高於百分之三。

員工酬勞以股票或現金方式分派時，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

員工酬勞發給股票或現金之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

2.本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分紅之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1)本期估列員工及董事酬勞金額之估列基礎：本公司 110

年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董監酬勞前之利益，餘額提撥員工酬勞百分之三，董監酬勞百分之二為估列基礎。

(2)配發股票紅利之股數計算基礎：以本公司發行股數98,547,486股為計算基礎。

(3)實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，於股東會決議日時，若金額有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

3.董事會通過分派酬勞情形：

(1)本公司 110 年度盈餘分配案，經董事會通過擬議分派情形如下：

依章程所訂：本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益，於彌補虧損後，如尚有盈餘應提撥員工酬勞不低於百分之三，董事酬勞不高於百分之三。

110 年度擬提撥員工酬勞百分之三，董事酬勞百分之二。

①員工酬勞 2,994,575 元。

②董監事酬勞 1,996,383 元。

③全數以現金發放與 110 年度認列費用無重大差異。

(2)以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

(1)109 度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形如下：

本公司民國 109 年度實際配發員工酬勞 4,318,580 元及董事酬勞 2,879,054 元。

(2)上述金額與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無差異。

(九)公司買回本公司股份情形：本公司 110 年度無買回本公司股份。

二、公司債之辦理情形：

公司債辦理情形

公 司 債 種 類 (註 2)		第二次無擔保可轉換公司債
發行(辦理)日期		111 年 1 月 26 日
面 額		100,000 元(每張)
發行及交易地點(註 3)		不適用
發 行 價 格		依面額 105.51%發行
總 額		新台幣 10 億元整
利 率		票面利率 0%
期 限		三年期 到期日：114 年 1 月 26 日
保 證 機 構		無
受 託 人		凱基商業銀行股份有限公司信託部
承 銷 機 構		凱基證券(股)公司、群益金鼎證券(股)公司、康和綜合證券(股)公司、玉山綜合證券(股)公司
簽 證 律 師		翰辰法律事務所彭義誠律師
簽 證 會 計 師		資誠聯合會計師事務所 徐建業會計師、王玉娟會計師
償 還 方 法		除本轉換公司債之持有人依本辦法第十條轉換為本公司普通股，或本公司依本辦法第十八條提前贖回者，或本公司由證券商營業處所買回註銷者外，本公司於本債券到期時之翌日起七個營業日內依債券面額以現金一次償還。
未 償 還 本 金		新台幣 1,000,000 仟元整
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款		依本公司國內第二次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第十八條
限 制 條 款 (註 4)		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		不適用
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	已轉換普通股股數：0 股
	發行及轉換(交換或認股)辦法	依本公司國內第二次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		本公司選擇以轉換公司債方式募集資金，將可有效減少並延緩對股權稀釋之程度，因而對股東權益尚不致產生重大影響。隨著轉換公司債轉換為普通股時，除了將會降低負債外，亦會增加股東權益，進而提高每股淨值，因此就長期而言對現有股東權益較得以保障。
交換標的委託保管機構名稱		不適用

註 1：公司債辦理情形含辦理中之公募及私募公司債。辦理中之公募公司債係指已經本會生效（核准）者；辦理中之私募公司債係指已經董事會決議通過者。

註 2：欄位多寡視實際辦理次數調整。

註 3：屬海外公司債者填列。

註 4：如限制發放現金股利、對外投資或要求維持一定資產比例等。

註 5：屬私募者，應以顯著方式標示。

註 6：屬轉換公司債、交換公司債、總括申報發行公司債或附認股權公司債，應依性質按表列格式再揭露轉換公司債資料、交換公司債資料、總括申報發行公司債情形及附認股權公司債資料。

轉換公司債資料

公司債種類 (註 1)		國內第二次無擔保可轉換公司債	
項 目	年 度	110 年	當年度截至 03 月 31 日 (註 4)
轉債（ 換市註 公債 2 司）	最 高	-	108.00
	最 低	-	102.00
	平 均	-	105.60
轉 換 價 格		-	73.50
發行（辦理）日期及發行時 轉換價格		-	111 年 1 月 26 日 73.50
履行轉換義務方式 (註 3)		-	發行新股

註 1：欄位多寡視實際辦理次數調整。

註 2：海外公司債如有多處交易地點者，按交易地點分別列示。

註 3：交付已發行股份或發行新股。

註 4：應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

總括申報發行公司債情形(不適用)

預定募集與發行總額	
已募集發行總額 (含各次發行(辦理)日期及發行金額)	
總括申報餘額	
未辦理部分預定發行期間	

三、特別股辦理情形：無此情形。

四、海外存託憑證辦理情形：無此情形。

五、員工認股權憑證之辦理情形：無此情形。

六、限制員工權利新股之辦理情形：無此情形。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無此情形。

八、資金運用計劃執行情形：

(1)計畫內容：

前各次發行或私募有價證券尚未完成及最近三年度資金運用計畫預計效益尚未顯現者之分析：無。

(2)執行情形：

就前款之各次計畫之用途，逐項分析截至年報刊印日之前一季止，其執行情形與原預計效益之比較：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

1.所營事業：

(1)汽車電子控制零組件

- A.汽車引擎及發電機零組件
- B.無線胎壓監測系統 (TPMS)
- C.智能物聯網伺服器&車聯網系統 (IoV)
- D.動力鋰電池系統
- E.電池管理系統 (BMS)
- F.智慧高電壓儲能系統 (Energy Storage System)
- G.高/低壓電源分配器 (PDU)
- H.車身控制模組(Remote I/O)
- I.整車操控系統(VCU)
- J.動力線束
- K.智能直流充電機(DC charger)

(2)產業及車用鋰電工具

(3)電動巴士

2.目前之主要產品及其營業比重：

合併財務資料

單位：新台幣仟元

產品別	110 年度金額(淨額)	營業比重(%)
車用電子	2,071,918	70.65%
車用及產業工具	860,619	29.35%
合計	2,932,537	100%

3.計劃開發之新產品：

本公司秉持著不斷創新、創造利潤的經營理念，致力於各項新產品的開發並將重點置於技術領先、附加價值高的產品，增加市場競爭力。

電子事業部：

汽車電子零組件今年除繼續開發發電機電壓調節器(VR)及高效率二極體 (ULLD)外；

- 1.因應電動車的發展利用本身的技術和經驗，開發給電動巴士使用的高壓 relay (contactor)、電子式 PDU (power distribution unit)和 SiC 馬達驅控器 (Inverter)。
- 2.因應電動車汰役電池之二次應用，發展汰役電池儲能系統：電池的儲電能力隨使用時間下降，導致無法滿足電動車單次行駛里程的需求時，即成為汰役電池，透過電池包平台設計，不需進行電池包的拆解，即可將汰役電池包直接投入儲能系統使用，達成循環經濟的目的。
- 3.發展車聯網產品：車聯網(IoV)、先進駕駛輔助系統(ADAS)是自駕車系統的核心裝置。藉由持續投入先進行車視野輔助安全系統、車聯網閘道器等技術，提升產品的競爭力。
- 4.配合電動巴士發展，開發「三電系統」電池、電機、電控系統。而電動車的動力來源為電池、驅動、電控，均需要高的電子化的技術，屬於高效率、高功率、高安全性的整合技術。

工具事業部：

為配合工業 4.0 智慧製造組裝設備提昇的產業需求，精密工具結合雲端數據及智能機器手臂將朝全智能型工具來發展。

電動商用車：

子公司華德動能計畫開發之新商品（服務）項目：電動自駕大巴及中巴、電動智慧巴士、電動貨車及電動車智慧充電場站建立及維運。

(二)產業概況：

1.產業之現況

(1)汽車電子零組件

汽車電子零組件已大幅取代傳統的機械零組件，汽車電子主要是將汽車製造、電子、通訊、光電等技術應用於汽車相關零件上，可分為汽車電子控制以及車載電子兩大類。汽車電子控制主要是將傳統的汽車機械功能與電子技術做結合，包括安全、保全、動力、車身、底盤等系統；車載電子則主要是提供駕駛者對車內或車外的溝通資訊管道，以及娛樂系統等，與車身機械結構較無直接關聯性，主要包括駕駛資訊以及娛樂影音系統兩大類。

由於消費者對汽車安全、舒適、節能的重視，加上技術的進步使得傳統零組件為電子零組件所取代，使得車用電子需求持續提高。

此外，根據工研院 IEK 產業情報分析，汽車產業在軟硬體、網路、材料等技術精進與集團化的背景下，朝向自動駕駛(Autonomous)、車輛聯網(Connected)、電動動力(Electrification)與共享服務(Shared & Service)發展，導引汽車零組件具備模組化、智慧化、電動化與輕量化特徵。雖 2020 年受肺炎疫情影響全球車用市場，但隨著近期各國逐步恢復產線生產，因此長期成長趨勢依舊看好。

根據 Strategy analytics 預估，全球車電產值至 2023 年產值將到達 3,550 億美元，年複合成長率可達 5.6%。

(2)產業及車用鋰電工具

2021 年北美經濟已呈現持續穩定復甦之狀況，歐洲經濟也有逐步復甦的現象。整體而言，歐、美及中國大

陸市場對車用大型產業工具之需求已有顯著之增長。

在 2009 年底車王取得 ACDelco 品牌授權，跨足汽車維修工具產業後，車用工具產業也是車王關注的產業。

由於已開發國家之新車銷售持續下滑，帶動修車市場蓬勃發展，連帶使得汽修工具有潛在的需求。但是使用者更換工具的意願仍低，等到經濟情況好轉，預料更換工具潮將會出現。

中國大陸、中南美洲市場的汽車銷售量仍持續上升，數量上已超過美國，躍居世界第一。中國大陸汽車生產朝向高效化生產，必須大量採用智能化精密定扭力控制鋰電工具，車王也將積極布局，進入中國大陸、中南美洲汽車生產工廠市場。

(3) 電動巴士

近幾年全球公共運輸的發展趨勢逐漸趨向電動化，且不斷更新技術，在國際市場方面皆看好電動車前景，紛紛加速新型電動車開發與技術發展，依據經濟部及車輛中心資料，目前全球巴士保有量約為 1,700 萬輛，每年巴士新車市場規模超過 53 萬輛，電動巴士總保有量則為 54 萬輛，市場預計將以 25% 的複合年增長率增長。國內供應鏈亦看到未來的商機與轉機，陸續投入電動車輛規格的零組件開發，使電動巴士功能、性能不斷地滿足顧客的需求。

目前，世界各國對「節能減碳」的目標，多已明確訂出「禁售燃油車」的年限。中國、印度等各國政府為了減少空氣汙染與能源消耗紛紛祭出相關計畫，2015 年在《巴黎協定》減少溫室氣體（二氧化碳為主）排放，各國遞交減排承諾書(INDC)，以減緩全球暖化的速度。因應公車具固定行駛路線特性且燃油引擎空汙比例高，

故各國積極規劃車輛電動化及禁售燃油車時程，以挪威及荷蘭訂定之 2025 年最優先。



另 C40 已擁有 97 個參與成員城市，承諾在 2025 年前改用「零排放」汽車，並在 2030 年前淘汰所有石化燃料車輛，目前在這些城市中有超過 66,000 電動巴士在運行中。



在北美地區於 2020 年底美國電動巴士保有量已近 2800 輛，加州率先提出目標於 2040 年前達到巴士零排放，將汰換 12,000 輛燃油巴士，目前電動巴士保有量超過 1100 輛，於 2020 年美國共有 15 個州簽署協議，表示將追隨加州政策逐步將燃油巴士改為電動巴士。

美國總統拜登於 2021 年 3 月 31 日在賓州匹茲堡發表演講，公布 2.65 兆美元的基礎建設計畫當中，金額最高者是編列 6,210 億美元的「交通基礎建設」，以修復各類交通設施為主，其中也包含了推廣電動車的 1,740 億美

元（約 5 兆台幣），包括購車補貼、全美興建 50 萬座充電站、要求政府機構用車改為電動車，以及推動學校改用電動巴士等，積極推動電動車上路。

在歐洲地區近年電動巴士保有量已達 6,750 輛，前 3 大電動巴士保有國家為荷蘭（1227 輛）英國（888 輛）德國（861 輛）。歐洲市場在政策方向明確下，穩健發展電動車核心技術，並藉由 ZeEUS 示範運行經驗提供電巴營運模式與選購指南。

而台灣多變且相對封閉的地形優勢，正好提供了電動大客車很好的運行場域。華德動能於近幾年在國內市場上已有運行實績，並持續著墨於車輛的性能提升及研究發展，在車輛營運期間掌握了市場需求與營運模式蒐集（如駕駛行為、續航力需求、遠端數據蒐集需求……等），並比較參考國外電動巴士性能及營運需求，以持續提升電動巴士性能，並以外銷為營運主要目標。

我國行政院於 2015 年宣布，調高電動大客車補助額度，以 10 年內汰換一萬輛電動大客車為目標（預計於 2021 年，每年有 300~500 輛採購需求），行政院偕同經濟部、交通部及環保署，已於 109 年 1 月公告新版電動大客車補助作業要點（示範型），加速地方政府推動柴油公車汰舊換新及採購電動巴士補助，全力朝 10 年一萬輛電動巴士目標邁進外，示範型補助辦法的國產化要求為華德動能致力推展的目標，主被動安全性能需求，目前多已成為華德動能電動大客車的標準（或選擇）配備，亦即，華德動能的主被動安全系統整合能力已領先國內廠商，將有助於強化業務推展的力度。

政府也持續推動「智慧電動車輛發展策略與行動方案」，免稅期再延長 5 年，藉此鼓勵綠能電動車輛發展達到節能減碳等目標。受惠電動車技術發展日趨成熟，全球各國積極推動電動車上路，電動巴士產業前景展望

樂觀，在最新台灣 2050 淨零排放路徑及策略總說明中，已再次宣示於 2030 年市區公車及公務車全面電動化。

2.發展趨勢

2019 年燃油引擎效率提升和物聯網的話題持續發熱中，各產業大廠都摩拳擦掌積極爭取相關的商機，根據調研機構 Fortune Business Insights 調查，2021 全球物聯網 (IoT) 市場規模將達 3,813 億美元，預估 2028 年將上看 1.85 兆美元，2021 年至 2028 年的年複合成長率高達 25.4%；而國發會也看好台灣物聯網市場發展，並且預估在「亞矽 2.0」擴大 AIoT 科技導入後，物聯網產值將可望於 2023 年突破新台幣 2 兆元，並在 2025 年達到全球市占率 5%，全球將有超過 300 億台連網裝置，其中囊括九個產業：包括醫療、石油和天然氣、能源和公用事業、交通、電信、零售、金融、政府、電子產品等。

(1)汽車電子零組件：

汽車未來朝向自駕化、電動化、聯網化及分享化是未來的發展趨勢。

① 汽車組件複雜化趨勢，自行維修日漸困難

汽車科技日新月異，如電腦化、ABS、安全氣囊相繼成為標準配備，同時對汽車零組件材料、品質及精密度的高度要求，使得汽車機件的複雜性及檢測、維修技術難度的日益提高，消費者自行維修越來越不可能，因此消費者對於汽車維修保養有由 DIY 轉為 Do—It—For—Me 的趨勢。此外，全球汽車售後維修電商市場隨之快速成長，根據透明度市場研究 (Transparency Market Research) 最新報告，預估 2017 到 2025 年，全球汽車售後維修電商市場的年複合成長率將上看 18.5%，市場規模也將在 2025 年來到 1,370 億美元。

② 車聯網的商機蓬勃

根據 F&S 估計，全球聯網汽車銷售量至 2020 年將突破 5,100 萬輛；Gartner 預測至 2020 年將增至 6,100 萬輛。中投顧問產業研究中心則預測 2016 年車聯網市場規模將突破 190 億元，2015 至 2020 年的年均複合增長率約為 31.5%，2020 年車聯網市場規模將突破 500 億元。車聯網市場包括車聯網服務、車載應用服務提供商(TSP)、車載通信、車聯網硬體等。

(2)產業及車用鋰電工具

① 產業及車用工具未來將朝無線化（鋰電池）、智能化、數位化發展目標為：

- a. 高效化：節能省電為重點，朝向使用無刷馬達 (BLDC)、高伏特數、高效率機械傳動等設計，以期節省電力輸出，延長使用時間及壽命。
- b. 智能化：採用精密數位控制及無線傳輸技術，達成生產過程監控與工態數據蒐集記錄。
- c. 綠能化：採用可重複充電的鋰電池並配合電池安全管理控制系統 (BMS)，以期達到環保與節能的目的，取代傳統氣動工具。
- d. 省力化：藉由機電整合之綜效，以提高工作效率並避免人員因長期操作所造成工傷的發生。
- e. 無人化：結合機械手臂使用，能順利完成重複性高又要求精準度的工作，減少因人為所造成的失誤，提升製造效益。

② 數位控制鋰電工具的發展

工具的發展將逐漸朝數位、智能化邁進，它提供全新的操作模式並取代氣動及機械式等耗能及低效的傳統工具。發展趨勢為：

- a. 高效化：朝向精密無刷伺服 BLDC，高電壓設計，高效率機械傳動等面相全面推展。
 - b. 智能化：數位控制搭載無線傳輸，達到工況記錄及精密控制技術的目標達成。
 - c. 無線化：引進新型鋰電池，搭配先進控制線路，達成安全、節能、長壽命的動力來源。
 - d. 省力化：藉由機電整合及 AI 技術（高端程式控制），發展人因工程等技術，改善長時間操作工具的不適感，降低工傷的發生。
 - e. 無人化：發展先進工具控制技術，結合輕量型機械手臂，達到組裝、品質均一的無人化生產條件。
- ③ 環保及安全認證仍為必備的行銷條件。鋰電池已成為無線工具的標準動力來源，歐美等先進國家對產品也都以高規格的安全標準及環保規定要求製造商，要進入歐美市場，環保及安全認證仍為必備的行銷條件。

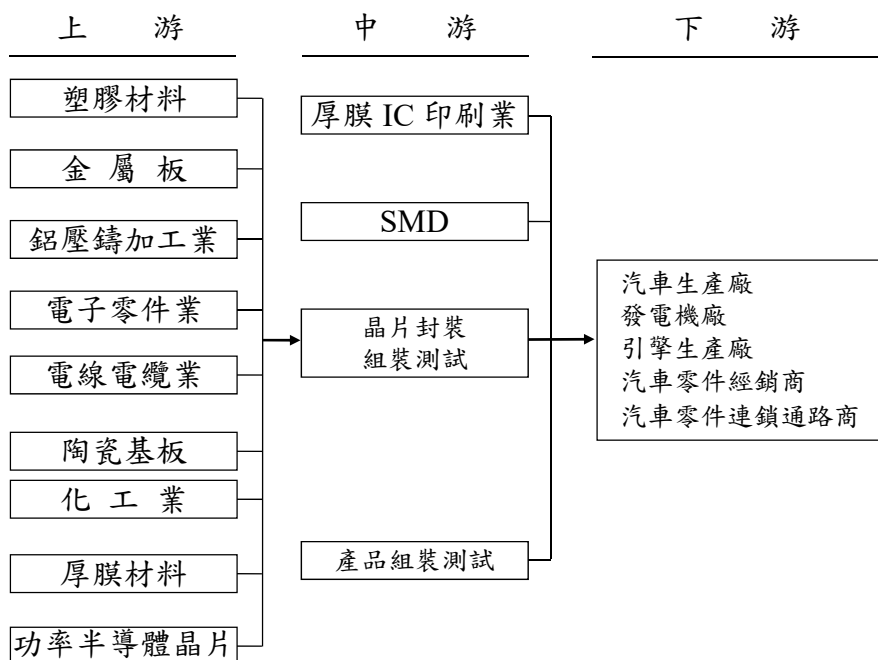
(3) 電動巴士之各種發展趨勢

項次	商品名稱	技術發展趨勢
目前產品	1 甲類電動大客車	續航力、巡航力、爬坡力、殘電力、電磁相容技術、電氣安全技術、符合 CNS 安全標準。
	2 乙類電動大客車	
	3 9T 電動資源回收車	節能效率。
	4 9T 電動掃街車	
	5 甲類大客車三電底盤	協助國內柴油大客車車體廠建立打造電動大客車車體的技術。
即將開發產品	1 自動駕駛大巴及中巴	續航力、巡航力、爬坡力、殘電力、電磁相容技術、電氣安全技術、符合 CNS 安全標準，大巴符合 Level 2 自駕及中巴符合 Level 4 無人駕駛標準。
	2 電動貨車	續航力、巡航力、爬坡力、殘電力、電磁相容技術、電氣安全技術、符合 CNS 安全標準。
	3 儲能系統	儲能效率與電控技術。

3.產業上、中、下游之關聯性

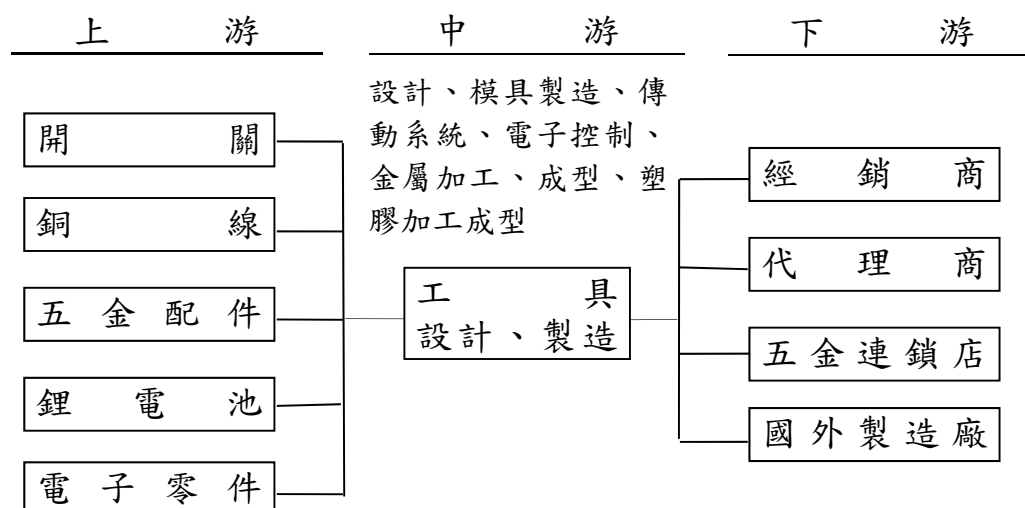
(1)汽車電子零組件

本公司所生產之汽車電子零組件係以電子點火模組、發電機電壓調整器、整流器、胎壓監測系統、車用鏡頭、電動載具電池箱為主，供應汽車、儲能等相關產業使用，然就其上游而言，包括塑膠製品加工業、金屬沖壓加工業、電子零件業等等，實為一複雜之精密材料與零組件之供應體系，茲就其產業相關上、中、下游關係圖列示如下：



(2)產業及車用鋰電工具

本公司所生產之電動工具以電動扳手、電動起子機、電動電鑽為主，其主要元件包括電子驅控模組、開關、馬達、電池、夾頭、五金配件、塑膠外殼等，相關零組件眾多，經組裝、測試後，銷售至國內外廠商、經銷商、DIY 連鎖店銷售，茲將其上、中、下游關聯圖示如下：



(3) 電動巴士

A. 電動巴士業務

上游	中游		下游
車體零組件	模組系統	次系統車廠	終端應用
· 電池芯 · 電池模組 · 電流轉換模組 · 動力馬達 · 其他零組件	· 電池管理系統 · 動力管理系統 · 車身控制系統 · 充電站建置 · 底盤骨架 · 車身骨架與蒙皮	車體生產	· 商用電動載具 · 電池租賃業務 · 充電站業務

B. 電池產業

上游	中游	下游
· 正極材料 · 負極材料 · 電解液 · 隔離膜 · 其他部件	· 電池(芯)製造業 · 電池模組管理	· 動力電池應用 · 電動載具 · 儲能電池應用 · 儲能設備 · 智能電網

4. 產品之各種發展趨勢及競爭情形：

(1) 產業之發展趨勢

A. 汽車電子零組件：

基於汽車中心廠須不斷滿足顧客方便性及舒適性之前提下，乃結合半導體與 IC 積體電路，朝向輕薄短小、功能複雜化及環保節約能源之方向發展，使得汽車電子零件之比例及金額，近年來有快速升高之趨勢。

基於汽車維修之需要，汽車電子零件產品之生命週期最少達有 20 年以上，且該維修市場之產業型態共二項特色，其一係新產品的可替代性低，其二則係為滿足各車種之需求，少量多樣亦是維修市場另一特色。

近年來原廠零件技術不斷提升，相繼引進半導體技術，使其與副廠技術之差距日益拉大，此乃身為副廠零件供應商未來急需克服解決之課題。

由於油耗效率和環保法規的要求，hybrid 和純電動車系統是未來的趨勢，其使用的功率模組技術門檻高，未來公司將朝此開發。

B.車用安全系統：

車用安全系統為全球車用電子產品市場複合成長率最高的產品，因此全球各地包含知名 IT 產業廠均紛紛投入此領域；但因車用”安全”系統涉及生命財產安全，因此車廠在考量合作夥伴時會以具備汽車電子產業能力之廠家為依據。

C.車聯網系統：

隨著科技的發展，聯網成本的大幅降低，隨時隨地聯網已經讓每個人視為必然，然而現在在行動中，尤其在車上的時間還是有許多限制，所以將車上打造成辦公室之外的第二空間充滿商機。

D.儲能系統：

隨著全球對於環保污染議題日漸重視，電動車及相關儲能系統市場也日益興起。車王與日本所合作開發的電池管理系統(BMS)及儲能電池箱(Battery pack)，除了安裝在電動大巴上，也提供客戶在家用、商業及工業用市場之應用，由於環保意識日益增強，目前車王所生產的 BMS 已大量使用在全球大型電動堆高機製造商。今年起也開始推廣電池箱及儲能櫃之商品化。

E.產業鋰電工具：

充電式電動工具具有使用上的便利性，不會被工作場所的電力設施所限制，在先進國家，鋰電池電動工具已廣泛地使用，鋰電池生產廠因生產線已擴充完備相對地成本已具競爭力，在開發中國家，鋰電池電動工具也成為市場主流。

F.車用鋰電工具：

傳統的車用工具以氣動工具和手工具為主，近年來由於環保的要求及移動的方便性，充電式工具也逐漸被採用。汽車及產業生產線及維修使用充電式工具的採用比率大幅增加。

(2)產品之發展趨勢

A.汽車電子零組件：

目前發展趨勢為朝向智能、節能、聯網之產品發展：

(a)電壓調整器（以 PWM、RVC、LIN BUS、BSS 等方式控制及單晶片 IC 化。

(b)整流器

以創新技術開發以 mosfet 為開關的高效率整流器。

(c)發展光電、機電整合性之產品。

B.車用安全系統：

(a)TPMS 無線胎壓控制系統朝智能化

近年來美國、歐洲、大陸、台灣……等國家立法標配 TPMS 售服維修需求大幅成長。

(b)車聯網系統(IoV)

整合多套汽車系統、建立車聯網平台基礎；透過感測資料收集、數據分析處理、網路溝通連線、雲端平台架構……等技術，開發更安全、更節能與更便利的車聯網應用產品。

(c)電池管理系統(BMS)

透過量測、管理、監控電池溫度、壓力、容量及充

放電過程，達成主動平衡記錄數據、監測異常、設定報警，進而提高電池系統的整體性能、安全性能及使用壽命。

(d)儲能系統(Energy Storage System)

可應用在電網調頻儲能、電動車充換電、企業降低契約容量、尖離峰用電調度、取代柴油發電機之備用電源、可搭配太陽能及風能發電儲能等不同應用情境。今年起為透過台電電力交易平台，參與台電日前輔助服務市場者，除能系統已為不可或缺之工具。

(e)電動車三電系統

電池系統，提供電動車的電力來源。開發高性能電池系統，增加續航里程、縮短充電時間、減小電池佔用空間、提升電池安全性。

電機系統，提供電動車的動力。開發耐高壓驅動、高穩定性、高可靠性電機驅動。

電控系統，電動車控制中樞。採集制動踏板、方向盤轉向等各種信號，根據相應的資訊發出相應的控制指令，並對電機驅動做出最佳的轉速與轉向控制。

C.產業鋰電工具：

充電式電動工具：發展趨勢本公司繼續朝智能化高精度定扭力工具發展。

D.車用鋰電工具：

數位控制工具：高精度之數位控制精密工具及無刷馬達智慧型電動工具。

E.電動商用車及自駕電動商用車

電動化自駕車是車輛發展的趨勢，投入者已眾，但門檻很高，其中最缺乏的是智能車輛載具，這也是我們已具備的基礎，具有良好的發展前景。

(3)競爭情形

A.汽車電子零組件：

目前市場競爭漸趨白熱化，故產品成本、研發能力、供貨速度及品質的可靠度是競爭之關鍵因素，尤其是最先進車系零組件的開發能力是最關鍵。

B.車用安全系統：

本公司以技術能力結合多年在汽車產業經驗具備研發製造之競爭優勢。

C.車聯網系統：

鎖定商用車，避開各大廠界投入的乘用車應用，提供人／車／油／貨／錄等地聯網加值服務，競爭者不多。

D.產業鋰電工具：

由於本公司生產的電動工具品質定位與一級大廠同級，因此也與其在市場競爭，但由於品牌知名度的關係，很難與其匹敵。中國大陸因為有和世界知名大廠代工經驗，加上成本優勢，也是本公司的競爭者。

E.車用鋰電工具：

車用工具在各地區皆有不同的領導品牌，也因此車王在各地區也面對不同的競爭者。車王的車用鋰電工具提供使用者有別於氣動工具的另一選擇，也迎合車修工具市場由氣動工具轉為鋰電工具的趨勢。

F. 儲能系統：

包含電池管理系統(BMS)與電池包(Battery Pack)，提供完整的電池監測與控制，並具有電池包內的電池蕊主動電壓均衡及電池包之間的電壓平衡功能，促使電池包的容量具有最大效能輸出並延展電池使用壽命。

G.電動巴士：

目前國內有五家主要廠商投入電動巴士製造，包括華德動能、成運汽車、凱勝綠能、唐榮汽車、創奕能源。華德動能是第一家通過經濟部標檢局 CNS(15511)充電設備安全規範，也於 104 年 7 月通過交通部的六項性能驗證規範，且國產自製率高達 65% 以上，是國內少數具有申請政府補助計畫的電動巴士製造廠商。繼 2018 年新款甲類電動大客車發表後，2019 年推出的改良版甲類電動大客車，其關鍵零組件再次全面升級，除搭載與全球單一型式電動車最大產量之日產聆風(Leaf)使用同等頂級之 AESC 日本製造鋰電池及車王電合作之世界最先進主動平衡電池管理系統，更引進美國變速箱大廠（伊頓）的 AMT 系統。此車款為全球最輕的 12 米長電動大客車，並成功大幅提升電動巴士的續航力，足供一日市區行駛運用，為目前國內每度電之續航能力最優越者，性價比極具全球競爭力，華德動能於 110 年 2 月 1 日榮獲第一批「示範型」電動巴士車廠資格。

(三)技術及研發概況：

1.技術層次

重視技術及努力創新一直為本公司努力之目標，而研發亦是本公司的經營理念之一，其產品所應用的關鍵技術均以自行研發為主，另外，基於成本效益、時間之考量及資源整合運用而與外部研究機構如工研院或學術機構如大學院校等共同合作研發，這些合作研發的項目也都能由公司吸收融會貫通再加以應用於產品設計與發展。由於本公司歷年來積極投入經營管理，在技術管理方面，從新產品開發與設計驗證到生產及品質管理與改善等資訊的彙集整理，形成完整的資料庫，加上研發團隊經驗豐富的設計能力，促使本公司之

產品品質及技術層次均遠高於同業水準。

2.研究發展

本公司主要產品分為二大類：一為汽車電子關鍵零組件及系統，二為智能鋰電工具產品，由於自主研發是公司永續經營之命脈，有鑑於此，本公司於創立初期即致力於研發人才之培育，並自行開發系列產品。本公司已累積相當豐富之技術經驗，每年均投入相當比例的研發經費。由於多年來致力於研究發展，系列產品均能順利完成，相對的必須進行“高創新價值的產品”開發。利用電子事業部研發人員對電力電子的累積經驗配合工具機的機械結構，進行高度“機電整合”以創新（專利取得）來提高產品功能，研發差異化的產品拉大與同業競爭者之距離，創造更多商機與更大的利潤。期能使產品種類多元化，提升本公司市場競爭能力。

未來研究發展方向如下：

(1)汽車電子事業部

- A. 電力分配器 (PDU)
- B. 高壓繼電器 (Contactor)
- C. 高壓大功率馬達驅控器 (Inverter)
- D. 電池管理系統(BMS)
- E. 電池儲能系統
- F. 電動車 AI 控制系統
- G. EPS 車輛線控系統
- H. 先進駕駛輔助系統(ADAS)。
- I. 車聯網系統(IoV)
- J. 電動車智能控制系統
- K. 自駕車管理服務系統
- L. 車身控制模組(Remote I/O)
- M. 整車控制系統(VCU)
- N. 液冷電池包
- O. CTP (Cell to Pack)

(2)工具事業部

- A.發展高精密無刷馬達智慧型電動工具。
- B.發展工業級組裝產業用充電式定扭力工具。
- C.具有物聯網的智能工具。
- D.發展大扭力低反作用力充電式定扭力工具。
- E.發展電動助力車精密扭力控制動力單元。

(3)電動巴士

- A.建立電動車輛系統模組關鍵技術研發
- B.推動電動車產業聚落
- C.平台整合與驗證
- D.電池國產化整合技術

3.最近年度、未來一年度（預計投入）及本年度截至年報刊印日止每年投入之研發費用：合併財務資料

項 目	109 年度	110 年度	111 年 3 月 31 日止	111 年度 預計研發經費
研究發展費用	159,026	191,780	45,443	257,055
佔營收比率(%)	5.55%	6.54%	6.03%	-

註：本公司預算未公開，故不揭露 111 年度研發經費佔營收比率。

4.開發成功之技術或產品：

電子事業部：

最近二年度開發完成 200 件之車用電子零組件，109 年完成 111 件，110 年完成 105 件。

截至 111 年 3 月 31 日止研發成功之產品及技術有：汽車電子零組件研發成功 38 件、完成 regulator ASIC 的開發、Solenoid 控制電路、汽車安全控制裝置系統如有線/無線胎壓燒錄系統、電池管理系統(BMS)、電動車充電服務系統、電動車電池組(EV Battery Pack)、儲能管理系統(EMS)、車聯網路由器、高/低壓電源分配器 (PDU)、車身控制模組(Remote I/O)、整車控制系統(VCU)、動力線束、智能直流充電機等，已成功與車廠配套量產出貨。

工具事業部：

最近二年度開發完成 30 件之新產品及技術，110 年完成 16 項產品開發。

至 111 年第一季將推出專業級聯網智慧工具，將使用條件及擰緊狀況詳實記錄，供業者進行大數據分析，對產品組裝及品質溯源提供更完善的數據管制供。預計 1110 第 4 季完成電纜式手持定扭工具，精準度可媲美高價伺服機種，取代精密組裝市場長期被價格壟斷，創造出平價且扭力精準的組裝工具。

持續開發智慧擰緊系統，將結合機械手臂智慧製造的市場需求，進一步對不關燈工廠的生態環境提供智能製造的完善設備。

專注持續發展高精度扭力控制動力模組，具環保節能之智慧型高階無刷馬達產品，跨足運動休閒市場，開發自行車專業電動助力市場與通路。

電動巴士：最近二年度開發成功之技術或產品如下：

低底盤電動大客車的電池配置結構技術開發、電動大客車動力控制系統技術開發、電動大客車電池異常偵測系統技術開發、電動巴士用的馬達傳動機構開發、電動巴士空調冷凝裝置開發、電動車儀錶板的圖形化使用者介面開發、電動巴士 FCWS、LDWS、自駕車等智能化之開發。

(四)長、短期業務發展計劃

本公司自成立以來即致力於產品的研發、技術的創新，以提昇產品品質，符合客戶需求，面對日益競爭之市場，茲就本公司行銷策略、生產政策、產品發展方向、營運規模及財務配合等方面之長短期發展方向分述如下：

(一)短期發展方向		
	汽車電子事業部	工具事業部
1.行銷策略	(1)積極開發電子商務新市場新客戶。 (2)提升網路平台行銷及售後服務及網路銷售營收。	(1)以 ACDelco 授權品牌跨入車用工具和電商平台通路。 (2)擴大 Durofix 自有品牌行銷，增加訂單自主性。
2.生產策略	(1)增設自動化生產線，以提升附加價值及降低成本。 (2)強化大陸廠之生產能力，以利台灣生產高附加價值產品及提高市場競爭力。	(1)強化成本策略管理。 (2)簡化生產模式，專注核心製程。
3.產品發展方向	開發符合創新產品，擴展電動車電子控制模組。 擴展車用、產業及家用儲能產品市場。 協同華德動能建立智能汽車系統之車輛平台。	發展智慧製造相關產業工位需求，結合 AI 及相關智能技術推展，建構完整的系統平台。
4.營運規模	提升公司之製造技術及研發能力以獲得國際間之認同，並以 IS-9001 和 TS-16949 品質系統做好研發過程管理，開發高附加價值的新產品，確保產品之競爭力，且以高品質之產品，持續開發國際市場爭取新客戶，拓展外銷據點，以擴大營運規模。	
5.財務配合	加強與金融機構間之合作關係，使本公司之財務運作以較穩健及安全為考量，適時籌措營運所需資金。	
(二)長期發展方向		
	汽車電子事業部	工具事業部
1.行銷策略	建立全球電子商務運籌行銷及服務架構。	建立自主品牌及全球服務能力。
2.生產策略	利用兩岸分工優勢，追求高附加價值與市場佔有率。	建立高彈性、自動化組裝線。
3.產品發展方向	持續創新產品。 建構無人載具管理平台及服務事業。	發展工業 4.0 智能化充電式工具。
4.營運規模	藉由新產品的研發、生產技術的提升，全球運籌管理之落地，使營運規模迅速拓展，以提高市場佔有率，達到國內中同業領導廠商之地位。	
5.財務配合	經由資本市場籌措公司之長期發展所需資金，改善財務結構，因應公司各階段成長所需資金以達到公司永續經營之目的。	

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要商品之銷售地區

本公司銷售分布之區域主要以外銷為主，內銷為輔，主要地區為歐洲、美洲、亞洲及其他，其內容如下：

合併財務資料

單位：新台幣仟元

銷售區域 \ 年度	109 年度		110 年度	
	金額	%	金額	%
美洲	1,456,126	50.80	1,397,316	47.65
歐洲	385,673	13.46	449,468	15.33
亞洲	971,030	33.88	1,012,345	34.52
其他	53,363	1.86	73,408	2.50
合計	2,866,192	100	2,932,537	100

2.市場佔有率及市場未來之供需狀況與成長性：

(1)市場佔有率：

汽車電子零組件：

本公司供應國外售後維修市場，因尚無公證機構估算全世界總體市場之需求，去年全球整體回穩但受到供應鏈失衡及船運影響銷售仍屬持平，以本公司長期在全球建立的行銷通路及新產品佈局，將有助於市佔率之提昇。

五金產業及車用工具：

2021 年受疫情影響，全球經濟均呈衰退現象，所幸在下半年北美經濟溫和復甦，持續接單出貨給北美知名車用工具連鎖店和電商平台通路，俾使 2021 年美洲市場業績仍能穩定持平；且由於在大中華地區（中國大陸、台灣），以自有品牌透過經銷商通路銷售，對於自有品牌的業務之擴增多所助益。

(2)市場未來之供需狀況與成長性：

需求方面：

電子事業部：全球汽車產業在 2030 年將面臨重大的改變。依據 EnergyTrend 的報導，國際能源署 (International Energy Agency, IEA) 2019 年 5 月 27 日報告表示，2018 年底，全球電動車的保有量年增 63% 達到 510 萬輛，顯示電動車市場的增長非常快速。報告也預估至 2030 年，全球電動車銷量將會達到 2,200 萬輛，屆時全球電動車的保有量將達到 1.3 億輛。如果政府政策積極推動的話，2030 年全球電動車保有量可能達到 2.1 億輛，將佔到全球 10 億汽車市場的 20% 比重。報告表示，目前電動車的採用主要仍在於汽車市場，但未來電動巴士可能會成為新的增長點，電動巴士的保有量也達到 46 萬輛，其中 2018 年中國電動巴士的銷售量就達到 9 萬輛，預估全球電動巴士保有量 2020 年達 53 萬輛，2025 年達 157 萬輛，2030 可能達近 400 萬輛，未來電動巴士及電動商用車零組件及控制系統之市場商機發展潛力非常龐大。

工具事業部：工業組裝工具市場對傳統氣動工具的需求因環保及綠能風潮的影響下將逐年減少，逐漸會被淘汰，電動工具的需求將逐漸擴大以取代傳統氣動工具。

供給方面：

電子事業部：汽車電子零組件乃屬於汽車之關鍵性零

件，近年來，因大陸廠商的崛起，價格的競爭日趨激烈。再加上全球經濟因素影響，大廠併購以提升市場佔有率現象頻繁，已形成大者恆大之勢。

工具事業部：智能高精度組裝工具發展潛力龐大，車修工具提供較競爭者更多的鋰電工具以及鋰電數控工具的選擇。

3.競爭利基

- (1)優異的產品品質及品質可靠性：本公司品質系統已通過 IATF16949 及 OE 車廠認證，在品質可靠性上提供相當的保障，而本公司產品之品質亦獲得國家品質獎的肯定。經由與國際大廠的長期合作，所生產的產品品質在市場上已獲得業界及消費者的認同與肯定。
- (2)專業穩定的行銷團隊：本公司行銷團隊均為專業的資深工作者，對於市場需求及產品發展趨勢，具備相當的敏感度，能夠領導行銷及開發部門，開發符合市場趨勢及創新價值的新產品。
- (3)快速的產品研發能力：本公司擁有堅強的資深研發團隊，對於客戶新產品的開發需求，即使只是概念性的產品規格敘述，均可以在極短的時間內，完成新產品的開發，量產上市。
- (4)完備的機電整合能力：本公司電子事業部堅強的研發及生產技術，提供電動工具產品在電子相關零組件方面強大的支援能力。
- (5)高效率的彈性製造系統：本公司的生產技術（NPS）製造系統為一高彈性的製造系統，可依據訂單需求的多寡，訂出最具效率及最經濟生產模式。
- (6)先進的自動化生產系統：車王已自行研發出獨特的自動化生產系統，對品質及品質穩定度的提昇、生產效率及

生產力的提高及生產成本的降低，都有很大的助益，亦強化了本公司的競爭力。

4.發展遠景有利及不利因素與因應對策

(1)有利因素

A.汽車電子零組件

(a)依據經濟部資訊處統計資料顯示汽車零件產值可望再度超越整車：我國汽車零件生產具有少量多樣化、彈性製造等優勢，以外銷及售後維修零件為主，深具國際競爭力與進入國際車廠供應鏈潛力。由於全球汽車供應鏈廠商，多數投入電動車組建開發與生產，但傳統油車維修市場仍在，全球大廠轉向台灣 AM 供應鏈下單，汽車零組件客戶需求出現變革，原廠反而轉向原本 AM 廠商下單做 OES（原廠委託製造零件）。

(b)車輛電動及智能化為汽車電子提供龐大的發展商機。

(c)新興地區汽車銷售市場成長快速

新興地區如亞洲中國大陸、印度等地，汽車市場成長迅速，有利本公司汽車電子零組件銷售額成長。

(d)通過國際認證，產品品質深受肯定

汽車產業具有封閉之特性，要進入汽車零組件供應鏈體系中最基本之條件是產品須有國際認證，目前本公司已由 RWTUV、SGS 等機構稽核通過 IATF16949、ISO-9001、ISO14000、OHSAS18000 之國際認證，並且獲得國際大廠及消費者認同，並藉著與國外廠商長期合作所累積之製造經驗，目前擁有相當穩定之客戶群。

(e) 國內擁有完整電子產業體系，可加速新產品研發

由於國內的電子及 IC 半導體產業結構完整，上、中、下游體系密切配合，產業供應鏈完整，在此產業完整群聚效應下，本公司可獲得豐沛的資源，技術發展將可獲得強而有利的支援。加上國內電子產業向來以創新、成本控制聞名全球，在競爭激烈的汽車市場中，可加速本公司產品研發速度。

(f) 中美貿易重大爭戰台灣製造產品展現發展機會。

B. 產業及車用鋰電工具

(a) 亞洲地區目前能提供完整之鋰電池及工具整合性解決方案之廠商只有車王及少數廠家。

(b) 車王強項之衝擊式電動工具已逐漸為市場接受，數量會逐漸增加。

(c) 授權知名品牌(ACDelco)全球知名度高。

(d) 新興市場仍有成長空間。

(e) 中國大陸汽車市場仍大幅成長，車王與大陸及台灣車廠關係良好。

(f) 本公司與知名品牌具有合作空間。

(g) 車廠組裝線開始大量使用充電式工具，逐漸取代傳統氣動工具，未來市場需求激增。

C. 電動巴士

本公司發展方向符合政府綠能產業政策，在綠能產業及油價逐漸高漲的推動下，各國都把儲能電池和動力電池的發展放在國家戰略層面高度，配套資金和政策之大力支援，各國政府對於推動新能源車不遺餘力，並提出促進電動車產業發展之策略方案，以達到低耗電、低噪音、低汙染及零排碳之政策目標。

(2)不利因素

A.汽車電子零組件

(a)台灣經濟邊緣化

近年來各國為促進國際貿易活動，發揮各自的比較利益，於是各國間都簽署所謂之自由貿易區協定(FTA)，藉由優惠關稅、投資障礙等排除非自由貿易區國家的產品進入，尤其是對汽車產業。而台灣因受限於國際政治因素，與主要貿易國家如美國、日本或重要自由貿易區域內成員國之 FTA 紛紛遭受拒絕，因此可能對本公司為拓展市場時，造成不利之影響。

因應對策：

增加本身產品的競爭力及提高附加價值，藉由高品質且較國際競爭者低的價格，不斷提高客戶認同度及依賴度以鞏固雙方合作關係，才不致於因國際間形成貿易壁壘而被取代。

(b)產品認證嚴格且時間長

汽車電子產品涉及乘客安全問題，品質與信賴度較其他電子產品更為重要，因此產品皆須經過認證合格標準測試，而通常認證皆須經過長時間之測試，對公司之資金投入成本造成甚大壓力。

因應對策：

縮短新產品開發時間，加強與下游客戶之合作關係，並提升產品技術層次及開發高附加價值之產品，以獲得汽車零組件供應鏈廠商產品之訂單，取得較競爭者搶佔市場之先機。

B.產業及車用鋰電工具

(a) 知名品牌電動工具價格非常具有侵略性，已開始對鋰電池工具積極降價以刺激需求。

- (b) 仍受到大陸生產的低價產品競爭。
- (c) 各主要市場仍為知名品牌佔據。
- (d) 大陸零件供應商水準與技術提升慢，人員流動性大、材料交期及品質無法符合需求。

因應對策：

- (a) 加速產品創新。
- (b) 強化跨領域技術整合能力。
- (c) 強化電子商務行銷能力。
- (d) 加速推出組裝線用之智能鋰電工具。

C. 電動巴士

- (a) 由於台灣電動巴士產業尚屬萌芽階段，台灣內需規模較小，政府對此新興產業輔導政策力道欠缺。

因應對策：

華德動能以自身電動車為平台，不斷協助零組件供應商改善其產品性能，進而提高零組件供應商的技術能量。並提高自製率以帶動供應鏈廠商研發技術升級。

- (b) 大陸業者的無序競爭：由於產業發展前景大好，因此造成中國大陸地區有為數眾多之材料供應商。但台灣多數廠家並無電動巴士自主設計能力，頻頻以非法拼裝型態進入國內市場，有可能造成不公平之反淘汰現象。

因應對策：

為克服對手之競爭，本公司除了加速新產品開發和提高產品品質並藉由國際合作新模式擴展國際市場，拉大與競爭對手差距，同時也藉由已建立品牌知名度吸引新客戶，並積極提供其他附加服務，以提升客戶忠誠度及使用。

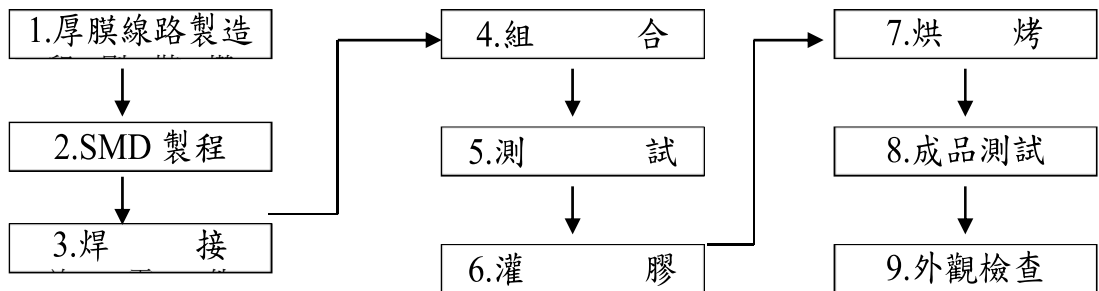
(二)主要產品之重要用途及產製過程：

1.主要產品之重要用途

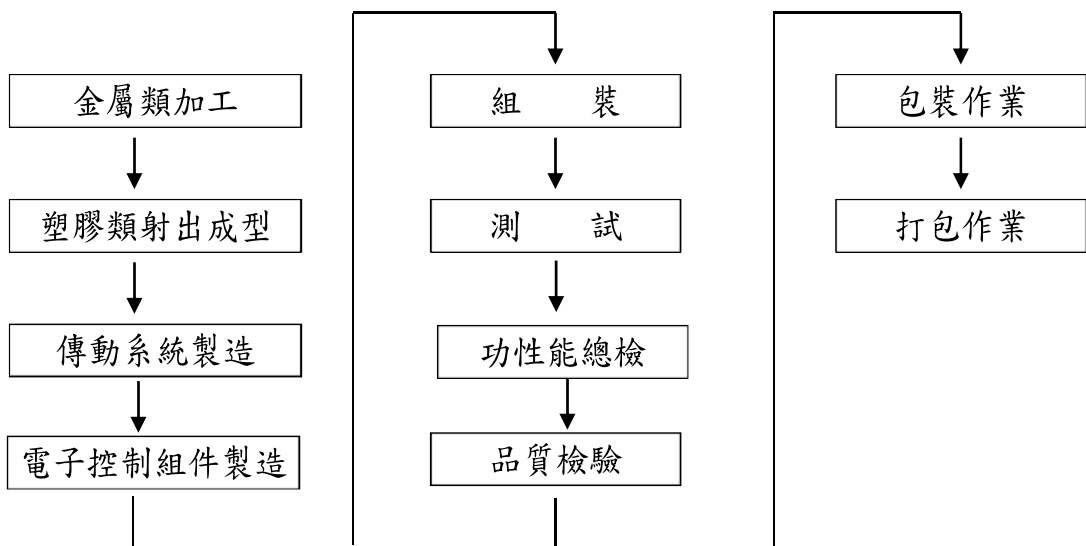
主要產品	重 要 用 途
汽 車 電 子 點 火 器	為汽車心臟，其功能在控制汽車上之點火線圈，提供正確點火能量及角度，經分電盤分電後，送入引擎室，藉由火星塞點火，並配合引擎噴油系統在正確的時程內燃燒爆炸，推動活塞作上下運轉，帶動輪軸。
電 壓 調 整 器	控制發電機發電時電壓不致過高而將車上電器燒掉，另當電池電壓不足時能適時充電。
整 流 器	將發電機產生交流電轉化成直流電。
T P M S	汽車行駛時即時對輪胎氣壓進行自動監測，對輪胎漏氣和低氣壓進行警報，以保障行車安全，是駕駛者和乘車人員的生命安全保障預警系統。
儲 能 電 池 箱	包含電池管理系統(BMS)與電池包(Battery Pack)，提供完整的電池監測與控制，並具有電池包內的電池蕊主動電壓均衡及電池包之間的電壓平衡功能。 促使電池包的容量能有最大效能輸出並延展電池包使用壽命。
撞 擊 機	為主要的車用工具，作為旋緊或旋鬆螺栓或螺母之用。
定扭起子機	用於汽車廠、機密機械廠等工業 4.0 之組裝線。
電 鑽 / 起 子	使用於木工材料、金屬或水泥牆的鑽孔、打洞或做螺絲鎖定之用。
電 動 巴 士	大眾運輸
電動巴士三 電 底 盤 車	大眾運輸

2.主要產品之產製過程：

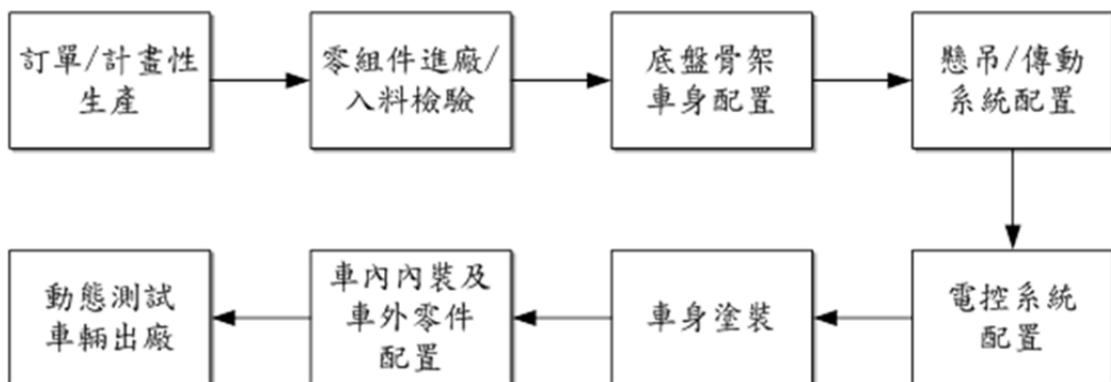
電子事業部



工具事業部



電動巴士



(三)主要原物料之供應狀況

產品類別	主要原料	主要用途	供應狀況
車用電子	IC、功率晶體、DICE、電晶體、碳刷、沖壓件、二極體	產品功能控制、模組輸出電流驅動、電路功能集成化、訊號控制、發電機轉子電流提供、模子外殼與電性連接端子、電路控制與整流功能。	全球晶圓短缺，物料交貨狀況不甚理想
車用及產業工具	齒輪、電池、馬達、開關、機殼	電動工具傳動、能源、動力、驅控、包覆 等功能元件	全球晶圓短缺，物料交貨狀況不甚理想
電動巴士	馬達與驅動系統、電控管理系統、傳動系統、底盤、電池組、電池管理系統、充電機組等	整車動力傳動來源、具有動力控制、操作安全、異常管理、其基本功用是將馬達發出的動力傳給巴士的驅動車輪，產生驅動力，使巴士能在一定速度上行駛、提供電動車動力來源、偵測電池使用狀況及提供電動車充電等	全球晶圓短缺，物料交貨狀況不甚理想好

(四)最近二年度任一年度中曾佔進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

1.最近二年度任一年度中曾佔進貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進貨金額與比例

最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

	109 年				110 年				111 年度截至前一季止(註 2)			
項目	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係
1	無	-	-	-	無	-	-	-	無	-	-	-
	其他				其他				其他			
	進貨淨額	1,360,944	100%		進貨淨額	2,042,486	100%		進貨淨額	534,319	100%	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨總額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前，上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司如有最近期經會計師查核簽證或核閱之外資料，應並予揭露。

2.最近二年度任一年度中曾佔銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例

最近二年度主要銷貨客戶資料

	109 年				110 年				111 年度截至前一季止(註 2)			
項目	名稱	金 額	占全年度銷貨淨額比率 〔%〕	與發行人之關係	名稱	金 額	占全年度銷貨淨額比率 〔%〕	與發行人之關係	名稱	金 額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率 〔%〕	與發行人之關係
1	A	588,065	20.52%	無	A	435,197	14.84%	無	A	97,988	13%	無
	其他	2,278,127	79.48%		其他	2,497,340	85.16%		其他	655,834	87%	
	銷貨淨額	2,866,192	100.00%		銷貨淨額	2,932,537	100.00%		銷貨淨額	753,822	100.00%	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨總額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

註 2：截至年報刊印日前，上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司如有最近期經會計師查核簽證或核閱之外資料，應並予揭露。

(五)最近二年度生產量值表

單位：新台幣仟元；仟個

項 目	109 年			110 年		
	產 能	產 量	產 值	產 能	產 量	產 值
車用電子	12,045	10,426	1,298,231	14,874	14,636	1,647,696
車用及產業工具	426	388	592,642	476	396	613,719
合 計	12,471	10,814	1,890,873	15,350	15,032	2,261,415

(六)最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元；仟個

銷售量值 主要產品	年度	109 年度				110 年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
車用電子		88	356,852	11,312	1,599,742	95	322,558	12,428	1,749,360
車用及產業工具		39	61,209	386	848,389	37	49,191	306	811,428
合 計		127	418,061	11,698	2,448,131	132	371,749	12,733	2,560,788

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

年度		109年12月31日	110年12月31日	111年3月31日
員工 人數	直 接 人 員	449	583	537
	間 接 人 員	159	173	182
	經 理 人	69	68	66
	一 般 職 員	383	358	357
	合 計	1060	1182	1142
平 均 年 齡		38.04	38.33	38.20
平 均 服 務 年 資		6.89	6.61	6.81
學歷 分佈 比率	博 士	0.47	0.42	0.44
	碩 士	8.87	8.88	9.02
	大 學	29.34	29.10	29.68
	專 科	18.68	17.94	18.13
	高 中	17.64	19.29	18.91
	高 中 以 下	25.00	24.37	23.82

四、環保支出資訊：

(一)依法令規定

- 1.應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證，其申領情形：本公司已依法取得固定污染源操作許可證，並符合空氣污染防治法規定，依許可證記載內容進行操作。
- 2.應繳納污染防治費用者，其繳納情形：固定污染源空氣污染防治費，110 年度空污費共計為 7,745 元。
- 3.應設立環保專責單位人員者，其設立情形：本公司已通過 ISO14001 之認證，且設立專責部門，針對政府及法令規定之相關環保法規定期查詢外，每年亦委託專業機構實施污染物（空污、水質）排放檢測及申報；另依 ISO14001 之規定，執行定期及不定期之內部及外部稽核。

(二)列示公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：無。

(三)最近二年度及截至年報刊印日止，公司改善防治污染之經過：本公司無污染環境之情事。

(四)最近二年度及截至年報刊印日止，公司因污染環境所受損失（包括賠償）、處分之總額，其未來因應對策及可能之支出：無。

(五)目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：無。

(六)最近年度及截至年報刊印日止，本公司均依規定行事及配合廢棄物網路申報業務，均符合環保標準，且亦無因環境污染再受罰之情事。

(七)本公司因應 RoHS 將採行之因應措施及對財務業務之影響：

1.採行之因應措施：

目前本公司已購入 XRF（X-RAY）專門檢測 RoHS 之管制有害物質，且已建立完備之品質保證體系，落實於

IQC/PQC/OQC 作業流程，以完全確保產品符合指令，符合客戶需求，以及確保股東大眾權益。

接受輔導改善情形：本公司並未接受外來輔導，而係以內部專案組織之運作，配合相關軟硬體之措施，達歐盟相關環保指令之要求。

2.因應 RoHS 對本公司財務業務之影響：

針對原物料或零組件部分，於 94 年即要求相關供應商交貨之物品即需符合 RoHS,並需檢附相關證明文件，對於廠內庫存物料，全數經 XRF 檢測，符合者則可出貨歐盟國家或地區，不符合部分則予安排銷往非歐盟國家或地區，或與供應商交換符合 RoHS 指令之零組件，銷往歐盟地區之產品，目前均已符合 RoHS 相關規定。

整體而言對本公司財務影響，由於之前準備已有一段時間，軟體係公司內部自行作業，硬體部份已引進 XRF 檢測儀、品保作業也落實於日常管理中，可充分判斷予掌握相關物料即產品之符合性，內部成本已可控制於合理範圍，且擬予客戶調漲銷售價格，在財務構面而言，已將對公司衝擊降至最低。

(八)未來因應對策

- 1.加強環境監督與量測，降低環境衝擊，落實公司環境目標之實現。
- 2.持續做好廢棄物清除與處理，並落實垃圾分類、資源回收及減廢工作。
- 3.落實環境與工安推行，督導有關環保業務之執行。
- 4.節用能資源及減碳工作，做好綠色環保。

五、勞資關係

(一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形

1.員工福利措施

(1)由公司辦理之福利措施

- A. 勞工保險：員工從到職當日起，即依規定辦理勞工保險。
- B. 全民健保：員工從到職當日起，即依規定辦理全民健康保險。
- C. 勞工退休金：員工從到職當日起，即依規定辦理勞工退休金提撥。
- D. 團體保險：員工從到職當日起，即辦理加入團體保險。
- E. 定期健康檢查：員工任職滿一年以上者公司全額補助，針對特殊作業人員會另安排相關健檢項目。而新進同仁，若因到車王任職才進行健康檢查者，待試用期滿，公司採定額健康檢查補助。
- F. 健康關懷：健康檢查項目異常者，公司會列入健康關懷對象。為鼓勵同仁維持身體健康，定額補助同仁接種流感疫苗。
- G. 訓練課程：為有效協助員工提昇工作職能，達成公司以不斷創新、達成國際化之發展任務，並讓組織人力資本可作系統化之儲存。
- H. 年終獎金、管理績效獎金：依員工考核、績效、年資及公司營運狀況，發放年終獎金及管理績效獎金。
- I. 員工紅利：依年度結算後之盈餘提撥至少 3%。
- J. 國外旅遊：資深員工旅遊。

(2)由公司職工福利委員會辦理之福利措施

福利金來源主要由公司提撥每名員工 270 元及員工自付薪資 0.5%，主要辦理福利措施有下列：

- A.國內旅遊：不定期辦理。
- B.春節、端午、中秋節、勞動節、生日禮券及過年伴手禮。
- C.婚喪喜慶等得依規定申請不定之禮金或奠儀。
- D.其他各項不定期活動：愛心園遊會、運動會、露營活動、員工聯誼聚餐、社團活動、家庭日等。

2.員工進修及訓練情形：

車王具有完備的「選、育、用、留」之人力資源管理制度，並投入大量之經費於人才培訓，編制專責之教育訓練單位；聘僱之新進人員必需接受嚴謹的職前基礎教育及專業訓練，在職員工則依工作職掌之需求及前程規劃，予以職能別及階層別之教育訓練，使員工能夠「人盡其才」，而達成組織之有效運作及顧客服務品質之提升。

利用「年度方針規劃」、「部門方針規劃」、「職能落差規劃」及「外部稽核管理」來建立年度需求訓練規劃，藉由 TTQS（人才發展品質系統）建構完整的訓練架構，將車王訓練系統發展成經營策略、管理領導、專業能力、通識教育、新進職前訓練等五項的訓練主軸，以有效地規劃並發展提昇每位員工能力。

- (1)新進職前訓練：每一位新進同仁都有一份依據個人學經歷背景、工作需求、績效評核結果與職涯發展需要，量身訂作的「職前訓練規劃」，幫助新進同仁有目標、有計劃、有紀律地學習與成長，循序漸進充實各項專業知識及技能。
- (2)通識教育：每位同仁參加通識訓練課程，體現企業核心價值所需之職能訓練，培養同仁個人特質以符合企業文化，並展現於日常工作與生活之中，亦包括自我進修提昇之相關課程。

- (3)專業能力：我們將各領域的專業課程區分，能讓每個分屬專業的人員有系列課程能夠遵循，以強化自我專業及能力提昇。
- (4)經營與管理：為維繫組織發展及團隊運作，建立人員的經營與管理思維，培養策略分析與組織規劃能力，並以企業永續為目標。
- (5)個人發展計畫：每位員工都有自己的個人訓練藍圖，透過多元的學習管道及豐富的學習資源，以提升專業能力和自我成長。
- (6)多元學習：車王支持同仁充實新知及提昇專業能力，利用 e-LEARNING 數位學習、OJT(On-the-Job TRAINING) 在職訓練、委外訓練、學位證照進修、師徒指導與知識管理系統等，達到個人與組織發展之目的。

本公司 110 年度有關員工之進修及教育訓練統計及支出如下：

110 年受訓時數及費用統計：（新台幣：元）

年度	員工人數	訓練時數	平均受訓時數/人	年度訓練費用
110	554	9,246.17	16.69	2,506,395

3.退休制度與其實施情形：

- (1)本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定給付之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內（含）的服務年資每滿一年給予 2 個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予 1 個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 4%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行信託部。

(2)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部份，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(3)自民國 97 年 12 月 22 日起，本公司新增、修正勞工退休辦法「六〇優退專案」，條件為車王工作年資加上年齡 $\geq$ 六十者。視情節並經公司退休準備金委員會審議通過同意者，准其退休。

4.履行社會責任：

公司秉持價值觀-感恩與奉獻，不僅以公司名義積極參與社會公益活動外，亦鼓勵員工主動發揮愛心，積極參與社會服務活動，並提供每位員工每年一日支薪志工假。

5.員工行為或倫理守則：

本公司訂有員工工作規則及相關辦法規範，內容符合相關政府法令與社會倫理且以車王核心價值觀為主，並公佈於公司內部網頁，供同仁隨時取閱、遵循，重點項目分類及說明如下：

(1)營業秘密保密要求：任職期間於公司獲知之專門技術或業務機密，未經公司同意，嚴禁以任何管道告知外部廠商或競爭同業。

(2)內外部資料均需完整誠實記載：內部資料須依公司章程制度要求符合登錄或流通，外部公開資訊需依循法令規定呈現。

(3)嚴禁擅自非法使用外部資訊或資源：如：不得安裝未經授權軟體、不得侵犯他公司或使用他人智慧財產權。

- (4)不得從事或參與和公司利益衝突之活動：禁止私自從事與職務相關之營業活動，禁止私用公司資源取得非法利益。
- (5)嚴禁與往來之客戶或廠商進行非公司核可之互動交易或活動：與廠商或客戶之招待、餽贈、受理活動須嚴格依循公司內部規範準則。
- (6)禁止內線交易活動：所有員工不得未經許可擅自洩露或散佈內線營業及財務資訊，圖利自己或他人，損害股東權益。
- (7)勞工安全衛生法令及公司規章的遵守：全體員工均需共同維護工作場所及其周圍環境的安全衛生及整潔，並應主動協助防止竊盜、火災及其他災害的發生；公司提供相關防災演習，同仁均需共同參與。
- (8)本公司為維護性別工作平等及提供員工免受性騷擾之工作及服務環境，訂定性騷擾事件防治與處理辦法，供全體員工遵行。
- (9)電腦、網路為公司員工必備之工作應用工具，為規範員工合理使用電子工具的行為，制定有資訊安全條款供員工遵守，以約束不當網路濫用之行為。
- (10)全員均須依循並遵守政府相關法令及公司內部規定執行職務：員工是公司的重要資產，勞資雙方是互助互益之共同體，公司需善盡使員工安心工作、持續發展之義務，員工亦有責任維護實行可使公司長期有效經營之規範與策略，本公司要求員工須隨時遵守上述社會責任並維護車王利害關係人的權益。

6.工作環境與員工人身安全保護措施：

本公司對員工工作環境和人身安全均十分重視,定期進行相關查檢及更新作業；工作環境部份，主要堅持明亮、清潔原則，且符合環保法規要求，通過 ISO14001 認證，並為

利員工安全衛生管理水準之提升及落實系統化運作，車王電於 2017 年建置 OHSAS 18001 職業安全衛生管理系。

因應職業健康安全管理系統轉版為 ISO 45001，於 2020 年導入 ISO 45001 規範運作，並於同年 12 月取得 ISO 45001:2018 職業健康安全管理系統驗證證書。人身安全部份則有下列幾個重點：

- (1)作業流程皆有 SOP，無論新舊員工均能輕易瞭解相關作業流程與方式。
- (2)機械設備均設有多重安全防護，例如油壓 PRESS 機器除需雙手按鈕外，另設有紅外線感應保護，具高危險性之射出機器，設有防呆裝置，大幅降低職業災害發生機率。
- (3)安全教育：定期舉辦安全教育課程，持續灌輸員工應備之安全操作常識，使員工於潛意識中即可做好自我安全防護。
- (4)安全追蹤：針對安全疑慮較高之機器設備，作定期之追蹤與改善，汰換無法排除重大危險性之設備，以機器設備本質安全及員工人身安全為第一考量。
- (5)後續對環境及職業安全衛生促進活動

*有害物質限用(ROHS)推動：本公司積極推動綠色生產及採購，實現於製程產品皆符合歐盟規定不得含有 ROHS 相關有毒物質。

*職業災害防止計畫：為達成零災害目標，本公司每年擬定年度職業災害防止計畫，依據計劃內容制訂詳細之執行計畫，不斷透過執行、稽核、檢討等，逐年降低事業單位之危害風險，達成零災害之最終目標。

*實施自動檢查：為給予員工安全的工作環境，本公司積極推動自動檢查，藉此能提早發現潛在之危害因素，力求改善，有效控制。本公司自動檢查的項目：包括設備、原物料使用、作業環境、作業機械與機動車輛等。

*現場作業環境測定：本公司實施作業環境設定時，均擬定含採樣策略之作業環境測訂計畫，從基本資料蒐集、原物料、製造流程、危害物清查開始進行，並透過觀察、訪談記錄、調查、實地採樣等方式進行改善作業。

(6)建立災害防救體系，設立『緊急應變小組』與『急救人員』，以因應處理重大災害，統籌行政支援力量，提昇災害防救效能，降低災害事故損失，維護員工安全與健康，確保工作場所之正常運作。

(7)實施『作業環境測定』，均擬定含採樣策略之作業環境測定計劃，從基本資料蒐集、原物料、製程流程、危害物清查開始進行，並透過觀察、訪談、調查的方式，規劃相似暴露群，然後，再針對最大可能暴露者委由合格之測定機構實施採樣；測定之項目，包含二氧化碳(CO₂)、噪音、有機溶劑（丁酮、甲苯）、粉塵……等。近年測定結果均符合法令規定。

(8)與醫療機構特約，聘請職業醫學科專科醫師每月定期臨廠駐診，及僱用護理師從事員工健康醫護服務，協助員工個人之健康、保健、關懷及管理。

7.人是公司最重要的資產，車王電子十分重視員工的意見並強調勞資和諧，除每季定期舉辦季會與勞資會議來進行雙向溝通外，員工也可隨時透過公司信箱、直屬上司、人力資源部等管道反應問題亦可直接投遞實體意見箱或透過員工滿意度調查，讓員工的意見及需求能即時獲得有效的回覆，至2020 年底目前並無經由正式申訴機制立案處理的勞工實務申訴案，另外亦於日常中不定期辦理員工懇談，了解員工的意見與想法，作為公司管理持續改善的重要參考依據。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：本公司最近年度及截至年報刊登日止，沒有因勞資糾紛而遭受損失的情事產生。

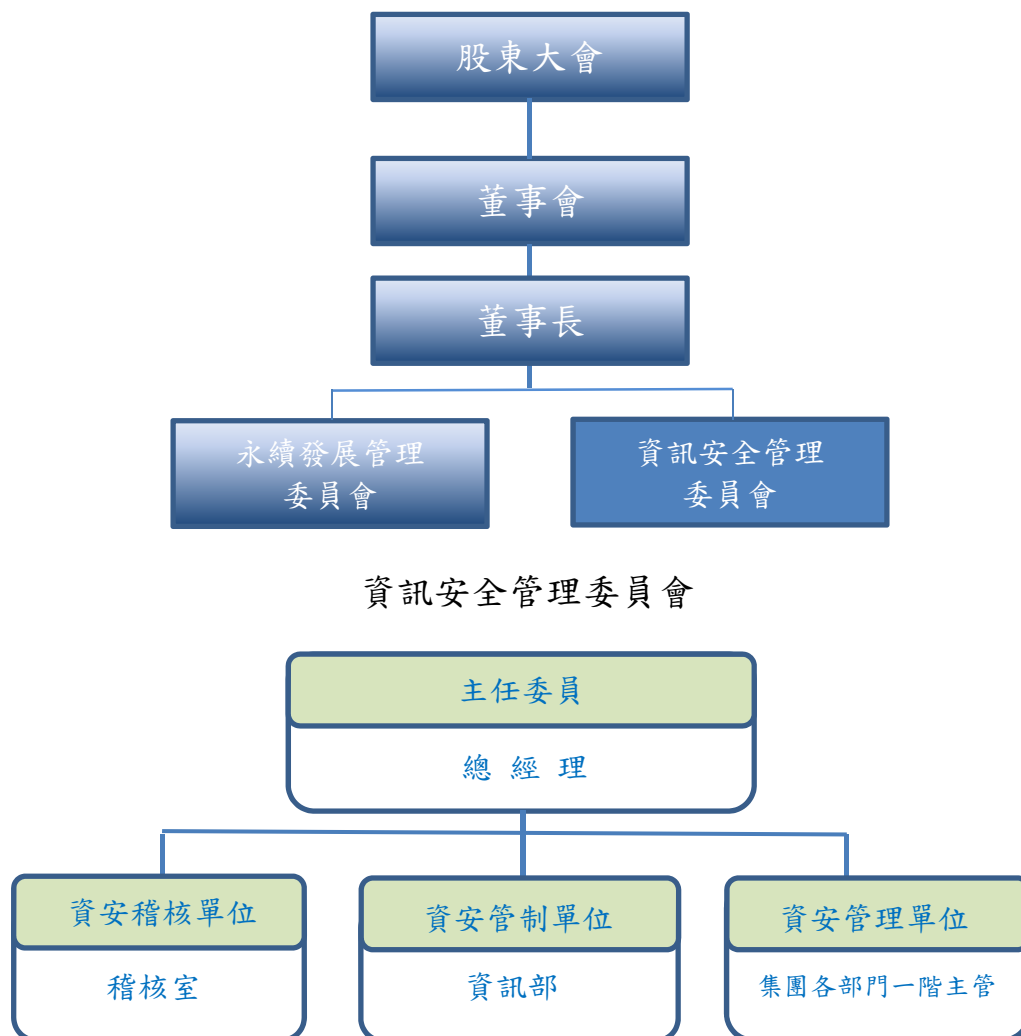
六、資通安全管理：

(一)資通安全管理策略與政策：

確保公司營業秘密與依據政府個人資料保護法，持續對資通安全管理精進治理與強化防護能力，所有資訊作業遵行國際資安標準外，更要符合國、內外資訊安全法令規範。

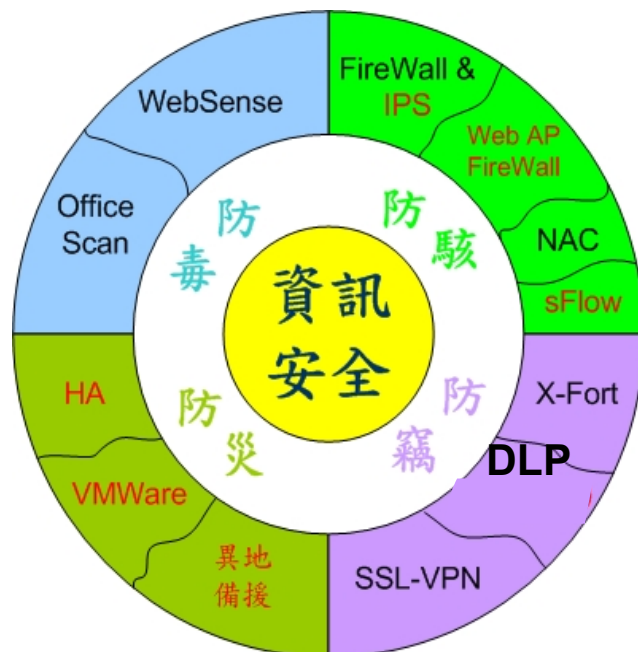
1.資通安全風險管理架構

資通安全治理制度，資訊安全一直是公司內部推動資訊化對等重要任務，110 年經董事長核准成立資訊安全管理委員會，此委員會負責審視集團與各子公司資安治理政策，監督資安運作情況，並定期向董事會報告資安治理稽核狀況，總經理室與資訊長（資安長）負責全集團資訊安全治理、規劃、監督推動執行，以建構出全方位的資安防衛能力及同仁良好的資訊安全意識。



2. 資通安全政策

- (1) 資通安全管理機制，資安策略主軸聚焦於資安治理、法令遵循及資訊科技運用三個面來進行，從內部資通安全管理辦法、並透過資訊科技主動通報資安風險事件，人員到組織全面提昇資安意識。
- (2) 資訊安全防護網，建構資安防護網與主動式資安通報，以確保防駭、防竊、防災與防毒。主要防護包括：電腦病毒、駭客入侵、資訊洩密、資料遺失與主機異常。



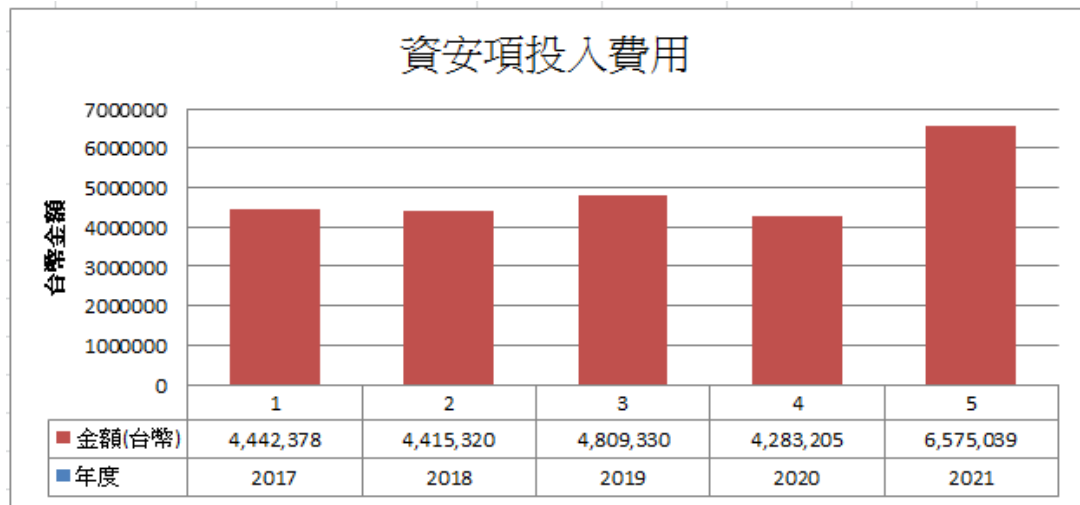
3. 具體管理方案

為落實《資訊安全政策》，我們已建立全面主動式、資料全通道管制與異常通報資安管制，確保資訊不會被任意攜出。此外，車王電子以機房設備、網路管理管理、防毒防護、資訊權限等四大面向發展相關具體管理方案，妥善維護客戶資料及資訊安全。

方案	內容
機房設備	● 電腦主機、各應用伺服器等設備均設置於專用機房，機房門禁採用感應刷卡進出，且保留進出紀錄存查。 ● 機房內部備有獨立空調，維持電腦設備於適當的溫度環境下運轉；並設置海龍自動火源追蹤滅火器，適用於一般或電器所引起的火災。 ● 機房主機配置不斷電 UPS 設備，並連結公司大樓發電機供電系統，避免台電意外瞬間斷電造成系統當機，確保臨時停電時不會中斷機房運作。 ● 雙機房運作伺服器備份主機與資料備份作業分離。 ● 資訊設備透過軟體監控，主動式異常通報。
網路管理	● 與外部網路連線，建置防火牆，過濾阻擋異常封包。 ● 車王總部與子公司網路連線作業，建置信國際專線 及連線加密方式，避免資料傳輸過程遭受非法擷取。 ● 同仁由遠端登入公司內網，必須申請 VPN 帳號，透過 VPN 的安全方式連線登入使用，連線留有使用紀錄可稽查。 ● 建置上網行為管理與過濾系統，控管網際免費網路的存取，阻擋有害網站或政策不允許的網路與內容，強化網路安全並防止頻寬資源被不當占用。 ● 建置郵件安全過濾系統，檢測外來郵件安全性。
病毒防護	● 伺服器與個人電腦設備均安裝防毒軟體，病毒碼為自動更新方式，確保能阻擋最新型的病毒，同時可偵測、防止具有潛在威脅性的系統執行檔之開啟行為。 ● 生產線電腦安裝可執行程式白名單，禁止未授權程式被執行，進而影響生產設備。 ● 禁止同仁攜帶個人筆電及使用 USB 硬碟操作。 ● 管制無線上網，內外網隔離顧及方便與安全性。
資訊權限	● 同仁對各應用系統的使用，透過公司資訊系統權限申請單，經權責主管核准後，由資訊系統管理員建立系統帳號，並經各應用程式系統管理員依所申請的應用系統功能權限做授權存取。 ● 帳號的密碼設置，規定適當的強度，並且必須文數字、特殊符號混雜，每 30 天更換一次密碼。 ● 同仁辦理離(停)職手續時，人事通知資訊部系統管理員進行相關資安檢核確認後，由離職同仁提出資訊系統權限申請單進行各系統帳號的刪除作業。 ● 同仁將檔案文件以 MAIL 方式寄出時，均由 DLP 管理系統比對受管制之機密文件，若為極機密文件須由主管審查後才放行寄出，相關紀錄並通知稽核室備查。 ● 內網資料移出，依程序電子表單申請，經主管核准。

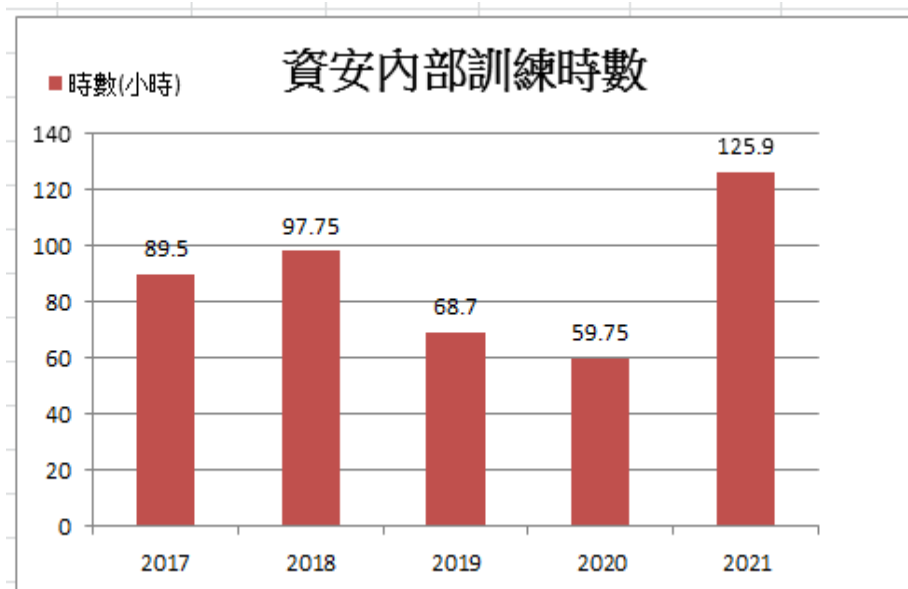
4.投入資通安全管理之資源

2021 年資安項投入費用與過往 4 年比較如下：



在持續提升員工資安素養，不定期發送資安守則提醒員工謹守資訊安全，定期對員工進行資訊安全教育及訓練，促使員工瞭解資訊安全的重要性，各種可能的安全風險，以提高員工資訊安全意識，促其遵守資訊安全規定。

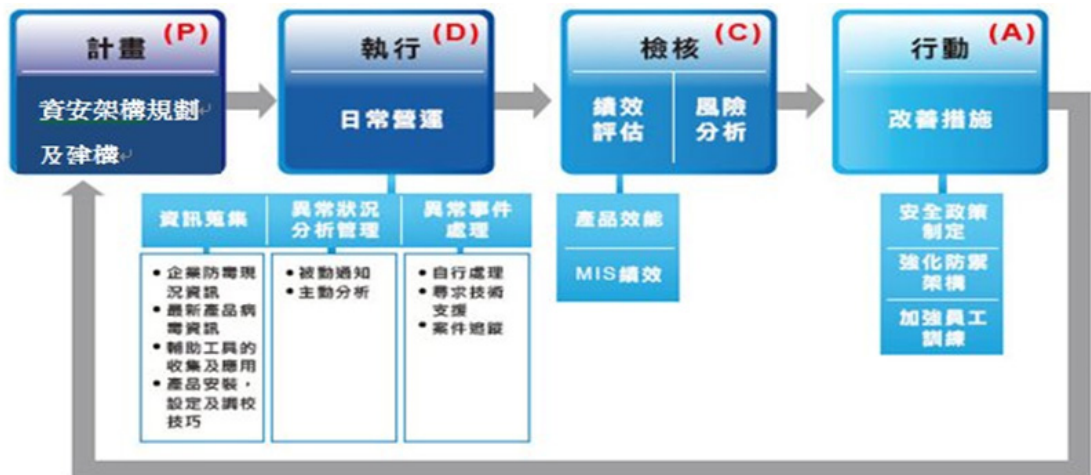
2021 年資安內部訓練時數與過往 4 年比較如下：



(二)資通安全風險與因應措施:

1.集團資訊安全工作上四個工作流程：

計劃（資安架構規劃及建構）、執行（日常營運）資訊權限申請、資訊問題反應與資訊放行權限，檢核與稽核，異常回報與防止再發機制。



2.資通安全政策依 Cyber Defense Matrix (CDM)：

搭配資安框架改善資安弱點，資安策略成效以真實威脅調整，定期檢討及評估各項軟、硬設備的安全性，以確保其符合機關訂定的安全標準，評估對象應包括作業系統之評估，以確保系統軟體及硬體的安全措施，正確及有效地執行。

	Identify	Protect	Detect	Respond	Recover
Devices	Config Mgt, Vuln Scanner	IAM AV, HIPS	Endpoint Detection & Response	EP Forensics	
Applications	SAST, DAST, SW Asset Mgt, Fuzzers	RASP, WAF			
Networks	Netflow, Network Vuln Scanner	Network Security (FW, IPS/IDS)	DDoS Mitigation	NW Forensics	
Data	Data Audit, Discovery, Classification	Encryption, Tokenization, DLP, DRM	Deep Web, Brian Krebs, FBI	DRM	Backup
Users	Phishing Simulations	Phishing & Security Awareness	Insider Threat / Behavioral Analytics		
Degree of Dependency	Technology				People
	Process				

(三)重大資通安全事件：

最近年度及年報刊印日止，並無重大資通安全事件，平常對於系統均即時做到異地儲存及強化本地備份機制。

七、重要契約：

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
土地租賃契約	經濟部加工出口區中港分處	107.9.26-117.9.30	承租中港加工區土地	無
工程承攬契約	晨禎營造股份有限公司	108.12.27-工程完工	中港廠新建工程	無
工程承攬契約	友達光電股份有限公司	108.12.27-工程完工	中港廠太陽能發電系統工程	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一)1.合併簡明資產負債表—國際財務報導準則

單位：新台幣千元

項 目	年 度	最近5年度財務資料(註1)					當年度截至 111年03月31日 財 務 資 料 (註 3)
		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	111年3月31日
流 動 資 產		2,771,106	3,366,835	3,541,573	3,669,088	4,303,953	4,112,315
不動產、廠房及設備 (註 2)		918,274	967,388	1,175,907	1,600,757	2,109,329	2,226,623
無 形 資 產		22,652	347,959	333,750	310,657	306,335	345,842
其他資產(註2)		586,718	471,228	857,364	848,259	996,968	974,626
資 產 總 額		4,298,750	5,153,410	5,908,594	6,428,761	7,716,585	7,659,406
流 動 負 債	分 配 前	1,416,524	2,163,780	2,086,542	1,882,773	2,778,594	1,415,317
	分 配 後	1,386,960	2,084,942	2,037,268	1,882,773	(註 6)	1,415,317
非 流 動 負 債		623,069	306,036	1,129,208	1,822,458	2,052,490	3,224,214
負 債 總 額	分 配 前	2,039,593	2,469,816	3,215,750	3,705,231	4,831,084	4,639,531
	分 配 後	2,010,029	2,390,978	3,166,476	3,705,231	(註 6)	4,639,531
歸屬於母公司業主之 股 本		2,259,157	2,469,814	2,471,407	2,455,083	2,454,512	2,597,583
資 本 公 積		985,475	985,475	985,475	985,475	985,475	985,475
保 留 分 配 前		271,128	271,173	271,213	316,109	313,469	397,586
盈 餘 分 配 後		1,092,760	1,437,206	1,493,312	1,455,028	1,463,381	1,482,392
其 他 權 益		1,063,196	1,358,368	1,444,038	1,455,028	(註 6)	1,482,392
庫 藏 股 票		(90,206)	(224,040)	(278,593)	(301,529)	(307,813)	(267,870)
非 控 制 權 益		0	0	0	0	0	0
權 益 總 額	分 配 前	0	213,780	221,437	268,447	430,989	422,292
	分 配 後	2,229,593	2,604,756	2,643,570	2,723,530	(註 6)	3,019,875

*公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

*採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：凡未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註3：截至年報刊印日前，上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司如有最近期經會計師查核或簽證或核閱之財務資料，應併予揭露。

註4：上稱分配後數字，請依據董事會或次年度股東會決議之情形填列。

註5：財務資料經主管機關通知應自行更正或重編者，應以更正或重編後之數字列編，並註明其情形及理由。

註6：截至民國110年4月30日止，民國109年度經董事會決議擬不盈餘分配案尚未經股東常會決議。

2.個體簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
項 目						
流動資產		1,312,704	1,461,651	1,403,167	1,524,327	1,872,919
不動產、廠房及設備 (註 2)		725,420	754,990	968,031	1,425,496	1,351,427
投資性不動產(註 2)		-	-	-	-	448,618
無形資產		13,195	10,205	15,856	14,056	30,538
其他資產(註 2)		2,270,329	2,461,683	2,683,524	2,582,137	2,821,687
資產總額		4,321,648	4,688,529	5,070,578	5,546,016	6,525,189
流 動 負 債	分配前	1,441,586	1,944,608	1,826,874	1,667,870	2,487,735
	分配後	1,412,022	1,865,770	1,777,600	1,667,870	(註 3)
非流動負債		620,905	274,107	772,297	1,423,063	1,582,942
負 債 總 額	分配前	2,062,491	2,218,715	2,599,171	3,090,933	4,070,677
	分配後	2,032,927	2,139,877	2,549,897	3,090,933	(註 3)
股 本		985,475	985,475	985,475	985,475	985,475
資本公積		271,128	271,173	271,213	316,109	313,469
保 留 盈 餘	分配前	1,092,760	1,437,206	1,493,312	1,455,028	1,463,381
	分配後	1,063,196	1,358,368	1,444,038	1,455,028	(註 3)
其他權益		(90,206)	(224,040)	(278,593)	(301,529)	(307,813)
庫藏股票		-	-	-	-	-
非控制權益		-	-	-	-	-
權 益 總 額	分配前	2,259,157	2,469,814	2,471,407	2,455,083	2,454,512
	分配後	2,229,593	2,390,976	2,422,133	2,455,083	(註 3)

註 1：上開年度之財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：截至民國 110 年 12 月 31 日止，本公司未曾辦理資產重估。

註 3：截至民國 111 年 4 月 30 日止，民國 110 年度盈餘分配案尚未經股東常會決議。

(二)簡明綜合損益表資料

1.合併簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	最近5年度財務資料(註1)					截至111年 3月31日 財務資料(註2)
	106年	107年	108年	109年	110年	111年3月31日
營業收入	2,488,225	2,887,948	2,804,809	2,866,192	2,932,537	753,822
營業毛利	941,536	943,189	938,427	803,978	877,190	212,237
營業損益	305,412	223,621	164,910	64,002	29,095	(12,208)
營業外收入及支出	(118,271)	87,242	5,792	(3,860)	8,651	17,476
稅前淨利	187,141	310,863	170,702	60,142	37,746	5,268
繼續營業 單位本期淨利	113,143	209,461	121,216	(5,000)	12,876	(3,766)
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)	113,143	209,461	121,216	(5,000)	12,876	(3,766)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(39,596)	(15,758)	(55,520)	(22,900)	(4,516)	39,968
本期綜合損益總額	73,547	193,703	65,696	(27,900)	8,360	36,202
淨利歸屬於 母公司業主	113,143	267,439	201,666	85,187	86,629	19,011
淨利歸屬於 非控制權益	0	(57,978)	(80,450)	(90,187)	(73,753)	(22,777)
綜合損益總額歸屬 於母公司業主	73,547	251,681	146,146	62,287	82,113	58,954
綜合損益總額歸屬 於非控制權益	0	(57,978)	(80,450)	(90,187)	(73,753)	(22,752)
每股盈餘	1.15	2.71	2.05	0.86	0.88	0.19

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：上開年度之財務報表均經會計師查核簽證。

註2：截至民國110年12月31日止，本公司未曾辦理資產重估。

2.個體簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 5 年 度 財 務 資 料 (註 1)				
	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
營業收入	1,646,348	1,999,875	2,001,526	1,744,081	2,099,743
營業毛利	463,661	601,228	572,824	440,353	527,035
營業損益	137,994	239,780	243,452	158,944	90,595
營業外收入及支出	18,112	99,207	(1,626)	(22,188)	4,233
稅前淨利	156,106	338,987	241,826	136,756	94,828
繼續營業 單位本期淨利	113,143	267,439	201,666	85,187	86,629
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利（損）	113,143	267,439	201,666	85,187	86,629
本期其他綜合損益 （稅後淨額）	(39,596)	(15,758)	(55,520)	(22,900)	(4,516)
本期綜合損益總額	73,547	251,681	146,146	62,287	82,113
每股盈餘	1.15	2.71	2.05	0.86	0.88

* 公司若有編製個體財務報告者，應另編製最近五年度個體之簡明資產負債表及綜合損益表。

* 採用國際財務報導準則之財務資料不滿 5 個年度者，應另編製下表(2)採用我國財務會計準則之財務資料。

註 1：上開年度之財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：截至民國 110 年 12 月 31 日止，本公司未曾辦理資產重估。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見：

年 度	事務所名稱	會計師姓名	查核意見
110 年	資誠聯合會計師事務所	徐建業、王玉娟	無保留意見加其他事項之查核報告。
109 年	資誠聯合會計師事務所	徐建業、王玉娟	無保留意見加其他事項之查核報告。
108 年	資誠聯合會計師事務所	徐建業、王玉娟	無保留意見加其他事項之查核報告。
107 年	資誠聯合會計師事務所	徐建業、王玉娟	無保留意見加其他事項之查核報告。
106 年	資誠聯合會計師事務所	徐建業、王玉娟	無保留意見加其他事項之查核報告。

二、最近五年度財務分析

(一)合併財務分析-採用國際財務報導準則

年 度 (註1)		最近5年度財務資料(註1)					截至 111年 3月31日
分析項目 (註3)		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年	
財務 結構 (%)	負債占資產比率	47.45	47.93	54.42	57.64	62.61	60.57
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	313.87	286.94	306.20	267.22	213.67	261.46
償債 能力 %	流動比率	195.63	155.6	169.73	194.88	154.90	290.56
	速動比率	123.58	90.16	101.55	138.66	97.07	166.03
	利息保障倍數	14.73	19.27	6.31	2.98	1.88	1.32
經營 能力	應收款項週轉率 (次)	4.62	4.46	4.33	4.68	3.85	3.88
	平均收現日數	79	82	84	78	95	94
	存貨週轉率 (次)	1.31	1.35	1.10	1.33	1.24	1.08
	應付款項週轉率 (次)	5.25	5.39	5.41	5.16	3.64	3.88
	平均銷貨日數	280	270	332	274	294	339
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	2.69	3.06	2.62	2.06	1.58	1.39
	總資產週轉率 (次)	0.59	0.61	0.51	0.46	0.41	0.39
獲利 能力	資產報酬率 (%)	2.95	4.73	2.66	0.31	0.54	0.22
	股東權益報酬率 (%)	5.03	8.86	4.91	3.46	3.53	3.01
	占實收資本 營業利益	30.99	22.69	16.73	6.49	2.95	(4.96)
	比率 (%) 稅前純益	18.99	31.54	17.32	6.10	3.83	2.14
	純益率 (%)	4.55	7.25	4.32	(0.17)	0.44	(0.50)
現金 流量	每股盈餘 (元)	1.15	2.71	2.05	0.86	0.88	0.19
	現金流量比率 (%)	23.90	1.39	16.29	21.95	-	-
	現金流量允當比率 (%)	170.02	118.35	151.75	91.69	34.15	-
槓桿 度	現金再投資比率 (%)	8.38	0.01	3.21	7.54	-	-
	營運槓桿度	1.30	1.51	2.03	3.70	6.82	(2.79)
	財務槓桿度	1.05	1.08	1.24	1.90	(10.18)	0.55

*最近二年度各項財務比率變動原因：(增減變動達 20%者)

1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率：主係固定資產淨額增加 508,572 仟元(主為新建中港廠辦致固定資產淨額增加)。
2. 流動比率：主係長期借款 535,912 仟元轉至一年或一營業週期內到期長期負債，致流動負債增加所致。
3. 速動比率：主係長期借款 535,912 仟元轉至一年或一營業週期內到期長期負債，致流動負債增加所致。
4. 利息保障倍數：主係本年稅前淨利較去年同期減少 22,396 仟元，主為研發專案增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益減少。
5. 平均收現日數：主係 108 年電動巴士無出車、109 年及 110 年有出車，故平均應收帳款 110 年較 109 年增加，致 110 年平均收現日數增加。
6. 應付款項週轉率 (次)：主為國際性缺料及 111 年 Q1 電動巴士出車預先備料致應付款項增加所致。
7. 不動產、廠房及設備週轉率 (次)：主係新建中港廠辦致固定資產淨額增加。
8. 資產報酬率：主係本年稅後淨利增加所致。
9. 占實收資本比率-營業利益：主係研發專案費用增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益減少。
10. 占實收資本比率-稅前純益：主係營業利益減少所致。
11. 純益率：主係本期淨利較 109 年增加 17,876 仟元所致。
12. 現金流量比率 (%)：因全球性缺料庫存備貨增加致營業活動淨現金流量為負值所致。
13. 現金流量允當比率：最近五年度營業活動淨現金流量減少 578,704 仟元，主係因新建中港廠辦造成最近五年度資本支出增加致現金流量允當比率下滑。
14. 現金再投資比率 (%)：主係因全球性缺料庫存備貨增加致營業活動淨現金流量為負值所致。
15. 營運槓桿度：(營業收入淨額-變動營業成本及費用)與去年同期差異不大，主係研發專案費用增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益較去年同期減少 34,907 仟元所致。
16. 財務槓桿度：主係研發專案費用增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益較去年同期減少 34,907 仟元，及新建中港廠辦借款增加致利息費用增加。

公司若有編製個體財務報告者，應另編製公司個體財務比率分析。

*採用國際財務報導準則之財務資料不滿5個年度者，應另編製下表(2)採用我國企業會計準則之財務資料。

註1：未經會計師查核簽證之年度，應予註明。

註2：截至年報刊印日前，上市或股票已在證券商營業處所買賣之公司如有最近期經會計師查核簽證或核閱之財務資料，應併入予分析。

註3：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率=負債總額/資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率=(權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率=流動資產/流動負債。

(2)速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數=365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數=365/存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率=[稅後損益+利息費用×(1-稅率)]/平均資產總額。

(2)權益報酬率=稅後損益/平均權益總額。(歸屬於母公司業主之淨利/平均母公司期末股東權益淨額)

(3)純益率=稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘=(歸屬於母公司業主之損益-特別股股利)/加權平均已發行股數。(註4)

5.現金流量

(1)現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)。

(3)現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)。(註5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益(註6)。

(2)財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)。

註4：上開每股盈餘之計算公式，在衡量時應特別注意下列事項：

1.以加權平均普通股股數為準，而非以年底已發行股數為基礎。

2.凡有現金增資或庫藏股交易者，應考慮其流通期間，計算加權平均股數。

3.凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者，在計算以往年度及半年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整，無庸考慮該增資之發行期間。

4.若特別股為不可轉換之累積特別股，其當年度股利(不論是否發放)應自稅後淨利減除、或增加稅後淨損。特別股若為非累積性質，在有稅後淨利之情況，特別股股利應自稅後淨利減除；如為虧損，則不必調整。

註5：現金流量分析在衡量時應特別注意下列事項：

1.營業活動淨現金流量係指現金流量表中營業活動淨現金流入數。

2.資本支出係指每年資本投資之現金流出數。

3.存貨增加數僅在期末餘額大於期初餘額時方予計入，若年底存貨減少，則以零計算。

4.現金股利包括普通股及特別股之現金股利。

5.不動產、廠房及設備毛額係指扣除累計折舊前之不動產、廠房及設備總額。

註6：發行人應將各項營業成本及營業費用依性質區分為固定及變動，如有涉及估計或主觀判斷，應注意其合理性並維持一致。

註7：外國公司前開有關占實收資本比率，則改以占淨值比率計算之。

(二)個體財務分析-採用國際財務報導準則

分析項目 (註 3)		最近五年度財務分析(註 1)				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率	47.72	47.32	51.26	55.73	62.38
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	397.02	363.44	335.08	272.06	224.30
償債能力 %	流動比率	91.06	75.16	76.81	91.39	75.29
	速動比率	59.94	48.6	49.09	62.05	49.96
	利息保障倍數	13.87	26.88	16.32	8.80	4.60
經營能力	應收款項週轉率 (次)	4.87	4.77	4.93	4.73	3.98
	平均收現日數	75	77	74	77	92
	存貨週轉率 (次)	2.49	2.57	2.46	2.35	2.58
	應付款項週轉率 (次)	3.13	3.08	3.50	3.22	2.97
	平均銷貨日數	147	142	148	155	141
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	2.29	2.7	2.32	1.46	1.30
	總資產週轉率 (次)	0.39	0.44	0.41	0.33	0.35
獲利能力	資產報酬率 (%)	2.93	6.17	4.39	1.87	1.70
	股東權益報酬率 (%)	5.03	11.31	8.16	3.46	3.53
	占實收資本比率 (%)	14	24.33	24.70	16.13	9.19
	營業利益 稅前純益	15.84	34.4	24.54	13.88	9.62
	純益率 (%)	6.87	13.37	10.08	4.88	4.13
現金流量	每股盈餘 (元)	1.15	2.71	2.05	0.86	0.88
	現金流量比率 (%)	11.42	7.31	11.11	11.11	-
	現金流量允當比率 (%)	134.28	103.99	120.24	61.14	37.23
槓桿度	現金再投資比率 (%)	4.23	3.43	3.37	3.13	-
	營運槓桿度	1.41	1.33	1.11	1.15	2.52
槓桿度	財務槓桿度	1.1	1.06	1.07	1.12	1.28

*最近二年度各項財務比率變動原因：(增減變動達 20%者)

1. 速動比率：主係流動負債增加 819,865 仟元，主為長期借款 500,000 仟元轉至一年或一營業週期內到期長期負債，致流動負債增加所致。
2. 利息保障倍數：本年稅前淨利較去年同期減少 41,928 仟元，主係研發專案費用增加。
3. 平均收現日數：主為因營收成長及全球供應鏈港口出現擁堵，造成海運出貨予子公司延誤到貨，致應收帳款增加。
4. 占實收資本比率-營業利益：主係研發專案費用增加致營業利益減少。
5. 占實收資本比率-稅前純益：本年稅前淨利較去年同期減少 41,928 仟元，主係研發專案費用增加。
6. 現金流量比率 (%)：主為因全球供應鏈港口出現擁堵，致存貨及應收帳款增加造成現金流出。
7. 現金流量允當比率：主要係最近五年度營業活動淨現金流量減少及因中港新建廠造成最近五年度資本支出增加所致。
8. 現金再投資比率 (%)：主為因全球供應鏈港口出現擁堵，致存貨及應收帳款增加造成現金流出。
9. 營運槓桿度：(營業收入淨額-變動營業成本及費用)較去年增加 2 成，但營業利益減少 4 成(主係研發專案費用增加致)致營運槓桿度增加。

註：上開年度之財務資料均經會計師查核簽證。

三、最近年度財務報告之審計委員會查核報告

車王電子股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造送本公司民國一一〇年度營業報告書、盈餘分配表及經資誠聯合會計師事務所徐建業、王玉娟會計師查核簽證之個體財務報告及合併財務報告，經本審計委員會查核完竣，尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條規定繕具報告，敬請 鑒察。

此 致

車王電子股份有限公司一一一年股東常會

車王電子股份有限公司

審計委員會召集人：詹家昌



中 華 民 國 一 一 一 年 三 月 二 十 二 日

四、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告：

詳附錄(一)第 155-255 頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之合併財務報告：

詳附錄(二)第 256-344 頁。

六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，是否有發生財務週轉困難之事情：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析

一、財務狀況

1. 個體財報

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	差異金額	%
流動資產	1,872,919	1,524,327	348,592	22.87%
長期投資(註一)	2,504,060	2,262,285	241,775	10.69%
不動產、廠房及設備	1,351,427	1,425,496	(74,069)	(5.20%)
投資性不動產	448,618	-	448,618	100.00%
其他資產	317,627	319,852	(2,225)	(0.70%)
無形資產	30,538	14,056	16,482	117.26%
資產總計	6,525,189	5,546,016	979,173	17.66%
流動負債	2,487,735	1,667,870	819,865	49.16%
長期負債	1,161,973	1,023,458	138,515	13.53%
其他負債	420,969	399,605	21,364	5.35%
負債總計	4,070,677	3,090,933	979,744	31.70%
股本	985,475	985,475	-	-
資本公積	313,469	316,109	(2,640)	(0.84%)
保留盈餘	1,463,381	1,455,028	8,353	0.57%
其他權益	(307,813)	(301,529)	(6,284)	2.08%
權益總計	2,454,512	2,455,083	(571)	(0.02%)

註：前後期變動金額達 20% 以上，且變動金額達新台幣一千萬元者予以分析如下之主要原因及其影響數及未來因應計畫：

1. 流動資產：主為現金及約當現金增加 217,103 仟元，主係子公司減資匯回股款及長短借增加所致。
2. 投資性不動產：本年度增加 448,618 仟元，主為中港加工區新建廠房租賃予華德。
3. 無形資產：主為研究軟體及專利權增加。
4. 流動負債：主係一年內到期之長期借款增加 500 仟元（為中港加工區新建廠房用）。

註一、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、採用權益法之投資。

2.國際財務報導準則（合併財報）

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	差異金額	%
流動資產	4,303,953	3,669,088	634,865	17.30%
不動產、廠房及設備	2,109,329	1,600,757	508,572	31.77%
其他資產(註一)	996,968	848,259	148,709	17.53%
無形資產	306,335	310,657	(4,322)	-1.39%
資產總計	7,716,585	6,428,761	1,287,824	20.03%
流動負債	2,778,594	1,882,773	895,821	47.58%
長期負債	1,314,640	1,098,697	215,943	19.65%
其他負債	737,850	723,761	14,089	1.95%
負債總計	4,831,084	3,705,231	1,125,853	30.39%
股本	985,475	985,475	0	0.00%
資本公積	313,469	316,109	(2,640)	-0.84%
保留盈餘	1,463,381	1,455,028	8,353	0.57%
其他權益	(307,813)	(301,529)	(6,284)	2.08%
歸屬於母公司業主之權益總計	2,454,512	2,455,083	(571)	-0.02%
註一：其他資產含透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、採用權益法之投資、使用權資產、遞延所得稅資產、其他非流動資產、按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動、合約資產-非流動。 註二：前後期變動金額達 20% 以上，且變動金額達新台幣一千萬元者予以分析如下之主要原因及其影響數及未來因應計畫： 1.不動產、廠房及設備：主要係新建中港廠房所致 2.流動負債：主係一年內到期之長期借款借款增加 526,613 仟元（為中港加工區新建廠房用）。				

二、財務績效

(一)經營結果比較分析

1.個體財報

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例
營業收入	2,099,743	1,744,081	355,662	20.39%
營業成本	(1,644,831)	(1,263,955)	(380,876)	30.13%
營業毛利	454,912	480,126	(25,214)	-5.25%
營業費用	(364,317)	(321,182)	(43,135)	13.43%
營業淨利	90,595	158,944	(68,349)	-43.00%
營業外收入及支出	4,233	(22,188)	26,421	-119.08%
稅前淨(損)利	94,828	136,756	(41,928)	-30.66%
所得稅利益(費用)	(8,199)	(51,569)	43,370	-84.10%
本期淨(損)利	86,629	85,187	1,442	1.69%

增減比例變動說明：（前後期變動金額達 20%以上，且變動金額達新台幣一千萬元者予以分析如下之主要原因及其影響數及未來因應計畫）

- 營業收入：主要係 109 年汽車電子因疫情營收減少，本期營收回升。
- 營業成本：主係營收成長 20%及全球供應鏈港口出現擁堵，造成已未實現銷貨利益減少所致。
- 營業淨利：主係全球供應鏈港口出現擁堵，造成已未實現銷貨利益減少致毛利額減少；及研發專案增加造成費用增加所致
- 營業外收入及支出：主要係投資子公司之投資收益增加 26,732 仟元所致。
- 稅前淨利：主係全球供應鏈港口出現擁堵，造成已未實現銷貨利益減少致毛利額減少；及研發專案增加造成費用增加所致
- 所得稅費用：(營業收入淨額-變動營業成本及費用)較去年增加 2 成，但營業利益減少 4 成(主係研發專案費用增加致)致營運桿度增加。

2.國際財務報導準則（合併財報）

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例
營業收入淨額	2,932,537	2,866,192	66,345	2.31%
營業成本	(2,055,347)	(2,062,214)	6,867	(0.33%)
營業毛利	877,190	803,978	73,212	9.11%
營業費用	(848,095)	(739,976)	(108,119)	14.61%
營業淨利	29,095	64,002	(34,907)	(54.54%)
營業外收入及支出	8,651	(3,860)	12,511	(324.12%)
稅前淨(損)利	37,746	60,142	(22,396)	(37.24%)
所得稅利益(費用)	(24,870)	(65,142)	40,272	(61.82%)
本期淨(損)利	12,876	(5,000)	17,876	(357.52%)

增減比例變動說明：（前後期變動金額達 20%以上，且變動金額達新台幣一千萬元者予以分析如下之主要原因及其影響數及未來因應計畫）

- 營業淨利：主係研發專案費用增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益減少。
- 營業外收入及支出：主係金融資產評價利益增加 12,735 仟元、
- 稅前淨利：主係研發專案費用增加及電商營收成長造成電商費用增加，致營業利益減少。
- 所得稅費用：109 年因台灣車王境外資金匯回不可抵稅額及寧波車王兩期財稅差補認列所得稅費用較高，本期無此情況致 110 年所得稅費用下降。
- 本期淨利：主要係營業淨利減少及所得稅費用增加所致。

(二)預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素：

1.預期未來一年銷售數量：

合併財務資料

單位：仟個

項 目	預計銷售數量
車用電子	15,647
車用及產業工具	438

2.公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素

本公司為提升競爭力及客戶服務之滿意度，於美東、美西、英國及大陸設有子公司，各子公司交貨能力及技術服務已獲得歐美客戶肯定，預計將持續擴大產品及服務，以維持營收之成長；本公司生產之鋰電池 BMS 產品銷售予鋰電電動堆高機廠，2017 年領先全球市佔率，2018 年起生產鋰電池儲能箱銷售至日本電動堆高機廠使用，成效卓著。看好電動大巴時代來臨以及華德動能的技術，車王電已於 2018 年將華德動能納入旗下，藉由雙方的資源整合，除開發電動大巴內外銷市場，車王電並將搶攻車電市場，未來前景樂觀。工具事業部將會採取自有品牌與 ODM 業務並重之經營模式，在 ODM 業務上由於供應美國知名車用工具連鎖店之產品上市後熱賣，自有品牌德克斯工具在大中華地區已新闢車廠和工業用戶等新通路外，並積極向北美、南美、歐洲等市場客戶推介，且將持續推出新產品，可望提升 2022 年的業績。

三、現金流量

流動性分析

(一)最近二年度流動性分析

項目 \ 年度	110 年度	109 年度	增（減）比例%
現金流量比率%	-	21.95	(100.00%)
現金流量允當比率%	34.15	91.69	(62.75%)
現金再投資比率%	-	7.54	(100.00%)
差異原因說明：			
1. 現金流量比率：主係因全球性缺料庫存備貨增加致現金流出、及一年或一營業週期內到期長期負債增加 526,613 仟元，致流動負債增加所致			
2. 現金流量允當比率：最近五年度營業活動淨現金流量減少 578,704 仟元，主係因新建中港廠辦造成最近五年度資本支出增加致現金流量允當比率下滑。			
3. 現金再投資比率：主係因全球性缺料庫存備貨增加致現金流出、及新建中港廠辦造成資本支出增加所致			

(二)未來一年現金流動性分析

期 初 現金餘額	預計全年來 自營業活動淨 現金流量	預計全年來 自投資及 籌資活動淨 現金流量	預計現金剩餘 （不足）數額	預計現金不足額 之補救措施	
				投資 計畫	理財 計畫
1,538,223	473,772	(488,701)	1,523,294	-	-
未來一年現金流動變動情形說明：					
1. 營業活動：營業活動現金流入 473,772 仟元，主係營收成長，致營業活動現金流入。					
2. 投資活動及籌資活動：本年度投資活動及籌資活動產生現金流出，主要係因新建中港園區廠之資本支出增加所致。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

(一)合併重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：仟元

計畫 項目	實際或預 期之資金 來源	實際或預期 完成日期	所需 資金總額	實際或預定資金運用情形		
				111 年度	112 年度	113 年度
興建廠 房及附 屬設備	自有資金 及借款	2022.06.30	175,675	175,675	-	-

預期可能產生效益：

設廠最主要目的是為因應集團發展所需的產能擴充，以承接來自於國內外客戶、集團國內外子公司的訂單，在廠房完工而有效提高產能之後，能有大幅成長之機會與空間，未來集

團數位控制鋰電工具和儲能系統的生產將逐漸集中於中港廠，可提升產品供應效率。

五、最近年度轉投資政策及獲利或虧損之主要原因與其改善計畫及未來一年投資計畫：

- (一)最近年度轉投資政策：本公司轉投資政策係立基於電能、智能、節能、綠能的長期發展大方向下，考量相關產品和技術發展或製造之需求，尋找符合所需的策略性標的物並進而投資。
- (二)轉投資主要獲利原因：本公司 110 年度雖然華德動能與英國子公司(Mobiletron UK Limited)有虧損，不過美國子公司 Regitar、Durofix 與寧波子公司營收顯著成長帶動獲利上揚，故 110 年度轉投資獲利新台幣 20,254 千元。
- (三)未來一年投資計畫：除了對特定公司持續投資以強化資本結構並提高股權比例外，未來一年預計將經由投資與能源相關公司形成策略聯盟或直接購併以納入集團體系。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項及評估：

- (一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

單位：新台幣仟元

項目	110 年度
利息收支淨額	(28,627)
兌換損益淨額	(47,178)
營業收入	2,932,537
稅前淨利	37,746
利息收支淨額佔營收淨額比例(%)	(0.98%)
利息收支淨額佔稅前淨利比例(%)	(75.84%)
兌換損益淨額佔營收淨額比例(%)	(1.61%)
兌換損益淨額佔稅前淨利比例(%)	(124.99%)

1.利率風險：

- ①本集團之利率風險來自短期及長期借款。短期借款按浮動利率發行之借款使本集團承受現金流量利率風險。長期借款按固定利率發行之借款則使本集團承受公允價值利率風險。於民國 110 年及 109 年度，本集團按浮動利率計算之借款係以新台幣及美元計價。
- ②假若借款及票券利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度稅後淨利將分別增加或減少 2,544 仟元及 1,798 仟元。
- ③本公司之資金規劃以保守穩健為原則，資金配置上首重安全之管理，並定期評估貨幣市場利率、金融資訊，以適時採取適當之因應措施，並視其資金成本之高低及可能之報酬與風險，選擇最有利之資金運用方式及因應措施，以減低利率對本公司損益影響。本公司已建立適當之風險管理機制，為因應業務規模擴大所需之營運資金及資本支出，以向金融機構融資為主，最近年度借款利率均落在合理範圍內，利息費用之支出對獲利影響尚屬有限。

2.匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施：

匯率風險

- ①本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元、歐元、英鎊及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- ②本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過集團財務部就其整體匯率風險進行避險。當未來商業交易、已認列資產或負債係以非該個體之功能性貨幣之外幣計價時，匯率風險便會產生。
- ③本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。來自本集團國外營運機構淨資產所產生之匯率風險，主要係透過以相關外幣計價之借款來管理。

- ④ 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為美金、歐元及人民幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	110 年 12 月 31 日			110 年度	
				敏感度分析	
(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額	變動幅度	損益影響
<u>金融資產</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美金：新台幣	\$ 26,029	27.68	\$ 720,483	3%	\$ 21,614
歐元：新台幣	13,626	31.32	426,766	3%	12,803
美金：人民幣	6,792	6.37	43,265	3%	1,298
<u>金融負債</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美金：新台幣	\$ 7,103	27.68	\$ 196,611	3%	\$ 5,898
人民幣：新台幣	30,411	4.34	131,984	3%	3,960

	109 年 12 月 31 日			109 年度	
				敏感度分析	
(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額	變動幅度	損益影響
<u>金融資產</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美金：新台幣	\$ 16,088	28.48	\$ 458,186	3%	\$ 13,746
歐元：新台幣	8,105	35.02	283,837	3%	8,515
美金：人民幣	12,510	6.51	81,440	3%	2,443
<u>金融負債</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美金：新台幣	\$ 3,524	28.48	\$ 100,364	3%	\$ 3,011
人民幣：新台幣	22,737	4.38	99,588	3%	2,988

本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響，於民國 110 年及 109 年度認列之全部兌換損益(含已實現及未實現)因外幣種類繁多，經彙總金額分別為損失 47,178 仟元及損失 49,371 仟元。

未來因應措施如下：

- ① 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對

其功能性貨幣之匯率風險。集團內各公司應透過母公司財務部就其整體匯率風險進行避險，母公司隨時掌控匯率之走勢，並監控各外幣之淨部位，參酌相關之財經資訊、外匯報告及國際經濟情勢，並依未來資金需求狀況，採多種幣別平衡方式以避風險，單一外幣之波動風險藉由其它外幣之互補性來規避。

- ② 研判未來匯率走勢，於適當時機調整外幣部位，並做好現金流量之預測，掌握外幣之供給與需求，以降低匯率波動之影響。

3.通貨膨脹風險：

本公司將持續致力於各項成本之降低，密切注意原、物料之供需與價格變動狀況，適時調整庫存；研發降低成本之替代料源，並力求降低營運成本等方式，有效因應通貨膨脹或緊縮所帶來之衝擊，使本公司不致產生重大之影響。

4.財務風險管理政策：

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險（包括匯率風險、利率風險及價格風險）、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

- (2) 本集團財務部透過與公司營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

1. 本公司財務管理謹慎並未從事高風險、高槓桿投資之事業或投資。

2.資金貸與他人及背書保證皆制訂完整辦法及內控程序，並依相關程序辦理公告申報。

3.衍生性商品之交易係為規避外幣資產負債匯率變動之風險：本公司從事衍生性金融商品交易，以避險為目的，交易商品係選擇規避公司業務經營所產生之風險為主，持有之幣別與公司實際進出口交易之外幣需求相符，以公司整體內部部位（只外幣收入及支出）自行軋平為原則，藉以降低公司整體外匯風險，並節省外匯操作成本。其他特定用途之交易，須經謹慎評估，提報董事會核准後方可進行之。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

1.未來研發計畫：

(1)本公司自成立以來秉持研發技術自主原則，主要技術均由研發人員自行創新開發而成，並以新技術研發與製程研發並重之研究發展方向，不斷持續改良及精進。

(2)將研發計劃系統化，根據產品類別訂定不同研發時程，主要技術來源係由公司長期培養技術人員，進行專案研究計劃自行開發而來，並與上游零組件供應商維持緊密之技術合作關係，近年更積極延攬業界研發人才，未來一年本公司將更積極投入研究發展，除序列產品持續發展外，擴增軟硬體能力及創新產品的開發組織，持續邁向綠能產業，期能以創新價值為客戶和公司創造利潤；而本公司未來研發得以成功之因素在於研發人員素質、引進軟硬體設備及工業設計技術之掌握、客戶需求導向之契機，並持續與國內財團法人專業機構及知名大學進行產學合作，加速新技術引進與取得，以及投資綠能車電關鍵技術創新公司以建構多重競爭門檻，本公司將以長期累積之研發成果，提高產品效能，提昇技術層次以取得市場競爭絕對優勢。

2. 預計投入研發費用：

本公司 109 年及 110 年研發費用為 159,026 仟元及 191,780 仟元，佔合併營收百分比為 5.54%及 6.54%，未來將視產品開發計畫持續投入研發資源，111 年預計投入 257,055 仟元。因本公司過去之技術均為自行研發，未來也將朝與客戶共同研發、策略聯盟及產學合作的方式，依市場趨勢持續進行設計到量產的完整研發進程，不斷開發先進技術、累積研發成果、精進產品效能與成本，以維持市場競爭優勢。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

1. 本公司各項業務之執行均依照國內外重要政策及法律規定辦理，並隨時注意國內外重要政策發展趨勢及法律變動情形，以及時因應市場環境變化並採取適當的因應對策。

2. 因應措施

本公司與委任之法律顧問及會計師維持緊密諮詢以隨時注意國內外重要政策及法律變動對公司財務及業務之影響及規劃因應措施。

(五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

1. 最近年度科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務未造成重大影響。

2. 因應措施

(1) 蒐集市場資訊，定期召開會議以了解全球市場之需求及科技發展之狀況，進而研發符合市場需求與期望之產品。

(2) 致力於新產品研發投入、製程改善及技術提昇等，以強化公司競爭力。

(3) 隨著科技改變，企業所面臨的資安風險日益增加，本公

司已改善傳統磁帶備份機制，透過備份軟體達到快速備份，亦透過同步軟體即時抄寫至異地，對於未來可於異地建置主機達到異地備援，能夠在災害發生時降低影響時間及資料。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：企業形象是公司之無形資產，有賴企業領導者及經營團隊多年努力累積之結果，本公司極力研發高品質之產品，及對於原物料之採購均遵循高品質之要求，對於產品客訴問題，設有專門負責部門處理。本公司多年來企業形象良好，並遵守法令規定。若有影響企業形象或違反法令之情形，公司高階經理人亦將討論對策，擬定因應對策；最近年度並無重大改變造成企業危機管理之情事。

(七)進行併購之預期效益可能風險及因應措施：無此情形。

(八)擴充廠房之預期效益可能風險及因應措施：

本公司擴充廠房係因應持續整合關聯性之智能電動工具，車用安全與節能、儲能事業之發展及華德電動巴士與底盤三電之生產、製造需求，預計設立中港分公司以紓解產能，預計將分別由寧波移轉回台、大雅總公司（車用電子智慧工具）與華德動能科技公司（底盤與電動巴士）進駐，以落實現有產能之充分、有效利用為前提，同時滿足客戶需求與資本利用最佳化。

本公司將密切觀察市場之動態暨強化客戶關係來穩定訂單的變化，確保產能利用率之有效利用。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：

本公司主要原料採購項目以電子零組件為主，由於國內資訊產業發展成熟供應商眾多，且本公司對於關鍵原料之採購大多與兩家以上的供應商維持穩定之供貨關係，故本公司供貨來源上稱穩定且分散，並無進貨來源過於集中之風險。

本公司近年來積極開發及擴展新興市場通路，以全球佈局而言，本公司於全球五大洲皆有客戶，故不易受單一地區景氣與需求變動之影響。綜上所述，本公司無銷貨集中之風險。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響風險及因應措施：本公司 110 年度及截至年報刊印日止，無此情形發生。

(十一)經營權之改變對公司之影響及風險因應措施：無此情形。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：本公司截至目前為止無訴訟或非訟事件。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：

(一)風險管理之組織及運作

- 1.本公司依據最新內部稽核之發展及準則要求，已加強企業風險之管理，包括風險偵測、評估、報告及處理，風險控管機制可分為三個層級，第一層級為主辦單位及承辦人，必需負起作業的最初風險發覺、評估及管控的考量設計與防範之責。第二層級為總經理及董事長，負責企業風險控管權責，責成相關單位進行風險評估，並對作業單位的評估結果進行審批。第三層級則為稽核室的審查及董監事的審議。
- 2.本公司重要風險評估事項，須是牽涉層面多寡知會相關單位，必要時需先知會法律顧問或稽核單位。平時發覺若有立即之可能風險，需立即報告上級妥為防範。極重要事項如投

資理財、工程招標均需會審，並實施定期查核。

3.風險管理組織表

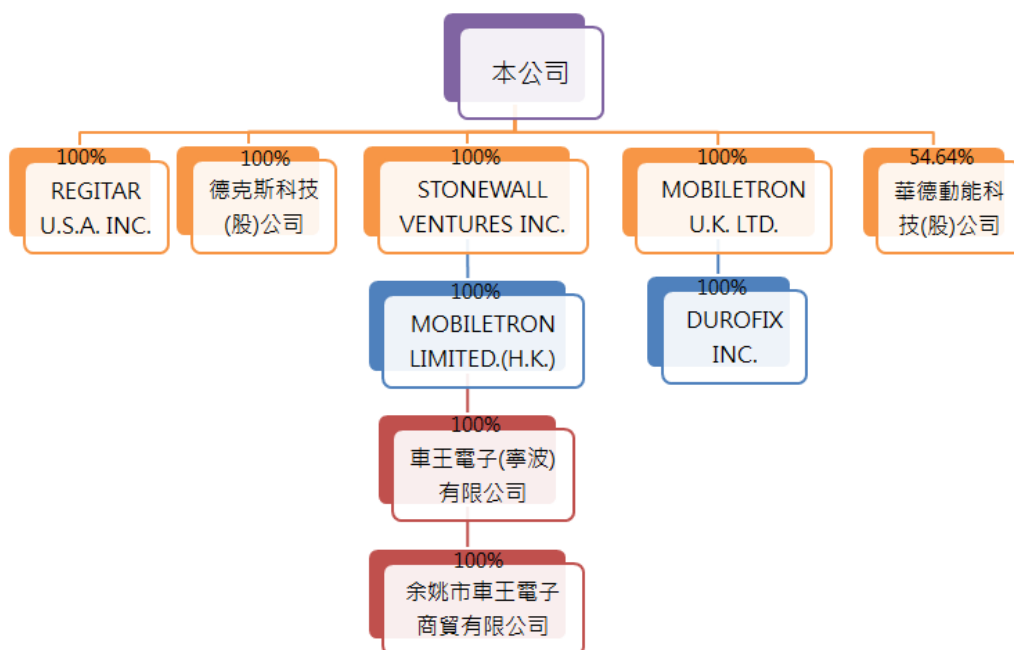
重要風險評估事項	第一層級風險控管 (業務主辦單位)	第二層級 風險審議 及控制	第三層級 執行成效 審議
1. 利率、匯率及財務風險	財務處	總經理或 董事長	稽核室：風 險之檢 查、評估、 督導、改 善、追蹤、 報告 董事會：風 險評估控 管之決策 與最終控 制
2. 資金貸與他人、背書保證 作業、衍生性商品交易及 金融理財投資	財務處		
3. 研發計畫	研發處		
4. 企業形象	總經理室經營企劃組		
5. 擴產或生產	製造處		
6. 投資、轉投資及併購效益	事業發展暨策略投資組		
7. 政策與法律變動	總經理室經營企劃組及 法務室		
8. 董監及大股東股權變動	財務處、董事會		
9. 訴訟及非訟事項	法務室		
10. 人員行為、道德與操守	各級主管及人力資源部		
11. SOP 及法規之遵守	各級主管		
12. 經營權變動	財務處、董事會		
13. 其他營運事項	總經理室經營企劃組		
14. 董事會議事管理	財務處		
15. 資訊安全及管理	資訊部		
16. 氣候變遷所產生的財務 影響及其他風險機會	永續發展管理委員會、 財務處、董事會		

捌、特別記載事項

一、110 年度關係企業概況

(一)關係企業組織概況

1.關係企業組織圖：



2.依公司法第 369 條之 2 第二項規定直接或間接由本公司控制
人事、財務或業務經營之從屬公司：無。

(二)各關係企業基本資料

企 業 名 稱	設 立 日 期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
REGITAR U.S.A INC.	1987.07.24	2575 Container Drive Montgomery, AL 36109 USA	USD3,000,000	汽車零配件、電動工具、五金沖件等之批發與零售及國際貿易
STONEWALL VENTURE INC.	1998.11.25	Jipfa Building, 3 rd Floor, 142 Main Street, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	USD11,850,010	進出口貿易及一般投資業務
MOBILETRON LIMITED.(HK)	2007.11.29	RM.1201,12/F., Connaught Comm, Bldg., 185 Wanchai Rd., Wanchai, Hong Kong	USD13,770,736	進出口貿易及一般投資業務
車王電子(寧波)有限公司	1995.04.06	浙江省余姚市梁公路遠東工業城A區C18 號	USD13,820,000	電動手工具之零件、手電筒、分電盤、點火線圈、機動車輛用起動機及起動發電兩用機及電點火、起動設備之零件。
余姚市車王電子商貿有限公司	2010.10.22	浙江省余姚市梁公路遠東工業城A區C18 號	RMB500,000	汽車零配件及電動工具之買賣業務
MOBILETRON UK LTD.	2000.01.11	Unit 80 Roman Way Ind. Est. Longridge Road Preston, Lancashire PR2 5BE	£3,400,000	汽機車用電子控制裝置及其零組件加工製造及買賣業務，電動工具及其零配組件加工製造及買賣業務。
德克斯科技股份有限公司	2010.02.22	台中市大雅區中清路四段 85 號	NT50,000,000	電動手工具之零件、手電筒、分電盤、點火線圈、機動車輛用起動機及起動發電兩用機及電點火、起動設備之零件。
DUROFIX INC.	2010.12.02	9168 Pittsburgh Avenue Rancho Cucamonga, CA 91730	US3,469,990	電動手工具及其零配組件之買賣業務
華德動能科技股份有限公司	2005.04.07	桃園市大園區五青路 291 巷 33 號	NT1,009,028,750	電池製造、電池批發、汽車及其零件之製造、汽機車零件配備之零售等業務。

(三)推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：汽機車用電子控制裝置等電子零組件、電動工具、五金沖件等之批發與零售及國際貿易業。

(五)各關係企業董事、監察人及總經理資料

企 業 名 稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			出資額	出資比例
REGITAR U.S.A INC.	董 事	蔡裕棟(總經理)、蔡裕慶、魏成穀	USD 100,000	100%
STONEWALL VENTURE INC.	董 事	蔡裕慶(總經理) (車王電子股份有限公司法人代表)	USD 18,220,010	100%
MOBILETRON LIMITED.	董 事	蔡裕慶(總經理) (STONEWALL VENTURE INC. 法人代表)	USD 13,770,735	100%
車王電子(寧波)有限公司	董 事	蔡裕成(董事長)、蔡裕慶、蔡珠蘭、魏成穀 (MOBILETRON LIMITED 法人代表)	USD 13,820,000	100%
余姚車王電子商貿有限公司	董 事	蔡裕成(董事長)、蔡裕慶、蔡珠蘭、魏成穀 (車王電子(寧波)有限公司法人代表)	RMB 500,000	100%
MOBILETRON UK LTD.	董 事	蔡裕慶、魏成穀 (車王電子股份有限公司法人代表)	£ 3,400,000	100%
德克斯科技股份有限公司	董 事	蔡裕慶(董事長)、魏成穀、蔡珠蘭 (車王電子股份有限公司法人代表)	NT 50,000,000	100%
DUROFIX INC.	董 事	蔡裕慶、蔡珠蘭、魏成穀 (車王電子股份有限公司法人代表)	USD 6,369,990	100%
華德動能科技股份有限公司	董 事	蔡裕慶(董事長)、蔡珠蘭、蔡裕成	NT 1,142,003,986	54.64%

關係企業營運概況

各關係企業之財務狀況及經營結果：

單位：新臺幣仟元

企業名稱	資本額	資產 總值	負債 總額	淨 值	營業 收入	營業利益 (損失)	本期 (損)益 (稅後)	每股盈 餘(元) (稅後)
REGITAR U.S.A. INC.	98,695	952,333	245,859	706,474	525,184	34,772	35,410	354.11
STONEWALL VENTURE INC.	439,725	813,008	-	813,008	-	-	54,837	2.39
MOBILETRON LIMITED.	439,725	812,838	-	812,838	-	-	54,837	2.39
車王電子(寧 波)有限公司	439,725	963,478	150,641	812,837	903,452	63,186	54,837	2.39
車王電子商貿 有限公司	2,283	117,862	74,102	43,760	245,904	7,722	5,444	10.89
MOBILETRON U.K. LTD.	164,021	418,837	180,680	238,157	301,816	(6,089)	9,609	2.82
德克斯科技股 份有限公司	50,000	50,316	0	50,316	0	(6)	153	0.03
DUROFIX INC.	200,928	351,626	358,578	(6,952)	296,916	190	16,758	2.63
華德動能科技 股份有限公司	1,009,029	1,626,089	745,553	880,536	320,901	(167,815)	(138,027)	(1.53)

註 1：美金計價之資產負債科目係以年底匯率(28.48)換算之，損益科目係以全年平均匯率(29.5491)換算之；人民幣計價之資產負債科目以年底匯率(4.377)換算之，損益科目係以全年平均匯率(4.2816)換算之；英鎊計價之資產負債科目係以年底匯率(38.90)換算之，損益科目係以全年平均匯率(37.9377)換算之。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：

最近年度及截至年報刊印止
子公司持有或處分本公司股票情形

截至 111 年 3 月 31 日止

單位：新臺幣千元；股；%

子公司名稱 (註 1)	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額 (註 2)	處分股數及金額 (註 2)	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額 (註 3)	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
STONEWALL VENTURE INC.	439,725		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
MOBILETRON LIMITED.	439,725		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
REGITAR U.S.A. INC.	98,695		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
車王電子(寧波)有限公司	439,725		100%	-	-	-	-	-	-		-
余姚市車王電子商貿有限公司	2,283		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
MOBILETRON U.K. LTD.	164,021		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
德克斯科技股份有限公司	50,000		100%	-	-	-	-	-	-	-	-
DUROFIX INC.	200,928		100%	-	-	-	-	-	-	57,250	-
華德動能科技股份有限公司	1,009,029		54.64%	-	-	-	-	-	-	339,000	-
				本年度截至年報刊印日止	-	-	-	-	註 4	396,250	-

註 1：請依子公司別分別列示。

註 2：所稱金額係指實際取得或處分金額。

註 3：持有及處分情形應分別列示。

註 4：並說明其對公司財務績效及財務狀況之影響。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、111 年度截至年報刊印日止，並無對股東權益或證券價格有重大影響之事項發生。

附錄(一)

會計師查核報告

(111)財審報字第 21004786 號

車王電子股份有限公司 公鑒：

查核意見

車王電子股份有限公司民國 110 年及民國 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達車王電子股份有限公司民國 110 年及民國 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任，將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與車王電子股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對車王電子股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

車王電子股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

存貨備抵評價損失之評估

事項說明

有關存貨評價之會計政策，請詳個體財務報表附註四(十三)；存貨評價之重要會計估計及假設，請詳個體財務報告附註五(二)；存貨項目之說明，請詳個體財務報表附註六(五)。車王電子股份有限公司民國 110 年 12 月 31 日之存貨總額及存貨備抵評價損失餘額分別為新台幣 700,337 仟元及新台幣 88,777 仟元。

車王電子股份有限公司及其子公司主要營業項目為汽車電子零組件、電動工具及各種電動巴士之製造及銷售，由於科技快速變遷，產生存貨跌價損失或過時陳舊之風險較高。車王電子股份有限公司及其子公司係按成本與淨變現價值孰低者衡量；並針對超過特定期間貨齡之存貨及個別辨認有過時陳舊之存貨依其存貨去化程度提列備抵跌價損失。

考量車王電子股份有限公司及其子公司因產品多樣化且存貨類型眾多，在評估過時陳舊存貨項目及其評價時所採用之淨變現價值常涉及主觀判斷，因而具高度估計不確定性，考量車王電子股份有限公司及其子公司之存貨及其備抵評價損失對財務報表影響重大，故本會計師將存貨備抵評價損失之評估列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 針對存貨備抵跌價損失之評估及提列之作業程序與內部控制進行了解及評估，並進而測試該等控制。
2. 檢視年度盤點計畫並參與年度存貨盤點，以評估管理階層區分及管控過時陳舊存貨之有效性。
3. 取得存貨貨齡報表核對其存貨異動日期之相關佐證文件，確認庫齡區間分類正確，並與其政策一致。
4. 取得各項存貨之淨變現價值報表，確認其計算邏輯係一致採用，測試存貨淨變現價值估計基礎之依據資料，包括核對銷售價格、進貨價格等佐證文件，並重新計算且評估存貨評價之合理性。

無活絡市場未上市(櫃)公司股票之公允價值衡量與揭露

事項說明

有關無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之會計政策，請詳個體財務報告附註四

(七)；無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之重要會計估計及假設，請詳個體財務報告附註五(二)；無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之說明，請詳個體財務報告附註六(六)。

車王電子股份有限公司所持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票，帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，其衡量日公允價值之變動認列於其他綜合損益。車王電子股份有限公司係仰賴專家報告作為衡量其公允價值之依據，評估方法為可類比上市櫃公司法、淨資產價值法及收益基礎法，輸入值為股價淨值比及加權平均資金成本。此外，管理階層須於財務報表附註揭露專家報告之評價方法中重大不可觀察值之量化資訊及敏感度分析。截至民國 110 年 12 月 31 日，車王電子股份有限公司所持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產總額及其他綜合損益評價調整金額分別為新台幣 149,402 仟元及新台幣 6,428 仟元。

本會計師認為，前述公允價值衡量所作估計依賴管理階層之主觀判斷，並涉及多項假設及重大不可觀察輸入值，任何判斷及估計之變動，均可能會影響會計估計最終結果，具高度估計不確定性，且其衡量結果對本期財務報表影響重大，此外，相關附註揭露亦相對複雜，故將無活絡市場未上市(櫃)公司股票之公允價值衡量與揭露列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 瞭解及評估管理階層所委任之專家採用之評價模型、預計成長率及折現率等重大假設之合理性，包括：
 - (1)評估模型中所採用之各項預計成長率及折現率等重大假設之合理性。
 - (2)檢查所使用之評價模型就該受評價資產為其所屬產業及環境普遍採用且適當者。
 - (3)檢查評價模型中所採用之未來現金流量預測與相關產業其未來市場趨勢之合理性。
 - (4)評估所使用之折現率，並驗證市場利率、資本結構及舉債成本等假設之合理性，以及與公開資訊可得之類似資產報酬作比較。
 - (5)評估評價模型參數與公式計算之合理性。
2. 評估管理階層對上述重大假設所執行之敏感度分析，以確認該等重大假設於衡量日之合理可能變動對評估結果之影響。

採用權益法之投資-電動巴士收入認列之適當性

事項說明

考量車王電子股份有限公司持有之子公司-華德動能科技股份有限公司(表列採用權益法之投資)主要營業項目為各種電動巴士之製造及銷售。因銷售電動巴士依據銷售合約約定部分款項須待政府補助款核發予銷售客戶後始支付。因該等款項之收取係取決於客戶取得相關政府補助，故該等銷售款項屬國際財務報導準則第十五號「客戶合約之收入」第 50 至 54 段所指之變動對價。華德動能科技股份有限公司就該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之部分計入交易價格中。故華德動能科技股份有限公司於電動巴士已領牌、客戶已驗收、控制權已移轉客戶時，以評估該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之金額認列銷貨收入。由於華德動能科技股份有限公司銷售電動巴士之收入認列，與一般行業於出貨即達到可認列收入要件之情形不同，尤其變動對價是否高度很有可能不會發生重大迴轉之評估通常涉及高度人工判斷及估計，易有高度不確定性，因此，本會計師認為子公司-華德動能科技股份有限公司電動巴士銷貨收入之認列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 取得子公司本年度新增之銷售合約，並就其銷售價格、收款條件確認已經適當授權及核准。
2. 瞭解及評估子公司交車程序之適當性並取得交車且經客戶試營運後之交車驗收單。
3. 取得華德動能科技股份有限公司評估變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之資料，評估並測試相關資料之合理性。
4. 取得財務報導結束日因客戶尚未取得補助款致尚未收取款項之銷售個案，檢視尚未取得補助所需要件之項目，評估華德動能科技股份有限公司估計可達成補助要件之合理性，並抽核相關資料之正確性。

其他事項 - 提及其他會計師之查核

列入車王電子股份有限公司財務報表之部份採用權益法之被投資公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。對前述公司民國 110 年及民國 109 年 12 月 31 日之採用權益法之投資金額分別為新台幣 107,997 仟元及 193,080 仟元，各占資產總額之 1.66%及 3.48%，民國 110 年及民國 109 年 1 月

1 日至 12 月 31 日對前述公司認列之綜合損益分別為新台幣(9,391)仟元及 9,198 仟元，各占綜合損益之(11.44%)及 14.77%。

管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估車王電子股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算車王電子股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

車王電子股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對車王電子股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使車王電子股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露

係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致車王電子股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對車王電子股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對車王電子股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

徐建業

會計師

王玉娟

徐建業
王玉娟



金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1050035683 號

金管證審字第 1020028992 號

中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 2 2 日

車王電子股份有限公司
個體資產負債表
民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

			110	年	12	月	31	日		109	年	12	月	31	日
資 產			附註		金 額		%			金 額		%			
流動資產															
1100	現金及約當現金	六(一)	\$		532,320		8			\$		315,217		6	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)													
	產－流動				30,602		1					22,192		-	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流	六(三)及八													
	動				8,081		-					61,189		1	
1150	應收票據淨額	六(四)			6,099		-					2,697		-	
1170	應收帳款淨額	六(四)			196,616		3					187,604		3	
1180	應收帳款－關係人淨額	七(二)			444,338		7					215,884		4	
1200	其他應收款	七(二)			12,902		-					216,341		4	
130X	存貨	六(五)			611,560		9					431,033		8	
1470	其他流動資產				30,401		1					72,170		1	
11XX	流動資產合計				1,872,919		29					1,524,327		27	
非流動資產															
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(六)													
	之金融資產－非流動				172,089		2					148,020		3	
1550	採用權益法之投資	六(七)			2,331,971		36					2,114,265		38	
1600	不動產、廠房及設備	六(八)及八			1,351,427		21					1,425,496		26	
1755	使用權資產	六(九)			106,859		2					110,894		2	
1760	投資性不動產淨額	六(十一)			448,618		7					-		-	
1780	無形資產	六(十二)			30,538		-					14,056		-	
1840	遞延所得稅資產	六(二十九)			173,050		3					162,138		3	
1900	其他非流動資產	八			37,718		-					46,820		1	
15XX	非流動資產合計				4,652,270		71					4,021,689		73	
1XXX	資產總計		\$		6,525,189		100			\$		5,546,016		100	

(續次頁)

車王電子股份有限公司
個體資產負債表
民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	110 年 12 月 31 日			109 年 12 月 31 日		
			金	額	%	金	額	%
流動負債								
2100	短期借款	六(十三)	\$	896,000	14	\$	735,130	13
2110	應付短期票券	六(十四)		320,000	5		320,000	6
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)		-	-		1,574	-
2130	合約負債—流動	六(二十三)		1,328	-		1,017	-
2150	應付票據			22,189	-		18,356	-
2170	應付帳款			281,742	4		203,557	4
2180	應付帳款—關係人	七(二)		309,643	5		223,159	4
2200	其他應付款	六(十五)		107,578	2		92,410	2
2220	其他應付款項—關係人	七(二)		23,073	-		22,117	-
2230	本期所得稅負債			16,438	-		41,806	1
2280	租賃負債—流動			3,596	-		3,465	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)		500,000	8		-	-
2399	其他流動負債—其他			6,148	-		5,279	-
21XX	流動負債合計			2,487,735	38		1,667,870	30
非流動負債								
2540	長期借款	六(十六)		1,161,973	18		1,023,458	19
2570	遞延所得稅負債	六(二十九)		197,613	3		183,618	3
2580	租賃負債—非流動			105,135	2		108,731	2
2630	長期遞延收入	六(十七)		27,763	-		17,086	-
2640	淨確定福利負債—非流動	六(十八)		84,969	1		90,170	2
2645	存入保證金			5,489	-		-	-
25XX	非流動負債合計			1,582,942	24		1,423,063	26
2XXX	負債總計			4,070,677	62		3,090,933	56
權益								
股本								
3110	普通股股本	六(十九)		985,475	15		985,475	18
資本公積								
3200	資本公積	六(二十)		313,469	5		316,109	6
保留盈餘								
3310	法定盈餘公積	六(二十一)		366,215	6		357,693	6
3320	特別盈餘公積			301,530	5		278,593	5
3350	未分配盈餘			795,636	12		818,742	15
其他權益								
3400	其他權益	六(二十二)	(	307,813)	(5)	(	301,529)	(6)
3XXX	權益總計			2,454,512	38		2,455,083	44
重大或有負債及未認列之合約承諾								
重大之期後事項								
3X2X	負債及權益總計		\$	6,525,189	100	\$	5,546,016	100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶

經理人：蔡裕慶

會計主管：蔡淑貞

車王電機股份有限公司
個體綜合損益表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	110 年 度	109 年 度
		金 額 %	金 額 %
4000 營業收入	六(二十三)	\$ 2,099,743 100	\$ 1,744,081 100
5000 營業成本	六(五)(二十八) 及七(二)	(1,572,708) (75)	(1,303,728) (75)
5900 營業毛利		527,035 25	440,353 25
5910 未實現銷貨利益		(72,123) (3)	- -
5920 已實現銷貨利益		- -	39,773 2
5950 營業毛利淨額		454,912 22	480,126 27
營業費用	六(二十八)		
6100 推銷費用		(81,882) (4)	(78,452) (4)
6200 管理費用		(145,961) (7)	(138,866) (8)
6300 研究發展費用		(136,474) (7)	(103,864) (6)
6000 營業費用合計		(364,317) (18)	(321,182) (18)
6900 營業利益		90,595 4	158,944 9
營業外收入及支出			
7100 利息收入	六(二十四)	278 -	2,779 -
7010 其他收入	六(二十五)	35,540 2	27,803 2
7020 其他利益及損失	六(二十六)	(31,047) (2)	(27,752) (2)
7050 財務成本	六(二十七)	(19,791) (1)	(17,539) (1)
7070 採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資損益之份額	六(七)	19,253 1	(7,479) -
7000 營業外收入及支出合計		4,233 -	(22,188) (1)
7900 稅前淨利		94,828 4	136,756 8
7950 所得稅費用	六(二十九)	(8,199) -	(51,569) (3)
8200 本期淨利		\$ 86,629 4	\$ 85,187 5

(續次頁)

車王電機股份有限公司
個體綜合損益表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	110 金	年 額	度 %	109 金	年 額	度 %				
其他綜合損益(淨額)											
不重分類至損益之項目											
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(十八)	\$	2,210	-	\$	45	-			
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(六)(二十二)		24,069	1	(	4,834)	-			
8330	採用權益法認列之子公司、關 聯企業及合資之其他綜合損益 之份額-不重分類至損益之項 目	六(二十二)		(	320)	-	454	-			
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(二十九)		(	1,907)	-	416	-			
8310	不重分類至損益之項目總額			24,052	1	(	3,919)	-			
後續可能重分類至損益之項目											
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	六(二十二)		(	35,710)	(	2)	(	23,726)	(	1)
8399	與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(二十二) (二十九)		7,142	1		4,745	-			
8360	後續可能重分類至損益之項 目總額			(	28,568)	(	1)	(	18,981)	(	1)
8300	其他綜合損益(淨額)			(\$	4,516)	-	(\$	22,900)	(	1)	
8500	本期綜合損益總額			\$	82,113	4	\$	62,287	4		
每股盈餘								六(三十)			
9750	基本每股盈餘			\$	0.88	\$	0.86				
9850	稀釋每股盈餘			\$	0.88	\$	0.86				

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶

經理人：蔡裕慶

會計主管：蔡淑貞

車王電子股份有限公司
個體權益變動表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	保	留	盈	餘	其	他	權	益
							透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現 損益	權益總額
附註	普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	差額	損益	總額
109 年 度								
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 985,475	\$ 271,213	\$ 344,199	\$ 224,040	\$ 925,073	(\$ 123,586)	(\$ 155,007)	\$ 2,471,407
109 年度淨利	-	-	-	-	85,187	-	-	85,187
109 年度其他綜合損益	-	-	-	-	36	(18,981)	(3,955)	(22,900)
109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	85,223	(18,981)	(3,955)	62,287
108 年盈餘指撥及分配	六(二十一)							
法定盈餘公積	-	-	13,494	-	(13,494)	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	54,553	(54,553)	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(49,274)	-	-	(49,274)
實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	六(七)	-	-	-	(74,233)	-	-	(74,233)
認列對子公司所有權益變動數	六(七)	-	44,896	-	-	-	-	44,896
109 年 12 月 31 日餘額	\$ 985,475	\$ 316,109	\$ 357,693	\$ 278,593	\$ 818,742	(\$ 142,567)	(\$ 158,962)	\$ 2,455,083
110 年 度								
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 985,475	\$ 316,109	\$ 357,693	\$ 278,593	\$ 818,742	(\$ 142,567)	(\$ 158,962)	\$ 2,455,083
110 年度淨利	-	-	-	-	86,629	-	-	86,629
110 年度其他綜合損益	-	-	-	-	1,768	(28,568)	22,284	(4,516)
110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	88,397	(28,568)	22,284	82,113
109 年盈餘指撥及分配	六(二十一)							
法定盈餘公積	-	-	8,522	-	(8,522)	-	-	-
特別盈餘公積	-	-	-	22,937	(22,937)	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業之變動數	六(七)	-	1,951	-	-	-	-	1,951
實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	六(七)	-	-	-	(80,044)	-	-	(80,044)
認列對子公司所有權益變動數	六(七)	-	(4,591)	-	-	-	-	(4,591)
110 年 12 月 31 日餘額	\$ 985,475	\$ 313,469	\$ 366,215	\$ 301,530	\$ 795,636	(\$ 171,135)	(\$ 136,678)	\$ 2,454,512

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



車王電機股份有限公司
個體現金流量表
民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附註	110 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 94,828	\$ 136,756
調整項目		
收益費損項目		
已實現銷貨損失(利益)損失	72,123 (	39,773)
金融資產(負債)評價(利益)損失	六(二十六) (9,984)	2,820
預期信用減損利益	十二(二) - (	5)
折舊費用	六(八) 47,713	49,053
折舊費用-使用權資產	六(九) 4,035	4,035
折舊費用-投資性不動產	六(十一) 1,500	-
無形資產各項攤提	六(十二) 12,158	10,289
處分不動產、廠房及設備(利益)損失	六(二十六) - (	120)
採用權益法之關聯企業及合資損益之份額	六(七) (19,253)	7,479
租賃修改利益	六(二十六) - (	167)
利息收入	六(二十四) (278) (	2,779)
股利收入	六(二十五) (4,826) (	4,093)
政府補助收入	六(十七) (344) (	66)
利息費用	六(二十七) 18,501	16,212
利息費用-租賃負債	六(九)(二十七) 1,290	1,327
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	-	12,814
應收票據淨額	(3,402)	3,854
應收帳款	(9,012) (	50,636)
應收帳款-關係人	(228,454) (	28,850)
其他應收款	646	4,361
存貨	(180,527)	62,676
其他流動資產	38,764 (	22,391)
其他非流動資產	-	15,694)
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債	311 (	370)
應付票據	3,833	2,582
應付帳款	78,185	56,824
應付帳款-關係人	86,484	23,846
其他應付款	3,190 (	11,177)
其他應付款-關係人	956	1,857
其他流動負債	868	3,806
淨確定福利負債	(2,991) (	8,117)
營運產生之現金流入	6,314	216,353
收取之利息	249	2,862
收取之股利	4,826	4,093
支付之利息	(15,238) (	16,202)
支付之所得稅	(18,701) (	21,732)
營業活動之淨現金(流出)流入	(22,550)	185,374

(續次頁)

車王電機股份有限公司
個體現金流量表
民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附註	110 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
<u>投資活動之現金流量</u>		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 六(六)		
增加	\$ -	(\$ 6,000)
按攤銷後成本衡量之金融資產減少(增加)	53,108	(30,390)
取得採用權益法之投資 六(七)	(389,487)	(195,211)
購置不動產、廠房及設備 六(三十一)	(412,034)	(743,709)
處分不動產、廠房及設備價款	-	3,013
無形資產增加 六(十二)	(19,470)	(8,960)
被投資公司現金股利	200	83,637
子公司減資匯回股款 七(二)	199,278	-
投資活動之淨現金流出	(568,405)	(897,620)
<u>籌資活動之現金流量</u>		
短期借款舉借數 六(三十二)	300,960	226,130
短期借款償還數 六(三十二)	(220,090)	(338,000)
租賃負債本金償還 六(三十二)	(3,465)	(4,623)
應付短期票券增加數 六(三十二)	-	80,000
長期借款舉借數 六(三十二)	725,164	666,753
存入保證金增加	5,489	-
發放現金股利 六(二十一)	-	-
	(三十二)	(49,274)
籌資活動之淨現金流入	808,058	580,986
本期現金及約當現金增加(減少)數	217,103	(131,260)
期初現金及約當現金餘額	315,217	446,477
期末現金及約當現金餘額	\$ 532,320	\$ 315,217

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



車王電子股份有限公司
個 體 財 務 報 表 附 註
民國 110 年度及 109 年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

車王電子股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於民國 71 年 7 月 19 日。主要營業項目為汽車用引擎傳動控制系統(電子點火器、電壓調整器及整流器)及車用安全系統(無線胎壓監視系統、倒車顯影後視鏡、夜視系統、環視系統)等電子零組件、車用數位工具、電動工具、充電式手電筒等零配件生產製造及買賣業務等。本公司股票自民國 90 年 4 月 6 日起經核准在台灣證券交易所買賣。

二、通過財報之日期及程序

本個體財務報告於民國 111 年 03 月 22 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國110年4月1日(註)
註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。	
本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。	

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 111 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日
本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。	

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重要會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三) 外幣換算

本公司之個體財務報表所列之項目，係以本公司營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

- (1) 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日即期匯率換算。
- (2) 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算。
- (3) 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，當可消除或重大減少衡量或認列不一致時，本公司於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(七) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：

(1)在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：

屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(八) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

(1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本公司對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本公司持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(九) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(十) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就應收帳款及票據考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十一) 金融資產之除列

當本公司對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十二) 出租人之租賃交易－營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十三) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完

工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。

(十四) 採用權益法之投資/子公司及關聯企業

1. 子公司指受本公司控制之個體（包括結構型個體），當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將歸屬於本公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
10. 依證券發行人財務報告編製準則規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十五) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>種 類</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築	5~50年
機器設備	2~15年
模具設備	2~8年
運輸設備	5~10年
其他設備	3~20年

(十六) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付係固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
 - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
 - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；及
 - (3) 發生之任何原始直接成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將

調整租賃負債之任何再衡量數。

(十七) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 50 年。

(十八) 無形資產

電腦軟體及專利權以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~10 年攤銷。

(十九) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(二十) 借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十一) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(二十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。
2. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十三) 金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債於資產負債表日之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工分紅及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

(二十五) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公

司產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因所得稅相關法令規定而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(二十六)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十七)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報表認列，分派現金股利認列為負債。

(二十八)收入認列

1. 本公司製造並銷售汽車用引擎傳動控制系統(電子點火器、電壓調整器及整流器)及車用安全系統(無線胎壓監視系統、倒車顯影後視鏡、夜視系統、環視系統)等電子零組件、車用數位工具、電動工具、充電式手電筒等零配件。銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路(或產品之使用)及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
2. 銷貨收入以合約價格扣除估計銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之銷貨折讓，通常依據歷史經驗估算。銷貨交易之收款條件主係為月結 30~90 天，因移轉所承諾之商品予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
3. 客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當客戶應付款超過本

公司已提供之產品時認列為合約負債。

(二十九)政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本公司發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、房及設備有關之政府補助，認列為非流動負債，並按相關資產之估計耐用年限以直線法認列為當期損益。

(三十)組織重組

依財團法人中華民國會計研究發展基金會民國 107 年 10 月 26 日發布之 IFRS 問答集「共同控制下企業合併之會計處理疑義」所述，由於國際財務報導準則第 3 號「企業合併」對於共同控制下之企業合併並無明確規定，故集團內組織重組其會計處理仍應應用我國已發布之相關解釋函之規定採用帳面價值法，並視為自始合併而重編前期財務報表。

(三十一)營運部門

本公司營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本公司之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、假設及估計不確性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

1. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 110 年 12 月 31 日，本公司存貨之帳面金額為 611,560 仟元。

2. 金融資產-無活絡市場之未上市(櫃)公司股票公允價值衡量

本公司持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票(表列「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動」)，其公允價值衡量主要係參考專家報告作為衡量其公允價值之依據，評估方法為資產淨價值法、現金流量折現法及可類比上市櫃公司法，輸入值為加權平均資金成本及流動性貼水。任何判斷及估計之變動，均可能會影響公允價值之衡量。有關金融工具公允價值之說明，請詳附註十二、(三)。

民國 110 年 12 月 31 日，本公司無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之金額為 142,974 仟元。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 979	\$ 2,214
支票存款及活期存款	29,676	34,141
外幣存款	401,849	278,862
短期票券	99,816	-
	<u>\$ 532,320</u>	<u>\$ 315,217</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

2. 本公司將原始到期日超過三個月且非滿足短期現金承諾之定期存款、提供定期存款作為質押，及境外資金專戶中屬實質投資及金融投資限制之活期存款，表列「按攤銷後成本衡量之金融資產」項下，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之金額分別為 8,081 仟元及 61,189 仟元。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債

項 目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
股票型基金	\$ 5,000	\$ 5,000
上市櫃公司股票	<u>10,804</u>	<u>10,804</u>
	15,804	15,804
加：評價調整	<u>14,798</u>	<u>6,388</u>
合計	<u>\$ 30,602</u>	<u>\$ 22,192</u>

項	目	110年12月31日	109年12月31日
---	---	------------	------------

流動項目：

強制透過損益按公允價值衡量

之金融負債

非避險之衍生性金融工具 \$ - \$ 1,574

1. 本公司透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(含衍生性金融商品)於民國 110 年及 109 年度分別認列淨利益 9,984 仟元及淨損失 2,820 仟元(含處分利益 5,779 仟元及評價損失 8,599 仟元)。

2. 本公司投資非避險之衍生性金融工具之對象的信用品質良好。

3. 有關非避險之衍生金融資產及負債之交易及合約資訊說明如下：

110 年 12 月 31 日：無此情形。

商品種類	109 年 12 月 31 日	
	合約金額 (名目本金)	契約期間
流動項目：		
美金交換台幣	USD 900 仟元	109/12/02~110/02/02
遠期外匯合約	USD 5,314 仟元	109/12/10~110/02/18

本公司從事上述衍生性金融商品交易，係為規避進口(外銷)價款之匯率風險，惟未適用避險會計。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
受限制之活期存款	\$ -	\$ 46,489
受限制之超過三個月到期之定期存款	8,081	14,700
合計	\$ 8,081	\$ 61,189

1. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 8,081 仟元及 61,189 仟元。

2. 本公司將按攤銷後成本衡量之金融資產提供質押之情況，請詳附註八。

(四)應收票據及應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 6,099	\$ 2,697
應收帳款	\$ 196,970	\$ 187,958
減：備抵損失	(354)	(354)
	\$ 196,616	\$ 187,604

1. 應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	\$ 180,781	\$ 6,099	\$ 179,164	\$ 2,697
30天內	13,777	-	8,363	-
31-90天	2,053	-	76	-
91-180天	-	-	-	-
181天以上	359	-	355	-
	<u>\$ 196,970</u>	<u>\$ 6,099</u>	<u>\$ 187,958</u>	<u>\$ 2,697</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2. 民國 110 年 12 月 31 日、109 年 12 月 31 日及 109 年 1 月 1 日，本公司與客戶合約之應收款(含應收票據)餘額分別為 202,715 仟元、190,301 仟元及 143,514 仟元。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司應收帳款及應收票據於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為每類應收帳款及應收票據帳面金額。
4. 相關信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 存貨

	110年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 383,344	(\$ 57,076)	\$ 326,268
原物料-委託海外			
子公司加工	82,488	-	82,488
在製品	43,255	(1,634)	41,621
製成品	175,773	(26,940)	148,833
商品	15,477	(3,127)	12,350
合計	<u>\$ 700,337</u>	<u>(\$ 88,777)</u>	<u>\$ 611,560</u>

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 266,743	(\$ 55,834)	\$ 210,909
原物料-委託海外			
子公司加工	72,913	-	72,913
在製品	7,795	(244)	7,551
製成品	158,937	(30,055)	128,882
商品	13,126	(2,348)	10,778
合計	<u>\$ 519,514</u>	<u>(\$ 88,481)</u>	<u>\$ 431,033</u>

當期認列之存貨相關費損：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	\$ 1,550,605	\$ 1,243,216
未分攤固定製造費用	8,632	22,468
跌價損失	296	14,606
報廢損失	13,319	23,604
存貨盤盈	(144)	(166)
	<u>\$ 1,572,708</u>	<u>\$ 1,303,728</u>

(六) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動

項目	110年12月31日	109年12月31日
非流動項目：		
權益工具		
興櫃公司股票	\$ 22,583	\$ 22,583
未公開發行公司股票	149,402	149,402
評價調整	104	(23,965)
合計	<u>\$ 172,089</u>	<u>\$ 148,020</u>

1. 本公司選擇將屬策略性投資或為穩定收取股利之權益投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 172,089 仟元及 148,020 仟元。
2. 寰宇宏科技股份有限公司(簡稱寰宇宏)於民國 110 年 11 月 15 日辦理現金增資，本公司未參與因而持股比例由 15.61%下降為 10.30%，寰宇宏已於民國 110 年 12 月 09 日完成變更登記。
3. 本公司於民國 109 年 11 月 10 日經董事會通過認購寰宇宏科技股份有限公司 3,000 仟普通股，寰宇宏科技股份有限公司已於民國 109 年 11 月 23 日辦理變更，本公司對其投資金額增加 6,000 仟元。
4. 亞太優勢微系統股份有限公司(簡稱亞太優勢)於民國 108 年 9 月 27 日經臨時股東會通過減資彌補虧損 67%，減資基準日為民國 108 年 12 月 31 日，本公司對其投資金額減少 16,332 仟元，另於民國 109 年 1 月 1 日辦理現金增資，本公司未參與因而持股比例由 3.12%下降為 1.79%，亞太優勢已於民國 109 年 1 月 13 日完成變更登記。
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	110年度	109年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之</u>		
<u>權益工具</u>		
認列於其他綜合(損)益之公允價值變動	<u>\$ 24,069</u>	<u>(\$ 4,834)</u>
認列於損益之股利收入於本期		
期末仍持有者	<u>\$ 4,560</u>	<u>\$ 3,925</u>

(七)採用權益法之投資

110年12月31日					
	持股比率	帳面金額	未實現 銷貨毛利	買方稅率 影響數	帳面淨額
STONEWALL VENTURES INC.	100.00%	\$ 818,663	\$ -	\$ 214	\$ 818,877
REGITAR U.S.A. INC.	100.00%	706,475	(46,482)	3,557	663,550
MOBILETRON U.K. LTD.	100.00%	238,157	(135,861)	(3,038)	99,258
德克斯科技股份有限公司	100.00%	50,316	-	-	50,316
華德動能科技股份有限公司	54.64%	699,547	(1,365)	-	698,182
協創系統科技股份有限公司	15.03%	1,788	-	-	1,788
		<u>\$ 2,514,946</u>	<u>(\$ 183,708)</u>	<u>\$ 733</u>	<u>\$ 2,331,971</u>
109年12月31日					
	持股比率	帳面金額	未實現 銷貨毛利	買方稅率 影響數	帳面淨額
STONEWALL VENTURES INC.	100.00%	\$ 769,933	\$ -	(\$ 110)	\$ 769,823
REGITAR U.S.A. INC.	100.00%	690,886	(46,020)	3,521	648,387
MOBILETRON U.K. LTD.	100.00%	238,648	(64,981)	(1,677)	171,990
德克斯科技股份有限公司	100.00%	50,363	-	-	50,363
華德動能科技股份有限公司	52.18%	473,568	(584)	-	472,984
協創系統科技股份有限公司	19.61%	718	-	-	718
		<u>\$ 2,224,116</u>	<u>(\$ 111,585)</u>	<u>\$ 1,734</u>	<u>\$ 2,114,265</u>

1. (1)本公司於民國 110 年 9 月 3 日參與華德動能現金增資，買進普通股股票金額為 389,487 仟元，使本公司對華德動能之持股由 52.18%上升至 55.18%，因未依持股比例認購因而增加 3%股權。該交易增加非控制權益 230,557 仟元歸屬於母公司業主之權益減少 80,044 仟元。
- (2)本公司之子公司華德動能於民國 110 年 10 月 5 日發行限制員工權利新股，使本公司對華德動能之持股由 55.18%下降至 54.64%，該交易增加非控制權益 5,729 仟元歸屬於母公司業主之權益減少 4,601 仟元。
- (3)本公司之子公司華德動能於本年度行使歸入權，該交易增加非控制權益 9 仟元歸屬於母公司業主之權益增加 10 仟元。
- (4)本公司於民國 109 年度陸續買進華德動能科技股份有限公司(以下簡稱華德動能)普通股股票金額為 195,211 仟元，因華德動能於民國 109 年 2 月 12 日私募增資，及參與於民國 109 年 10 月 30 日現金增資，使本公司對華德動能之持股比由 47.47%上升至 52.18%，因股權淨值與帳面價值差額及未按持股比認列之影響而分別調減保留盈餘 74,233 仟元及調增資本公積 44,896 仟元。
2. (1)本公司於民國 109 年 4 月 28 日經董事會決議通過，本公司之子公司 STONEWALL VENTURES INC. 原持有之孫公司 DUROFIX, INC.，轉由子公司 MOBILIRON U.K. LTD. 持有，此交易以現金方式進行。

(2)上述交易係屬共同控制下個體之組織重組，應採帳面價值法衡量，故本公司編制民國 109 年度比較個體財務報表時，已追溯重編民國 108 年度個體財務報表。

3. 協創系統股份有限公司於民國 110 年 1 月 15 日增資，致本公司持股比例由 19.61%下降為 15.03%，因未按持股比認列之影響而增加資本公積之金額為 1,951 仟元，而本公司對協創系統股份有限公司佔有一席次董事，仍具有重大影響。
4. 上開採權益法評價之長期股權投資民國 110 年及 109 年度係依該等被投資公司同期經會計師查核簽證之財務報表認列而得，其投資損益認列明細如下：

110年12月31日			
	帳面金額	買方稅率	帳面淨額
		影響數	
STONEWALL VENTURES INC.	\$ 54,837	\$ 324	\$ 55,161
REGITAR U.S.A. INC.	35,410	36	35,446
MOBILETRON U.K. LTD.	9,609 (	1,361)	8,248
德克斯科技股份有限公司	153	-	153
華德動能科技股份有限公司	(78,873)	-	(78,873)
協創系統科技股份有限公司	(882)	-	(882)
	<u>\$ 20,254</u>	<u>(\$ 1,001)</u>	<u>\$ 19,253</u>
109年12月31日			
	帳面金額	買方稅率	帳面淨額
		影響數	
STONEWALL VENTURES INC.	\$ 39,106	\$ 90	\$ 39,196
REGITAR U.S.A. INC.	6,427 (	2,253)	4,174
MOBILETRON U.K. LTD.	31,315 (	2,035)	29,280
德克斯科技股份有限公司	222	-	222
華德動能科技股份有限公司	(78,626)	-	(78,626)
協創系統科技股份有限公司	(1,725)	-	(1,725)
	<u>(\$ 3,281)</u>	<u>(\$ 4,198)</u>	<u>(\$ 7,479)</u>

5. 子公司

有關本公司之子公司資訊，請詳見本公司民國 110 年度合併財務報告附註四(三)。

(八) 不動產、廠房及設備

原始成本	110 年 度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
土地	\$ 287,340	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 287,340
房屋及建築	419,857	708	-	-	420,565
機器設備	421,248	13,845	(2,713)	-	432,380
模具設備	281,988	5,154	(5,910)	-	281,232
運輸設備	14,844	-	(320)	-	14,524
其他設備	49,336	446	(295)	-	49,487
未完工程	714,197	403,609	-	(450,118)	667,688
合計	<u>\$ 2,188,810</u>	<u>\$ 423,762</u>	<u>(\$ 9,238)</u>	<u>(\$ 450,118)</u>	<u>\$ 2,153,216</u>
累計折舊	109 年 度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
房屋及建築	(\$ 166,122)	(\$ 11,113)	\$ -	\$ -	(\$ 177,235)
機器設備	(299,988)	(28,036)	2,713	-	(325,311)
模具設備	(246,180)	(6,288)	5,910	-	(246,558)
運輸設備	(7,167)	(974)	320	-	(7,821)
其他設備	(43,857)	(1,302)	295	-	(44,864)
合計	<u>(\$ 763,314)</u>	<u>(\$ 47,713)</u>	<u>\$ 9,238</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 801,789)</u>
帳面價值	<u>\$ 1,425,496</u>				<u>\$ 1,351,427</u>
原始成本	109 年 度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
土地	\$ 283,717	\$ 3,623	\$ -	\$ -	\$ 287,340
房屋及建築	419,533	324	-	-	419,857
機器設備	410,151	21,770	(11,144)	471	421,248
模具設備	280,297	2,535	(844)	-	281,988
運輸設備	19,890	836	(5,882)	-	14,844
其他設備	49,208	566	(438)	-	49,336
未完工程	234,806	479,391	-	-	714,197
合計	<u>\$ 1,697,602</u>	<u>\$ 509,045</u>	<u>(\$ 18,308)</u>	<u>\$ 471</u>	<u>\$ 2,188,810</u>
累計折舊	109 年 度				
	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
房屋及建築	(\$ 155,052)	(\$ 11,070)	\$ -	\$ -	(\$ 166,122)
機器設備	(282,179)	(28,494)	10,685	-	(299,988)
模具設備	(239,687)	(6,594)	101	-	(246,180)
運輸設備	(9,600)	(1,653)	4,086	-	(7,167)
其他設備	(43,053)	(1,242)	438	-	(\$ 43,857)
合計	<u>(\$ 729,571)</u>	<u>(\$ 49,053)</u>	<u>\$ 15,310</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 763,314)</u>
帳面價值	<u>\$ 968,031</u>				<u>\$ 1,425,496</u>

1. 不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間：

	110年度	109年度
資本化金額	\$ 5,123	\$ 2,283
資本化利率區間	0.70%	0.70%

2. 本公司房屋及建築之重大組成部分包括建物及水電消防空調，分別按 50 年及 20 年提列折舊。
3. 本公司於民國 110 年度將帳列之未完工程完工驗收後出租，目的係為賺取租金，故將該不動產分類為「投資性不動產」。
4. 不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(九) 租賃交易－承租人

1. 本公司租賃之標的資產為土地，租賃合約之期間通常介於 1 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及和條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日	110年度	109年12月31日	109年度
	帳面金額	折舊費用	帳面金額	折舊費用
土地	\$ 106,859	\$ 4,035	\$ 110,894	\$ 4,035

3. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	110年度	109年度
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 1,290	\$ 1,327
屬短期租賃合約之費用	\$ 1,461	\$ 1,373
租賃修改利益	\$ -	\$ 167

4. 本公司於民國 110 年及 109 年度租賃現金流出總額為 6,216 仟元及 5,996 仟元。

(十) 租賃交易－出租人

1. 本公司出租之標的資產為房屋及建築，租賃合約之期間為 8 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。

(本頁以下空白)

2. 本公司以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	110年12月31日
111年	\$ 32,934
112年	32,934
113年	32,934
114年	32,934
115年	32,934
116年以後	93,312
合計	<u>\$ 257,982</u>

(十一) 投資性不動產

	110年度				
原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
房屋及建築	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 450,118	\$ 450,118
累計折舊	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
房屋及建築	\$ -	(\$ 1,500)	\$ -	\$ -	(\$ 1,500)
	<u>\$ -</u>				<u>\$ 448,618</u>

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	110年度
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 5,489</u>
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ 1,500</u>
當期末產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ -</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 110 年 12 月 31 日之公允價值為 810,845 仟元，係經獨立人員評價，考量內政部實價登錄之資訊，並參酌屋齡、建物結構、交通便利性等個別條件差異後評價之公允價值。

3. 民國 110 年度之本期移轉係本公司於民國 110 年 11 月 1 日將帳列之未完工程完工驗收後出租於本公司之子公司華德動能，故移轉至投資性不動產。

4. 本公司未有將投資性不動產提供擔保之情形。

5. 民國 109 年度：無此情形。

(十二) 無形資產

		110 年 度				
原 始 成 本		期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
專 利 權		\$ 10,823	\$ 14,952	(\$ 2,700)	\$ 9,170	\$ 32,245
電 腦 軟 體		25,301	4,518	(19,524)	-	10,295
合 計		\$ 36,124	\$ 19,470	(\$ 22,224)	\$ 9,170	\$ 42,540
累 計 攤 銷		期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
專 利 權		(\$ 4,392)	(\$ 5,351)	\$ 2,700	\$ -	(\$ 7,043)
電 腦 軟 體		(17,676)	(6,807)	19,524	-	(4,959)
合 計		(\$ 22,068)	(\$ 12,158)	\$ 22,224	\$ -	(\$ 12,002)
帳 面 價 值		\$ 14,056				\$ 30,538

		109 年 度				
原 始 成 本		期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
專 利 權		\$ 28,123	\$ -	(\$ 17,300)	\$ -	\$ 10,823
電 腦 軟 體		51,701	8,960	(34,889)	(471)	25,301
合 計		\$ 79,824	\$ 8,960	(\$ 52,189)	(\$ 471)	\$ 36,124
累 計 攤 銷		期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	期末餘額
專 利 權		(\$ 19,820)	(\$ 1,872)	\$ 17,300	\$ -	(\$ 4,392)
電 腦 軟 體		(44,148)	(8,417)	34,889	-	(17,676)
合 計		(\$ 63,968)	(\$ 10,289)	\$ 52,189	\$ -	(\$ 22,068)
帳 面 價 值		\$ 15,856				\$ 14,056

1. 民國 110 年度之本期移轉係由其他非流動資產轉列無形資產所致。

2. 無形資產攤銷明細如下：

	110年度	109年度
營業成本	\$ -	\$ 267
管理費用	3,609	4,961
研究發展費用	8,549	5,061
	<u>\$ 12,158</u>	<u>\$ 10,289</u>

(十三) 短期借款

借款性質	110年12月31日	利率區間	擔保品
銀行信用借款	<u>\$ 896,000</u>	0.85%-1.03%	無

借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行信用借款	\$ 708,000	0.85%-1.10%	無
銀行承兌匯票	27,130	-	無
	<u>\$ 735,130</u>		

(十四) 應付短期票券

借款性質	110年12月31日	利率區間	保證機構
短期票券	<u>\$ 320,000</u>	0.938%	保證機構為大中票券金融股份有限公司、中華票券金融股份有限公司、兆豐票券金融股份有限公司及國際票券金融股份有限公司

借款性質	109年12月31日	利率區間	保證機構
短期票券	<u>\$ 320,000</u>	0.958%	保證機構為大中票券金融股份有限公司、中華票券金融股份有限公司、兆豐票券金融股份有限公司及國際票券金融股份有限公司

(十五) 其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資	\$ 37,461	\$ 33,695
應付獎金	32,875	25,753
應付設備款	12,918	1,122
應付員工酬勞及董監酬勞	4,991	7,198
其他	19,333	24,642
合計	<u>\$ 107,578</u>	<u>\$ 92,410</u>

(本頁以下空白)

(十六) 長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
信用借款	自108年12月16日至111年12月16日，並按月付息，可隨時償還本金。	1.00%	無	\$ 500,000
信用借款	自108年9月27日至117年8月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.10%	無	\$ 296,612
信用借款	自108年11月29日至118年11月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.70%	無	887,590
小計				1,684,202
減：一年內到期長期借款				(500,000)
減：政府補助折價				(22,229)
				<u>\$ 1,161,973</u>
借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
信用借款	自108年12月16日至111年12月16日，並按月付息，可隨時償還本金。	1.00%	無	\$ 369,000
信用借款	自108年9月27日至115年9月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.095%	無	6,528
信用借款	自108年11月29日至118年11月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.70%	無	583,510
信用借款	自109年6月3日至111年6月3日，並按月付息，到期償還本金。	0.89%	無	80,000
小計				1,039,038
減：政府補助折價				(15,580)
				<u>\$ 1,023,458</u>

1. 本公司於民國 108 年 5 月 24 日與玉山銀行簽訂總額度 525,000 仟元之授信合約書，截至民國 110 年 12 月 31 日已動用之長期借款餘額為 296,612 仟元。
2. 本公司於民國 108 年 10 月 7 日與彰化銀行簽訂總額度 1,656,000 仟元之授信合約書，截至民國 110 年 12 月 31 日已動用之長期借款餘額為 1,387,590 仟元。

(十七)政府補助

1. 截至民國 110 年 12 月 31 日止，本公司分別向玉山銀行及彰化商業銀行取得「歡迎台商回台投資行動方案」之政府優惠利率貸款，金額分別為 296,612 仟元及 887,590 仟元，用於資本支出及營運周轉，該借款分別於 115 年 9 月及 118 年 11 月到期償還。以借款當時之市場利率估計借款公允價值分別為 291,398 仟元及 864,631 仟元，取得金額與借款公允價值間之差額分別為 5,214 仟元及 22,959 仟元係視為政府低利借款補助，並認列為遞延收入(表列「長期遞延收入」)。該遞延收入於資產之估計耐用年限以直線法轉列其他收入 344 仟元。
2. 截至民國 109 年 12 月 31 日，因取得「歡迎台商回台投資行動方案」之政府優惠利率貸款而認列之遞延收入，該遞延收入於資產之估計耐用年限以直線法轉列其他收入 66 仟元。
3. 本公司因適用經濟部「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難事業資金紓困振興貸款及利息補貼作業要點」，於民國 110 年度針對政府補貼之營運資金認列政府補助收入 7,325 仟元、及與無人自駕技術相關之政府補助收入 7,147 仟元和其他補助款 1,620 仟元。

(十八)退休金

1. (1) 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 4%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。

本公司於民國 105 年 1 月 14 日經董事會決議通過委任經理人退休辦法，民國 110 年及 109 年度認列退休金成本 67 仟元及 159 仟元(列入淨確定福利負債)項下。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日屬委任經理人之淨確定福利負債為 40,642 仟元及 40,332 仟元。

- (2) 資產負債表認列之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	\$ 161,805	\$ 171,829
計畫資產公允價值	(76,836)	(81,659)
淨確定福利負債	<u>\$ 84,969</u>	<u>\$ 90,170</u>

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利義務 現值	計劃資產 公允價值	淨確定福利負債
110年			
1月1日餘額	\$ 171,829	(\$ 81,659)	\$ 90,170
當期服務成本	838	-	838
利息費用(收入)	482	(216)	266
	<u>173,149</u>	<u>(81,875)</u>	<u>91,274</u>
再衡量數：			
計劃資產報酬 (不包括包含於利息收 入或費用之金額)	-	(1,212)	(1,212)
人口統計假設變動影響數	179	-	179
財務假設變動影響數	(4,843)	-	(4,843)
經驗調整	3,666	-	3,666
	<u>(998)</u>	<u>(1,212)</u>	<u>(2,210)</u>
提撥退休基金	-	(4,095)	(4,095)
支付退休金	(10,346)	10,346	-
12月31日餘額	<u>\$ 161,805</u>	<u>(\$ 76,836)</u>	<u>\$ 84,969</u>
	確定福利義務 現值	計劃資產 公允價值	淨確定福利負債
109年			
1月1日餘額	\$ 173,530	(\$ 75,198)	\$ 98,332
當期服務成本	1,015	-	1,015
利息費用(收入)	1,170	(493)	677
	<u>175,715</u>	<u>(75,691)</u>	<u>100,024</u>
再衡量數：			
計劃資產報酬 (不包括包含於利息收 入或費用之金額)	-	(2,482)	(2,482)
人口統計假設變動影響數	(11)	-	(11)
財務假設變動影響數	5,313	-	5,313
經驗調整	(2,865)	-	(2,865)
	<u>2,437</u>	<u>(2,482)</u>	<u>45</u>
提撥退休基金	-	(5,916)	(5,916)
支付退休金	(6,323)	2,430	(3,893)
12月31日餘額	<u>\$ 171,829</u>	<u>(\$ 81,659)</u>	<u>\$ 90,170</u>

(4) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計劃資產公允價值之分類。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	110年度	109年度
折現率	0.70%	0.30%
未來薪資增加率	2.00%	2.00%

民國 110 年度及民國 109 年度對於未來死亡率之假設係分別按照台灣壽險業務第六回及第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
110年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 2,928)	\$ 3,026	\$ 2,980	(\$ 2,898)
109年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 3,355)	\$ 3,473	\$ 3,407	(\$ 3,308)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表支淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編制敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6) 本公司於民國 111 年度預計支付予退休計畫之提撥金為 2,947 仟元。

(7) 截至民國 110 年 12 月 31 日，該退休計畫加權平均存續期間為 7 年。退休金支付之到期分析如下：

短於一年	\$ 21,872
1-2年	10,988
2-5年	44,585
5年以上	91,893
	<u>\$ 169,338</u>

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)民國 110 年及 109 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 12,503 仟元及 11,151 仟元。

(十九)股本

民國 110 年 12 月 31 日本公司資本總額定為 1,850,000 仟元，分為 185,000 仟股(員工認股權憑證計 5,000 仟股)，每股新台幣 10 元，實收資本額為 985,475 仟元，分為 98,547 仟股，本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下(單位：仟股)：

	110年	109年
期初股數(即期末股數)	98,547	98,547

(二十)資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

	110年	109年
發行溢價	\$ 270,461	\$ 270,461
認列對子公司所有權益變動數	40,305	44,896
合併溢價	666	666
採用權益法認列之關聯企業變動數	2,037	86
	<u>\$ 313,469</u>	<u>\$ 316,109</u>

(二十一)保留盈餘

1. 依本公司章程規定，本公司每年決算後所得純益，除依法扣繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提存百分之十為法定盈餘公積，並依法提撥特別盈餘公積，其餘數加計上年度未分配盈餘為累積可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議分派之。
2. 本公司股利政策如下：因本公司所處環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，為考量健全公司財務結構、營運盈餘之狀況及未來擴展營運規模之需要，擬採剩餘股利政策。董事會擬具之盈餘分派議案，提請股東會決議後辦理，股利得以現金股利或股票股利之方式為之，其中現金股利之分派以不低於股東紅利百分之十為原則。

3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。
4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
- (2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積 5,153 仟元，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。
- (3) 民國 109 年度及民國 108 年度之盈餘分配，依民國 101 年 4 月金管證發字第 1010012865 號函規定，就已提列之特別盈餘公積與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積，故分別予以提列特別盈餘公積 22,937 仟元及 54,553 仟元。
5. 本公司於民國 110 年 7 月 26 日及 109 年 6 月 24 日經股東會決議通過民國 109 年及 108 年度盈餘分派案如下：

	109年度		108年度	
	金額	每股股利(元)	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 8,522		\$ 13,494	
特別盈餘公積	22,937		54,553	
現金股利	-	\$ -	49,274	\$ 0.5
	<u>\$ 31,459</u>		<u>\$ 117,321</u>	

6. 民國 111 年 3 月 22 日經董事會提議對民國 110 年度之盈餘分派案如下：

	110年度	
	金額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 835	
特別盈餘公積	6,283	
現金股利	29,564	\$ 0.3
	<u>\$ 36,682</u>	

本次盈餘分配，依民國 101 年 4 月金管證發字第 1010012865 號函規定，就已提列之特別盈餘公積與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積，故予以提列特別盈餘公積 6,283 仟元。

(二十二) 其他權益項目

	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之權益工具投 資未實現評價 (損)益	外幣換算	合計
110年1月1日	(\$ 158,962)	(\$ 142,567)	(\$ 301,529)
評價調整	24,069	-	24,069
評價調整之稅額	(1,529)	-	(1,529)
評價調整-關聯企業	(320)	-	(320)
評價調整之稅額-關聯企業	64	-	64
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	(35,710)	(35,710)
- 本公司之稅額	-	7,142	7,142
110年12月31日	<u>(\$ 136,678)</u>	<u>(\$ 171,135)</u>	<u>(\$ 307,813)</u>

	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之權益工具投 資未實現評價 (損)益	外幣換算	合計
109年1月1日	(\$ 155,007)	(\$ 123,586)	(\$ 278,593)
評價調整	(4,834)	-	(4,834)
評價調整之稅額	515	-	515
評價調整-關聯企業	454	-	454
評價調整之稅額-關聯企業	(90)	-	(90)
外幣換算差異數：			
- 本公司	-	(23,726)	(23,726)
- 本公司之稅額	-	4,745	4,745
109年12月31日	<u>(\$ 158,962)</u>	<u>(\$ 142,567)</u>	<u>(\$ 301,529)</u>

(二十三) 營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	<u>\$ 2,099,743</u>	<u>\$ 1,744,081</u>

1. 客戶合約收入之細分

本公司之收入源於提供某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要產品線及地理區域：

	110年度				合計
	汽車電子				
110年度	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客人合約收入	<u>\$ 490,084</u>	<u>\$ 420,113</u>	<u>\$ 299,611</u>	<u>\$ 63,543</u>	<u>\$ 1,273,351</u>

110年度					
	電動工具				合計
110年度	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客人合約收入	\$ 634,399	\$ 108,451	\$ 73,678	\$ 9,864	\$ 826,392
109年度					
	汽車電子				合計
109年度	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客人合約收入	\$ 366,526	\$ 235,083	\$ 256,178	\$ 53,363	\$ 911,150
109年度					
	電動工具				合計
109年度	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客人合約收入	\$ 702,284	\$ 46,586	\$ 84,061	\$ -	\$ 832,931

2. 合約負債

(1) 本公司認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	110年12月31日	109年12月31日
合約負債：		
合約負債-預收貨款	\$ 1,328	\$ 1,017

(2) 期初合約負債本期收入認列如下：

	110年度	109年度
合約負債期初餘額		
本期認列收入	\$ 993	\$ 1,312

(二十四) 利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	\$ 278	\$ 2,771
其他利息收入	-	8
	\$ 278	\$ 2,779

(二十五) 其他收入

	110年度	109年度
政府補助利益	\$ 16,436	\$ 15,077
股利收入	4,826	4,093
租金收入	5,530	34
其他收入	8,748	8,599
	\$ 35,540	\$ 27,803

有關政府補助收入之相關資訊，請詳附註六(十七)說明。

(二十六) 其他利益及(損失)

	110年度	109年度
外幣兌換損失	(\$ 41,031)	(\$ 25,219)
金融資產(負債)評價及減損(損失)利益	9,984	(2,820)
處分不動產、廠房及設備(損失)利益	-	120
租賃修改利益	-	167
	<u>(\$ 31,047)</u>	<u>(\$ 27,752)</u>

(二十七) 財務成本

	110年度	109年度
利息費用-銀行借款	\$ 21,590	\$ 16,496
利息費用-短期票券	1,927	1,898
利息費用-租賃負債	1,290	1,327
利息費用-關係人	107	101
減:符合要件之利息資本化金額	(5,123)	(2,283)
	<u>\$ 19,791</u>	<u>\$ 17,539</u>

(二十八) 依性質分類之費用(含員工福利費用)

	110年度			109年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$144,469	\$153,325	\$297,794	\$113,479	\$144,316	\$257,795
勞健保費用	14,871	13,750	28,621	12,351	12,384	24,735
退休金費用	6,798	6,809	13,607	5,668	7,175	12,843
董事酬金	-	5,071	5,071	-	5,105	5,105
其他用人費用	10,045	5,917	15,962	8,156	5,478	13,634
	<u>\$176,183</u>	<u>\$184,872</u>	<u>\$361,055</u>	<u>\$139,654</u>	<u>\$174,458</u>	<u>\$314,112</u>
折舊費用	<u>\$ 37,673</u>	<u>\$ 15,575</u>	<u>\$ 53,248</u>	<u>\$ 37,857</u>	<u>\$ 15,231</u>	<u>\$ 53,088</u>
攤銷費用	<u>\$ -</u>	<u>\$ 12,158</u>	<u>\$ 12,158</u>	<u>\$ 267</u>	<u>\$ 10,022</u>	<u>\$ 10,289</u>

1. 民國 110 年及 109 年 12 月 31 日員工人數分別為 535 人及 474 人，其中未兼任員工之董事分別為 6 人及 6 人。
2. 依本公司章程規定，本公司依當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前之利益，於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於 3%，董事酬勞不高於 3%。員工酬勞以股票或現金方式分派時，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。員工酬勞發給股票或現金之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

3. 本年度平均員工福利費用 673 仟元(『本年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『本年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。前一年度平均員工福利費用 660 仟元(『前一年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『前一年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。
4. 本年度平均員工薪資費用 563 仟元(本年度薪資費用合計數/『本年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。前一年度平均員工薪資費用 551 仟元(前一年度薪資費用合計數/『前一年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。
5. 平均員工薪資費用調整變動情形 2.18%(『本年度平均員工薪資費用-前一年度平均員工薪資費用』/前一年度平均員工薪資費用)。
6. 本年度監察人酬金 0 仟元，前一年度監察人酬金 837 仟元。
7. 本公司薪資報酬政策(包括董事、經理人及員工)：
 - (1)董事：董事會成員係依「董事績效評估辦法」評核各董事年度績效並執行年度盈餘董事酬勞分配。
 - (2)經理人：依其職務、專業能力、對公司營運貢獻度，以公司薪酬管理辦法規定，經薪酬委員會審議後，提報董事會決議。
 - (3)員工：評估公司營運狀況、參酌國內經濟成長率、物價指數、產業調薪狀況等因素，依據個人工作績效設定年度調薪幅度，並依公司營運狀況進行年度調薪作業。另依「薪酬管理辦法」評核發放年終獎金及辦理公司營運獎金發放。
8. 本公司員工酬勞及董監酬勞估列如下：

	110年度	109年度
員工酬勞	\$ 2,995	\$ 4,319
董監酬勞	1,996	2,879
	<u>\$ 4,991</u>	<u>\$ 7,198</u>

上述金額帳列薪資費用科目。民國 110 年係以該年度之獲利情況，分別以員工酬勞 3%及董事酬勞 2%估列。董事會決議實際配發金額為 2,995 仟元及 1,996 仟元，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞及董監酬勞與民國 109 年度財務報告認列之金額一致，業已實際配發。

9. 本公司董事會通過之員工及董監酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十九)所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	110年度	109年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 15,777	\$ 38,040
未分配盈餘加徵	-	3,133
境外匯回不可扣抵稅額	-	8,344
以前年度所得稅(高)低估數	(15,896)	3,156
當期所得稅總額	(119)	52,673
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	8,318	(1,104)
所得稅費用	\$ 8,199	\$ 51,569

(2) 與其他綜合(損)益相關之所得稅金額：

	110年度	109年度
國外營運機構換算差額	(\$ 7,142)	(\$ 4,745)
透過其他綜合損益按公允價值變動之金融資產公允價值變動	1,465	(425)
確定福利義務之再衡量數	442	9
所得稅費用(利益)	(\$ 5,235)	(\$ 5,161)

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 18,966	\$ 27,353
按稅法規定應剔除之費用	18,578	15,519
按稅法規定免課稅之所得	(2,430)	-
暫時性差異未認列遞延所得稅負債	(10,434)	(5,242)
以前年度所得稅(高)低估數	(15,896)	3,156
投資抵減之所得稅影響數	(385)	-
遞延所得稅資產可實現性評估變動	-	146
未分配盈餘加徵	-	3,133
境外匯回不可扣抵稅額	-	8,344
遞延所得稅適用稅率差異影響數	(200)	(840)
所得稅費用	\$ 8,199	\$ 51,569

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	110年			
	期初餘額	認列於損益	認列於其他綜合淨利	期末餘額
-遞延所得稅資產：				
暫時性差異：				
未實現銷貨毛利	\$ 22,754	\$ 14,848	\$ -	\$ 37,602
備抵存貨呆滯及跌價損失	17,696	59	-	17,755
未達交易條件銷貨收入	9,566	(6,247)	-	3,319
應計退休金未撥存數	12,723	(1,377)	-	11,346
依權益法認列之長期股權投資損失	43,224	-	-	43,224
透過其他綜合損益按公允價值衡量調整數	8,569	-	(1,465)	7,104
確定福利義務之再衡量數	6,194	-	(442)	5,752
長期股權投資累積換算調整數	35,641	-	7,142	42,783
其他	5,771	(1,606)	-	4,165
合計	<u>\$ 162,138</u>	<u>\$ 5,677</u>	<u>\$ 5,235</u>	<u>\$ 173,050</u>
-遞延所得稅負債：				
暫時性差異：				
長期股權投資利益	(\$ 176,814)	(\$ 16,241)	\$ -	(\$ 193,055)
其他	(6,804)	2,246	-	(4,558)
合計	<u>(\$ 183,618)</u>	<u>(\$ 13,995)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 197,613)</u>
		<u>(\$ 8,318)</u>	<u>\$ 5,235</u>	

109年				
	認列於其			
	期初餘額	認列於損益	他綜合淨利	期末餘額
-遞延所得稅資產：				
暫時性差異：				
未實現銷貨毛利	\$ 31,068	(\$ 8,314)	\$ -	\$ 22,754
備抵存貨呆滯及跌價損失	19,496	(1,800)	-	17,696
未達交易條件銷貨收入	3,289	6,277	-	9,566
應計退休金未撥存數	13,568	(845)	-	12,723
依權益法認列之長期股權投資損失	43,224	-	-	43,224
透過其他綜合損益按公允價值衡量調整數	8,144	-	425	8,569
確定福利義務之再衡量數	6,203	- (9)		6,194
長期股權投資累積換算調整數	30,896	-	4,745	35,641
其他	4,046	1,725	-	5,771
合計	<u>\$ 159,934</u>	<u>(\$ 2,957)</u>	<u>\$ 5,161</u>	<u>\$ 162,138</u>
-遞延所得稅負債：				
暫時性差異：				
長期股權投資利益	(\$ 183,374)	\$ 6,560	\$ -	(\$ 176,814)
其他	(4,305)	(2,499)	-	(6,804)
合計	<u>(\$ 187,679)</u>	<u>\$ 4,061</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 183,618)</u>
		<u>\$ 1,104</u>	<u>\$ 5,161</u>	

4. 本公司僅就部分美國子公司-REGITAR U.S.A INC. 及 DUROFIX, INC. 投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為 133,211 仟元及 81,041 仟元。

5. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

(三十) 每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 86,629	98,547	\$ 0.88
<u>稀釋每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 86,629	98,547	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	76	
本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 86,629	98,624	\$ 0.88
	109年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 85,187	98,547	\$ 0.86
<u>稀釋每股盈餘</u>			
本期淨利	\$ 85,187	98,547	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	191	
本期淨利加潛在普通股之影響	\$ 85,187	98,738	\$ 0.86

於計算每股盈餘時，係假設員工酬勞(紅利)即於本期全數採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數。

(三十一) 現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 423,762	\$ 509,045
加：期初應付設備款	1,122	235,529
減：期末應付設備款	(12,918)	(1,122)
減：期初預付設備款	(2,484)	(2,227)
加：期末預付設備款	2,551	2,484
本期支付現金	\$ 412,034	\$ 743,709

(三十二) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	長期借款(含一年內到期)	應付短期票券	租賃負債	來自籌資活動之負債總額
110年1月1日	\$ 735,130	\$ 1,023,458	\$ 320,000	\$ 112,196	\$ 2,190,784
籌資現金流量之變動	80,870	725,164	- (3,465)		802,569
其他非現金之變動	- (	6,649)	-	- (	6,649)
重分類影響	80,000	(80,000)	-	-	-
110年12月31日	<u>\$ 896,000</u>	<u>\$ 1,661,973</u>	<u>\$ 320,000</u>	<u>\$ 108,731</u>	<u>\$ 2,986,704</u>

	短期借款	長期借款(含一年內到期)	應付短期票券	應付股利	租賃負債	來自籌資活動之負債總額
109年1月1日	\$ 847,000	\$ 372,285	\$ 240,000	\$ -	\$ 117,775	\$ 1,577,060
本期新增	-	-	-	49,274	-	49,274
籌資現金流量之變動	(111,870)	666,753	80,000	(49,274)	(4,623)	580,986
其他非現金之變動	- (	15,580)	-	-	(956)	(16,536)
109年12月31日	<u>\$ 735,130</u>	<u>\$ 1,023,458</u>	<u>\$ 320,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 112,196</u>	<u>\$ 2,190,784</u>

七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及與本公司之關係

關係人名稱	與本集團關係
REGITAR U. S. A. INC. (REGITAR U. S. A.)	本公司之子公司
MOBILETRON U. K. LTD. (MOBILETRON U. K.)	本公司之子公司
STONEWALL VENTURES INC. (STONEWALL)	本公司之子公司
德克斯科技股份有限公司	本公司之子公司
華德動能股份有限公司(華德動能)	本公司之子公司
DUROFIX, INC. (DUROFIX)	本公司之孫公司
車王電子(香港)有限公司	本公司之孫公司
車王電子(寧波)有限公司(車王寧波)	本公司之孫公司
餘姚市車王電子商貿有限公司(車王商貿)	本公司之孫公司
CROWN TOP CORP. (CROWN TOP)	本公司對其具影響力之貿易商

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 營業收入

	110年度	109年度
REGITAR U. S. A.	\$ 310,866	\$ 189,595
MOBILETRON U. K.	380,912	181,107
DUROFIX	238,400	105,082
華德動能	58,072	29,555
	<u>\$ 988,250</u>	<u>\$ 505,339</u>

- (1)本公司銷售美洲地區之商品，主要由 REGITAR U.S.A. 及 DUROFIX 代理銷售，有關相同產品之售價條件尚難與非關係人比較，而收款條件除 REGITAR U.S.A. 為出貨後 30~60 天收取，其餘為出貨後 180 天內收取。
- (2)本公司銷售歐洲地區之商品，主要由 MOBILETRON U.K. 代理銷售，有關相同產品之售價尚難與非關係人比較。收款條件則為出貨後 180 天內收取。
- (3)本公司對於國外一般客戶之收款期限係採月結後 30~90 天收款。
- (4)本公司銷售予關係人之價格，係按一般銷售價格計價，收款期間係採月結後 60 天。而一般客戶之收款期限係採月結後 30~90 天收款。

2. 供料委託加工交易

	110 年 度			
	供 料 委 託 加 工 材 料 成 本			
	期 初	本 期 新 增	期 末	本 期
	未 完 成 數	供 料 成 本	未 完 成 數	進 貨 金 額
車王寧波	\$ 72,913	\$ 198,004	\$ 82,488	\$ 515,819

	109 年 度			
	供 料 委 託 加 工 材 料 成 本			
	期 初	本 期 新 增	期 末	本 期
	未 完 成 數	供 料 成 本	未 完 成 數	進 貨 金 額
車王寧波	\$ 69,379	\$ 134,234	\$ 72,913	\$ 396,000

上述商品係本公司供料委託車王寧波代為加工，加工完成後以本公司名義逕行出售。子公司以投入的前六個月平均加工成本加價約 14%~18%為加工收入。上述加工成本之付款方式係為月結後 180 天內支付；而一般廠商付款條件為月結 90 天內付款。

3. 進貨

	110年度	109年度
車王商貿	\$ 240,296	\$ 158,939

本公司支付子公司之進貨價格係依產品別，按其進貨成本加成約 6.5%~10%；付款方式係按大陸進口收、付匯核銷方式於貨物進口後 30~60 天內支付；而一般廠商付款條件為月結 90 天內付款。

4. 應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
DUROFIX	\$ 177,758	\$ 78,929
MOBILETRON U. K.	173,790	67,583
REGITAR U. S. A.	63,445	46,731
華德動能	28,116	22,508
寧波車王	1,229	133
	<u>\$ 444,338</u>	<u>\$ 215,884</u>

5. 其他應收款

(1) 資金貸與關係人

應收帳款逾期而轉列之明細(表列其他應收款)

民國 110 年 12 月 31 日:無此情形。

	109年12月31日			
	期末餘額	利率	利息收入	期末應收利息
DUROFIX	<u>\$ -</u>	3.85%	<u>\$ 9</u>	<u>\$ -</u>

(2) 其他應收款

	110年12月31日	109年12月31日
寧波車王	<u>\$ -</u>	<u>\$ 203,632</u>

其他應收款主要係寧波車王民國 109 年度減資匯回之股款，本年度無此情形。

6. 應付帳款

	110年12月31日	109年12月31日
寧波車王	\$ 246,515	\$ 171,482
車王商貿	63,128	51,677
	<u>\$ 309,643</u>	<u>\$ 223,159</u>

7. 其他應付款

(1) 應付資金融通款

110年12月31日						
	最高餘額			本期利		
	發生日期	金額	期末餘額	利率	息費用	應付利息
德克斯	110年3月	<u>\$ 20,000</u>	<u>\$ 20,000</u>	0.5%	<u>\$ 100</u>	<u>\$ 75</u>
109年12月31日						
	最高餘額			本期利		
	發生日期	金額	期末餘額	利率	息費用	應付利息
德克斯	109年4月	<u>\$ 20,000</u>	<u>\$ 20,000</u>	0.5%	<u>\$ 101</u>	<u>\$ 75</u>

(2) 其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
美西車王	\$ 2,998	\$ 2,042
其他應付款主要係台灣車王支付予美西車王之應付售後服務費。		

8. 背書保證情形

	110年12月31日		109年12月31日	
	保證額度	使用額度	保證額度	使用額度
DUROFIX	\$ 57,070	\$ 55,360	\$ 60,500	\$ 56,960
華德動能	478,000	112,804	339,000	-
合計	\$ 535,070	\$ 168,164	\$ 399,500	\$ 56,960

9. 存入保證金

	110年度	109年度
華德動能	\$ 5,489	\$ -

本公司於民國 110 年 11 月 1 日將中港廠房出租給華德動能，並收取租賃押金，帳列存入保證金。

10. 營業費用

	110年度	109年度
DUROFIX	\$ 17,787	\$ 19,171
華德動能	11,284	19
合計	\$ 29,071	\$ 19,190

本年度向華德動能購買研究用之電動巴士，帳列研發費用。

11. 其他收入

	110年度	109年度
華德動能	\$ 7,828	\$ 2,163

本公司將中港廠房出租給華德動能所收取之租金收入及相關系統維運收入，帳列其他收入項下。

12. 主要管理階層薪酬資訊

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 21,482	\$ 25,056
退職後福利	165	4,147
	\$ 21,647	\$ 29,203

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

資 產 項 目	擔 保 用 途	110年12月31日	109年12月31日
土地	長期借款擔保	\$ 283,717	\$ 283,717
房屋及建築	長期借款擔保	225,338	234,369
按攤銷後成本衡量之 金融資產-流動	專案計畫之保證金	8,081	14,700
存出保證金(表列 「其他非流動資 產」)	租賃保固金	2,920	2,920
		<u>\$ 520,056</u>	<u>\$ 535,706</u>

前述土地及建築物屬擔保之長期借款已於民國 105 年度清償，惟截至民國 110 年 12 月 31 日尚未取消設質擔保。

本公司除上述資產提供擔保，亦以銀行授信額度 17,800 仟元作為補助計畫之保證金。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

背書保證情形-請參閱附註七關係人保證事項。

(二)承諾事項

1. 本公司簽訂之產品授權銷售及開發合約如下：

公司	給付權利金計價方式	合約期間
General Motors	依銷售特定產品之銷售淨額之4% 算，若銷售淨額超過每年保證額 之部分，以銷售淨額3.5%計算。	權利金合約有效期間為民 國109年1月1日至111年12 月31日止。

2. 已簽約但尚未發生之資本支出：

項 目	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	<u>\$ 193,333</u>	<u>\$ 598,069</u>

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

本公司董事會於民國 110 年 5 月 11 日經董事會決議通過募集發行國內第二次無擔保轉換公司債，並於民國 110 年 8 月 11 日業經主管機關核准募集及發行國內第二次無擔保轉換公司債，發行總金額為新台幣 1,055,139 仟元，每張面額為新台幣 100 仟元，票面利率為 0%，發行期間 3 年，流通期間自民國 111 年 1 月 26 日至民國 114 年 1 月 26 日。本轉換公司債於發行時轉換價格訂為每股 73.5 元，到期時按債券面額以現金一次償還，並於民國 111 年 1 月 26 日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌交易。

十二、其他

(一)資本風險管理

本公司之資本管理係依據本公司所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。

(二)金融工具

1. 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 30,602	\$ 22,192
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	172,089	148,020
按攤銷後成本衡量之金融資產/放款及應收款		
現金及約當現金	532,320	315,217
按攤銷後成本衡量之金融資產	8,081	61,189
應收票據	6,099	2,697
應收帳款	196,616	187,604
應收帳款-關係人淨額	444,338	215,884
其他應收款	12,902	216,341
存出保證金	2,920	2,920
	<u>\$ 1,405,967</u>	<u>\$ 1,172,064</u>
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	\$ -	\$ 1,574
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	896,000	735,130
應付短期票券	320,000	320,000
應付票據	22,189	18,356
應付帳款	281,742	203,557
應付帳款-關係人	309,643	223,159
其他應付帳款	107,578	92,410
其他應付帳款-關係人	23,073	22,117
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	1,661,973	1,023,458
	<u>\$ 3,622,198</u>	<u>\$ 2,639,761</u>
租賃負債	<u>\$ 108,731</u>	<u>\$ 112,196</u>

2. 風險管理政策

(1)本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險及利率風險、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀

況及財務績效之潛在不利影響。

- (2)本公司財務部透過與公司營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

匯率風險

- ①本公司係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元、歐元、英鎊及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- ②本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過公司財務部就其整體匯率風險進行避險。當未來商業交易、已認列資產或負債係以非該個體之功能性貨幣之外幣計價時，匯率風險便會產生。
- ③本公司持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。來自本公司國外營運機構淨資產所產生之匯率風險，主要係透過以相關外幣計價之借款來管理。
- ④本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司之功能性貨幣為台幣)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

(外幣：功能性貨幣)	110年12月31日		
	外幣 (仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 26,027	27.68	\$ 720,427
歐元：新台幣	13,626	31.32	426,766
<u>採權益法之投資</u>			
美金：新台幣	\$ 23,721	27.68	\$ 656,596
人民幣：新台幣	188,682	4.34	818,878
英鎊：新台幣	2,847	37.30	106,209
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 5,530	27.68	\$ 153,070
人民幣：新台幣	30,411	4.34	131,984

109年12月31日			
(外幣：功能性貨幣)	外幣 (仟元)	匯率	帳面金額 (新台幣)
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 15,979	28.48	\$ 455,082
歐元：新台幣	8,105	35.02	283,837
<u>採權益法之投資</u>			
美金：新台幣	\$ 22,051	28.48	\$ 628,015
人民幣：新台幣	175,759	4.38	769,823
英鎊：新台幣	4,945	38.90	192,362
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 2,819	28.48	\$ 80,285
人民幣：新台幣	22,737	4.38	99,588
⑤ 本公司因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下：			
110年度			
敏感度分析			
(外幣：功能性貨幣)	變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	3%	\$ 21,613	\$ -
歐元：新台幣	3%	12,803	-
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	3%	4,592	-
人民幣：新台幣	3%	3,960	-
109年度			
敏感度分析			
(外幣：功能性貨幣)	變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	3%	\$ 13,652	\$ -
歐元：新台幣	3%	8,515	-
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	3%	2,409	-
人民幣：新台幣	3%	2,988	-
⑥ 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響，於民國 110 年及 109 年度認列之全部兌換損益(含已實現及未實現)因外幣種類繁多，經彙總金額分別為損失 41,031 仟元及損失 25,219 仟元。			

價格風險

由於本公司持有之投資於個體資產負債表中係分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，或透過損益按公允價值衡量之金融資產，因此本公司暴露於權益工具之價格風險。本公司未有商品價格風險之暴險。

本公司主要投資於國內及國外公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失分別減少 1,530 仟元及 1,031 仟元；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產之利益或損失分別增加或減少 8,604 仟元及 7,401 仟元。

現金流量及公允價值利率風險

- ① 本公司之利率風險來自短期及長期借款。短期借款按浮動利率發行之借款使本公司承受現金流量利率風險。長期借款按固定利率發行之借款則使本公司承受公允價值利率風險。於民國 110 年及 109 年度，本公司按浮動利率計算之借款係以新台幣及美金計價。
- ② 假若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度稅後淨利將分別增加或減少 2,320 仟元及 1,675 仟元。

(2)信用風險

- ① 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款。
- ② 本公司係以公司角度建立信用風險之管理。依金融機構之信貸質素，檢視存款信用，經評估該銀行信用品質良好，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，公司內各營運單位於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。
- ③ 本公司採用採用信用風險管理程序，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 90 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，而採用個別認定。
- ④ 本公司用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
 - a. 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - b. 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - c. 發行人延滯或不償付利息或本金；

- ⑤ 本公司按客戶評等之特性將對客戶之應收款項分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。
- ⑥ 本公司先就應收款項有客觀證據顯示無法收回者，評估並提列減損損失，其餘應收款項則係以特定期間歷史及現時資訊建立之損失率，並做未來前瞻性的考量，以評估應收款項的備抵損失。截至民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日，應收款項以預期損失評估後，累計備抵損失金額分別為 354 仟元及 354 仟元。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

<u>110年12月31日</u>	<u>預期損失率</u>	<u>帳面價值總額</u>	<u>備抵損失</u>
未逾期	0.00%	\$ 186,880	\$ -
逾期30天內	0.00%	13,777	-
逾期31~90天	0.00%	2,053	-
逾期91~180天	0.00%	-	-
逾期181天	98.61%	359	354
合計		<u>\$ 203,069</u>	<u>\$ 354</u>

<u>109年12月31日</u>	<u>預期損失率</u>	<u>帳面價值總額</u>	<u>備抵損失</u>
未逾期	0.00%	\$ 181,861	\$ -
逾期30天內	0.00%	8,363	-
逾期31~90天	0.00%	76	-
逾期91~180天	0.00%	-	-
逾期181天	99.72%	355	354
合計		<u>\$ 190,655</u>	<u>\$ 354</u>

- ⑦ 本公司採簡化作法之應收票據、應收帳款的備抵損失變動如下：

	<u>110年</u>
	<u>應收帳款備抵呆帳</u>
1月1日	\$ 354
減損損失迴轉	-
12月31日	<u>\$ 354</u>
	<u>109年</u>
	<u>應收帳款備抵呆帳</u>
1月1日	\$ 359
減損損失迴轉	(5)
12月31日	<u>\$ 354</u>

(3) 流動性風險

- ① 現金流量預測是由公司內各營運單位執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，此等預測考量公司之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標。
- ② 各營運單位所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回公司財務部。公司財務部則將剩餘資金投資於付息之活

期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

③ 本公司未動用借款額度明細如下：

	110年12月31日	109年12月31日
浮動利率		
一年內到期	\$ 657,000	\$ 745,000
一年以上到期	496,798	1,241,962
	<u>\$ 1,153,798</u>	<u>\$ 1,986,962</u>

④ 下表係本公司之非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

110年12月31日	0~180天	181~365天	1~2年	2年以上	合計
短期借款	\$ 897,612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 897,612
應付短期票券	320,000	-	-	-	320,000
應付票據	22,189	-	-	-	22,189
應付帳款	281,742	-	-	-	281,742
應付帳款-關係人	309,643	-	-	-	309,643
其他應付款	107,578	-	-	-	107,578
其他應付款-關係人	23,073	-	-	-	23,073
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	5,714	535,078	208,502	955,003	1,704,297
租賃負債	2,423	2,423	4,846	123,328	133,020
合計	<u>\$ 1,969,974</u>	<u>\$ 537,501</u>	<u>\$ 213,348</u>	<u>\$ 1,078,331</u>	<u>\$ 3,799,154</u>

非衍生金融負債：

109年12月31日	0~180天	181~365天	1~2年	2年以上	合計
短期借款	\$ 713,356	\$ 29,028	\$ -	\$ -	\$ 742,384
應付短期票券	320,000	-	-	-	320,000
應付票據	18,356	-	-	-	18,356
應付帳款	203,557	-	-	-	203,557
應付帳款-關係人	223,159	-	-	-	223,159
其他應付款	92,410	-	-	-	92,410
其他應付款-關係人	2,092	20,025	-	-	22,117
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	4,216	4,276	464,296	596,920	1,069,708
租賃負債	2,332	2,423	4,846	128,174	137,775
合計	<u>\$ 1,579,478</u>	<u>\$ 55,752</u>	<u>\$ 469,142</u>	<u>\$ 725,094</u>	<u>\$ 2,829,466</u>

(三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資及興櫃股票投資的公允價值皆屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具皆屬之。

2. 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

<u>110年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合 計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-股票型基金	\$ 24,949	\$ -	\$ -	\$ 24,949
-上市櫃公司股票	5,653	-	-	5,653
透過其他綜合損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-興櫃公司股票	29,115	-	-	29,115
-非上市櫃公司股票	-	-	142,974	142,974
合計	<u>\$ 59,717</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 142,974</u>	<u>\$ 202,691</u>

(本頁以下空白)

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-股票型基金	\$ 18,174	\$ -	\$ -	\$ 18,174
-上市櫃公司股票	4,018	-	-	4,018
透過其他綜合損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-興櫃公司股票	13,898	-	-	13,898
-非上市櫃公司股票	-	-	134,122	134,122
合計	<u>\$ 36,090</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 134,122</u>	<u>\$ 170,212</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融負債				
-非避險之衍生性金融工具	\$ -	\$ 1,574	\$ -	\$ 1,574

3. 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	上市(櫃)公司股票	興櫃公司股票	開放型基金
市場報價	收盤價	成交均價	淨值
(2) 遠期外匯合約通常係依據目前之遠期匯率評價。			
(3) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以個體資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。			
(4) 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如無活絡市場之債務工具、利率交換合約、換匯合約及選擇權，本公司採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。			
(5) 針對複雜度較高之金融工具，本公司係根據同業間廣泛運用之評價方法及技術所自行開發之評價模型衡量公允價值。此類評價模型通常係用於衍生金融工具、嵌入式衍生工具之債務工具或證券化商品等。此類評價模型所使用之部份參數並非市場可觀察之資訊，本公司必須根據假設做適當之估計。			
(6) 衍生金融工具之評價係根據廣為市場使用者所接受之評價模型，例如折現法及選擇權定價模型。遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。			

(7) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達個體資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。

(8) 本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。

4. 下表列示民國 110 年及 109 年度第三等級之變動：

	110年度	109年度
	權益工具	權益工具
1月1日	\$ 134,122	\$ 132,282
帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	8,852	1,840
12月31日	\$ 142,974	\$ 134,122

5. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務部門負責進行金融資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料。

6. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

110年12月31		評價技術	重大不可觀	區間	輸入值與	
日公允價值			察輸入值	(加權平均)	公允價值關係	
非衍生性金融工具：						
非上市(櫃)公司股票	\$	27,062	可類比上市(櫃)	股價淨值比	3.6~3.75	乘數愈高，公
				流動性風險貼水折扣	70%~75%	允價值愈高
		27,831	淨資產價值法	不適用	-	不適用
		88,081	收益基礎法	權益資金成本率	12.32%~13.32%	權益資金成本
					率愈高，公允	價值愈低
109年12月31日		評價技術 <th>重大不可觀</th> <th>區間</th> <th>輸入值與</th>	重大不可觀	區間	輸入值與	
公允價值 <th>察輸入值</th> <th>(加權平均)</th> <th>公允價值關係</th>			察輸入值	(加權平均)	公允價值關係	
非衍生性金融工具：						
非上市(櫃)公司股票	\$	24,589	可類比上(櫃)	股價淨值比	2.85~3.22	乘數愈高，公
				流動性風險貼水折扣	70%~75%	允價值愈高
		29,098	淨資產價值法	不適用	-	不適用
		80,435	收益基礎法	權益資金成本率	11.99%~12.99%	權益資金成本
					率愈高，公允	價值愈低

7. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

110年12月31日						
			認列於損益		認列於其他綜合損益	
	輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產						
權益工具	權益資金成本	± 5%	\$ -	\$ -	\$ 4,404	(\$ 4,404)
權益工具	股價淨值比	± 5%	-	-	1,353	(1,353)
			<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,757</u>	<u>(\$ 5,757)</u>
109年12月31日						
			認列於損益		認列於其他綜合損益	
	輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產						
權益工具	權益資金成本	± 5%	\$ -	\$ -	\$ 4,022	(\$ 4,022)
權益工具	股價淨值比	± 5%	-	-	1,229	(1,229)
			<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,251</u>	<u>(\$ 5,251)</u>

8. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本公司持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債。
9. 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料，並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。
10. 用以評估金融工具之特定評估技術包括：
- (1) 同類型工具之公開市場報價或交易商報價。
 - (2) 利率交換之公允價值係將估計之未來現金流量依可觀察之殖利率曲線折算之現值。
 - (3) 遠期外匯合約公允價值之決定係採用資產負債表日之遠期匯率折算至現值。
 - (4) 其他評價技術，以決定其餘金融工具之公允價值，例如現金流量折現分析。

(四) 其他

因應新型冠狀病毒肺炎疫情流行，政府推動多項防疫措施，本公司之營運並未受疫情及相關防疫措施產生實際影響，同時針對防止疫情傳播影響公司營運，已採行因應措施並持續管理相關事宜。

十三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)及附註十二、(二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額(僅揭露金額 1,000 萬元以上之交易資訊)：請詳附表八。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表九。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表十一。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十二。

十四、營運部門資訊

不適用。

車王電子股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	金 額
庫 存 現 金		\$ 979
銀 行 存 款		
支 票 存 款		52
活 期 存 款		29,624
外 幣 存 款	JPY\$21,748仟元，兌換率為NT\$0.2405:JPY\$1 EUR\$7,834仟元，兌換率為NT\$31.3200:EUR\$1 USD\$5,399仟元，兌換率為NT\$27.6800:USD\$1 CNY\$409仟元，兌換率為NT\$4.3440:CNY\$1 GBP\$0.22仟元，兌換率為NT\$37.3000:GBP\$1	401,849
約 當 現 金		99,816
		<u>\$ 532,320</u>

車王電子股份有限公司
應收帳款淨額明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	金 額	備 註
A 客戶		\$ 80,245	
B 客戶		22,161	
C 客戶		18,238	
D 客戶		12,749	
其他		<u>63,577</u>	每一零星客戶餘額均未超過本科目金額5%
		196,970	
減：備抵損失		(<u>354</u>)	
		<u>\$ 196,616</u>	

車王電子股份有限公司
存貨明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	金 額		市價決定方式
		成 本	市 價	
原物料		\$ 465,832	\$ 470,398	淨變現價值
在製品		43,255	44,057	淨變現價值
製成品		175,773	205,384	淨變現價值
商品		<u>15,477</u>	<u>15,811</u>	淨變現價值
		700,337	<u>\$ 735,650</u>	
減：備抵存貨跌價損失		(<u>88,777</u>)		
		<u>\$ 611,560</u>		

車王電子股份有限公司
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

名 稱	期 初 餘 額		本 期 增 加		本 期 減 少		期 末 餘 額			提供擔保 或質押情形
	股 數(仟股)	帳面價值	股 數(仟股)	金 額	股 數(仟股)	金 額	股 數(仟股)	持股比例	帳面價值	
亞太優勢微系統股份有限公司	841	\$ 8,044	-	\$ -	-	\$ -	841	1.79%	\$ 8,044	無
公信電子股份有限公司	817	22,583	-	-	-	-	817	1.28%	22,583	無
V2PLUS TECHNOLOGY, INC.	5,938	17,765	-	-	-	-	5,938	18.15%	17,765	無
北科之星創業投資股份有限公司	2,000	20,000	-	-	-	-	2,000	6.67%	20,000	無
NExT-e Solutions INC.	14	97,593	-	-	-	-	14	7.99%	97,593	無
寰宇宏科技股份有限公司	3,000	6,000	-	-	-	-	3,000	10.30%	6,000	無
		171,985		-		-			171,985	
減：金融資產未實現評價調整		(23,965)		24,069		-			104	
		<u>\$ 148,020</u>		<u>\$ 24,069</u>		<u>\$ -</u>			<u>\$ 172,089</u>	

車王電子股份有限公司
採權益法評價之長期股權投資明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

名 稱	期 初 餘 額		本 期 增 加		本 期 減 少		期 末 餘 額		市 價 或 股 價 淨 值		提供擔保
	股 數	金 額	股 數	金 額	股 數	金 額	股 數	金 額	單 價(元)	總 價	或質押情形
STONEWALL VENTURES INC.	22,952	\$ 769,933	-	\$ 48,730	-	\$ -	22,952	\$ 818,663	35,668.48	\$ 818,663	無
REGITAR U.S.A. INC.	100,000	690,886	-	15,589	-	-	100,000	706,475	7,064.75	706,475	無
MOBILETRON U.K. LTD.	3,400,000	238,648	-	-	-	(491)	3,400,000	238,157	70.05	238,157	無
德克斯科技股份有限公司	5,000,000	50,363	-	-	-	(47)	5,000,000	50,316	10.06	50,316	無
華德動能科技股份有限公司	44,315,095	473,568	10,819,080	389,487	-	(163,508)	55,134,175	699,547	12.69	699,547	無
協創系統科技股份有限公司	900,000	<u>718</u>	-	<u>1,070</u>	-	<u>-</u>	900,000	<u>1,788</u>	1.99	<u>1,788</u>	無
		<u>\$ 2,224,116</u>		<u>\$ 454,876</u>		<u>(\$ 164,046)</u>		<u>\$ 2,514,946</u>		<u>\$ 2,514,946</u>	
減：被投資公司間未實現銷貨利益		(111,585)						(183,708)			
加：買方稅率影響數		<u>1,734</u>						<u>733</u>			
		<u>\$ 2,114,265</u>						<u>\$ 2,331,971</u>			

車王電子股份有限公司
不動產、廠房及設備成本變動明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u> <u>目</u>	<u>期初金額</u>	<u>本期增加</u>	<u>本期減少</u>	<u>本期移轉</u>	<u>期末餘額</u>	<u>提供擔保</u> <u>或抵押情形</u>
-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-----------------------------

「不動產、廠房及設備」相關資訊請參閱附註六(八)。

車王電子股份有限公司
不動產、廠房及設備累計折舊變動明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>期初餘額</u>	<u>本期增加</u>	<u>本期減少</u>	<u>本期移轉</u>	<u>期末餘額</u>	<u>備</u>	<u>註</u>
----------	----------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	----------	----------

「不動產、廠房及設備」相關資訊請參閱附註六(八)。

車王電子股份有限公司
使用權資產變動明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	重衡量	期末餘額
土地	\$ 118,964	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 118,964
累計折舊	期初餘額	本期增加	本期減少	重衡量	期末餘額
土地	(\$ 8,070)	(\$ 4,035)	\$ -	\$ -	(\$ 12,105)
	<u>\$ 110,894</u>				<u>\$ 106,859</u>

車王電子股份有限公司
投資性不動產變動明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>期初金額</u>	<u>本期增加</u>	<u>本期減少</u>	<u>本期移轉</u>	<u>期末餘額</u>	<u>提供擔保</u> <u>或抵押情形</u>
----------	----------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-----------------------------

「投資性不動產」相關資訊請參閱附註六(十)

車王電子股份有限公司
短期借款明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>債 權 人</u>	<u>摘 要</u>	<u>期 末 餘 額</u>	<u>契 約 期 限</u>	<u>利 率 區 間</u>	<u>融 資 額 度</u>	<u>抵 押 或 擔 保</u>	<u>備 註</u>
永豐銀行-西屯分行	信用借款	\$ 80,000	110/12/30-111/01/28	0.85%~1.03%	US\$3,000仟元	無	
玉山銀行-大雅分行	信用借款	86,000	110/12/17-111/01/14	0.85%~1.03%	100,000	無	
兆豐銀行-潭子分行	信用借款	60,000	110/08/30-111/02/26	0.85%~1.03%	120,000	無	
盤谷銀行-台中分行	信用借款	100,000	110/08/30-111/02/25	0.85%~1.03%	100,000	無	
台北富邦-市政分行	信用借款	260,000	110/10/13-111/04/11	0.85%~1.03%	300,000	無	
台新銀行-市府分行	信用借款	100,000	110/12/30-111/01/27	0.85%~1.03%	100,000	無	
日盛銀行-北台中分行	信用借款	80,000	110/11/16-111/02/16	0.85%~1.03%	100,000	無	
凱基銀行-市政分行	信用借款	50,000	110/12/31-111/03/30	0.85%~1.03%	100,000	無	
國泰世華-台中分行	信用借款	80,000	110/09/14-111/03/11	0.85%~1.03%	100,000	無	
		<u>\$ 896,000</u>					

車王電子股份有限公司
應付短期票券明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>債 權 人</u>	<u>摘 要</u>	<u>期 末 餘 額</u>	<u>契 約 期 限</u>	<u>利 率</u>	<u>備 註</u>
大中票券金融公司	商業本票保證	\$ 80,000	110/12/17-111/01/14	0.938%	
兆豐票券金融公司	商業本票保證	80,000	110/12/30-111/01/27	0.938%	
中華票券金融公司	商業本票保證	80,000	110/12/30-111/01/27	0.938%	
國際票券金融公司	商業本票保證	80,000	110/12/10-111/01/07	0.938%	
		<u>\$ 320,000</u>			

車王電子股份有限公司
長期借款明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

債 權 人	摘 要	借 款 金 額	契 約 期 限	利 率	抵 押 或 擔 保	備 註
彰化銀行-豐原分行	綜合額度放款	\$ 500,000	108/12/16-111/12/16	1.00%	無	
彰化銀行-豐原分行	綜合額度放款	887,590	108/11/29-118/11/15	0.70%	無	
玉山銀行-大雅分行	綜合額度放款	<u>296,612</u>	108/09/27-117/08/15	0.10%	無	
小計		1,684,202				
	轉列一年內到期之長期借款 (	500,000)				
	政府補助折價 (	<u>22,229</u>)				
		<u>\$ 1,161,973</u>				

車王電子股份有限公司
租賃負債明細表
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項目</u>		<u>租賃期間</u>	<u>折現率</u>	<u>期末餘額</u>
土	地	民國99年8月~民國157年9月	0.83%~1.18%	<u>\$ 108,731</u>

車王電子股份有限公司
銷貨收入明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u> <u>目</u>	<u>數</u> <u>量</u>	<u>單</u> <u>位</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
電壓調整器	4,017,047	個	\$ 551,136	
撞擊機	118,585	隻	433,938	
胎壓器及儲能電池箱	797,855	個	258,528	
整流器	874,246	個	147,369	
棘輪扳手	86,661	個	145,137	
其他			<u>563,635</u>	每一零星項目均未 超過本科目金額5%
			<u>\$ 2,099,743</u>	

車王電子股份有限公司
銷貨成本表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

自製產品銷貨成本：	
期初原物料	\$ 266,743
加：本期進料	998,596
原料盤盈	144
減：期末原物料	(383,344)
本期委託海外子公司加工品進貨	(198,004)
本期出售原物料	(27,795)
原料報廢	(6,038)
轉列相關費用	(12,865)
本期耗用原物料	637,437
加：直接人工	104,874
製造費用	164,811
未分攤固定製造費用	(8,632)
製造成本	898,490
加：期初在製品	7,795
商品轉入	23,771
減：期末在製品	(43,255)
製成品成本	886,801
加：期初製成品	158,937
加：本期購入製成品	73,158
減：期末製成品	(175,773)
製成品報廢	(7,279)
轉列相關費用	(4,679)
產銷成本	<u>931,165</u>
外購商品銷貨成本：	
期初商品	13,126
加：本期進貨	619,856
減：期末商品	(15,477)
商品存貨轉入在製品	(23,771)
商品報廢	(2)
轉列相關費用	(2,087)
進銷成本	<u>591,645</u>
自製及外購銷貨成本	1,522,810
出售原物料成本	<u>27,795</u>
已出售存貨成本	1,550,605
未分攤固定製造費用	8,632
報廢損失	13,319
存貨呆滯及跌價損失	296
存貨盤虧	(144)
銷貨成本	<u>\$ 1,572,708</u>

車王電子股份有限公司
製造費用明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u> <u>目</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
薪資支出		\$ 58,932	
折舊費用		37,673	
消耗品費		13,624	
水電費		9,605	
進口費		8,414	
其他費用		<u>36,563</u>	每一零星項目均未 超過本科目金額5%
		<u>\$ 164,811</u>	

車王電子股份有限公司
推銷費用明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>摘</u>	<u>要</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>備</u>	<u>註</u>
薪資支出				\$	26,001		
售後服務費					17,883		
權利金					10,612		
進出口費用					5,235		
其他費用					<u>22,151</u>		每一零星項目均未 超過本科目金額5%
				\$	<u>81,882</u>		

車王電子股份有限公司
管理及總務費用明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u> <u>目</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
薪資支出		\$ 71,374	
折舊費用		13,191	
什費		11,202	
勞務費		10,611	
保險費		8,572	
軟體使用費		7,547	
其他費用		<u>23,464</u>	每一零星項目均未 超過本科目金額5%
		<u>\$ 145,961</u>	

車王電子股份有限公司
研究發展支出明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u> <u>目</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
薪資支出		\$ 55,950	
研究材料費		31,131	
研究費		12,010	
勞務費		11,573	
其他費用		<u>25,810</u>	每一零星項目均未 超過本科目金額5%
		<u>\$ 136,474</u>	

車王電子股份有限公司
利息收入明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
---	---	---	---	---	---	---	---

「利息收入明細表」相關資訊請參閱附註六(二十四)。

車王電子股份有限公司
其他收入明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
---	---	---	---	---	---	---	---

「其他收入明細表」相關資訊請參閱附註六(二十五)。

車王電子股份有限公司
其他收益及費損淨額明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
---	---	---	---	---	---	---	---

「其他利益及損失明細表」相關資訊請參閱附註六(二十六)。

車王電子股份有限公司
財務成本明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
---	---	---	---	---	---	---	---

「財務成本明細表」相關資訊請參閱附註六(二十七)。

車王電子股份有限公司
本期發生之員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總表明細表
民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

110年度			109年度		
屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計

「本期發生之員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總表」相關資訊請參閱附註六(二十八)。

車王電子股份有限公司

資金貸與他人

民國110年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額	實際動支 金額	利率區間	資金貸 與性質 (註2)	業務 往來金額	有短期融通 資金必要之 原因	提列備抵 呆帳金額	擔保品 名稱	價值	對個別對象 資金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公 司	其他應收款-關係人	是	\$ 35,000	\$ 35,000	\$ -	1.70%	(1)	\$ 58,107	不適用	\$ -	無	\$ -	\$ 58,107	\$ 490,902	註3
1	德克斯科技股份有限公司	車王電子股份有限公司	其他應付款-關係人	是	20,000	20,000	20,000	0.50%	(2)	-	營運週轉	-	無	-	20,126	20,126	註4

註1：編號欄之說明如下：

(1). 發行人填0。

(2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：資金貸與性質。

(1). 為有業務往來者。

(2). 為有短期融通資金之必要者。

註3：資金貸與有業務往來公司或行號者，貸與總金額以不超過貸出公司淨值百分之二十為限；而個別貸與金額，以不超過雙方間最近一年度業務往來金額為限。

註4：有短期融通資金之必要者限額：貸與總金額以不超過貸出資金公司淨值百分之四十為限；而個別貸與金額，以不超過貸出資金公司淨值百分之四十為限。

車王電子股份有限公司
為他人背書保證
民國110年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	關係 (註2)	對單一企業 背書保證限額 (註3)	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額 (註4)	屬母公司對 子公司背書 保證	屬子公司對 母公司背書 保證	屬對大陸地 區背書保證	備註
0	車王電子股份有限公司	DUROFLX, INC.	(1)	\$ 490,902	\$ 57,070	\$ 55,360	\$ 55,360	\$ -	2.26%	\$ 981,805	Y	N	N	
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(2)	490,902	478,000	478,000	112,804	-	19.47%	981,805	Y	N	N	

註1：編號欄之說明如下：

- (1). 發行人填0。
- (2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證對象與本公司關係。

- (1). 背書保證對象與本公司關係為本公司之孫公司。
- (2). 背書保證對象與本公司關係為本公司之子公司。

註3：對單一企業背書保證限額為最近期財務報表股權淨值百分之二十。

註4：背書保證最高限額為最近期財務報表股權淨值百分之四十。

車王電子股份有限公司

期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國110年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

本公司或被投資公司名稱	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值	
車王電子股份有限公司	股票 亞太優勢微系統股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	840,685	\$ 8,044	1.79%	\$ 23,942	
車王電子股份有限公司	股票 公信電子股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	816,829	22,583	1.28%	29,115	
車王電子股份有限公司	股票 北科之星創業投資股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,000,000	20,000	6.67%	27,831	
車王電子股份有限公司	股票 NExT-Solutions INC.	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	13,820	97,593	7.99%	88,081	
車王電子股份有限公司	股票 V2Plus Technology Inc.	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	5,937,500	17,765	18.15%	-	
車王電子股份有限公司	股票 寰宇宏科技股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	3,000,000	6,000	10.30%	3,120	
車王電子(寧波)有限公司	股票 長春精鈺電子科技股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000,000	1,760	16.67%	2,623	
					173,745		\$ 174,712	
				評價調整	967			
					\$ 174,712			
車王電子股份有限公司	基金 元大新主流基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	489,471	\$ 5,000	-	\$ 24,949	
德克斯科技股份有限公司	基金 群益安穩貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,854,601	29,205	-	30,224	
車王電子股份有限公司	股票 其他(註1)	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	307,694	10,804	-	5,653	
					45,009		\$ 60,826	
				評價調整	15,817			
					\$ 60,826			

註1：其餘有價證券未超過該科目5%或1仟萬元者以其他彙列表示。

車王電子股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

買、賣之公司	有價證券種類及 名稱 (註1)	帳列科目	交易對象 (註2)	關係 (註2)	期初		買入 (註3)		賣出 (註3)				本期其他增(減)		期 末	
					股數	金 額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額	股數	金額
車王電子股份有限公司	股票	採用權益法之投資	華德動能科技股份有限公司	本公司之子公司	44,315,095	\$ 472,984	10,819,080	\$ 389,487	-	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ - (\$ 164,289)	55,134,175	\$ 698,182

註1：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註3：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達三億元或實收資本額百分之二十。

註4：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

車王電子股份有限公司

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

取得不動產之 公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考 依據	取得目的及 使用情形	其他約定 事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
車王電子股份有限公司	中港廠房	2019/12/27	\$ 1,149,002	\$ 1,042,935	晨禎營造股份有限公司	非關係人	-	-	-	-	比價及議價	興建廠房工程	

註：事實發生日，係指交易簽約日、付款日、委託成交日、過戶日、董事會決議日或其他足資確定交易對象及交易金額之日等日期孰前者。

車王電子股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

						交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收（付）票據、帳款			
			交易情形					應收（付）票據、帳款			
			佔總進（銷）貨之比率					佔總應收（付）票據、帳款之比率			
進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	進（銷）貨	金額	佔總進（銷）貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	比率	備註
車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	本公司之子公司	銷貨收入	(\$ 310,866)	(11)%	出貨後30-60天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	\$ 63,445	10%	
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	本公司之子公司	銷貨收入	(380,912)	(13)%	出貨後180天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	173,790	27%	
車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	本公司之孫公司	銷貨收入	(238,400)	(8)%	出貨後180天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	177,758	27%	
車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	本公司之孫公司	委託加工之進貨	515,819	31%	月結後180天內支付	註2	月結後90天內支付	(246,515)	(40)%	
車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	本公司之孫公司	進貨	240,296	14%	貨物進口後30-60天內支付	註1	月結後90天內支付	(63,128)	(10)%	

註1：有關產品之售價條件尚難與非關係人比較。

註2：係以該公司成本加成14%-18%作為售價。

車王電子股份有限公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後	
					金額	處理方式	收回金額（註1）	提列備抵呆帳金額
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	本公司之子公司	\$ 173,790	3.16	\$ -	-	\$ 25,172	\$ -
車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	本公司之孫公司	\$ 177,758	1.86	-	-	22,397	-
車王電子(寧波)有限公司	車王電子股份有限公司	本公司之孫公司	\$ 246,515	2.47	-	-	-	-

註1：係截至民國111年3月22日之金額。

車王電子股份有限公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率
0	車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	(1)	銷貨收入	\$ 310,866	出貨後30~60天內收取	11%
0	車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	(1)	銷貨收入	380,912	出貨後180天內收取	13%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	銷貨收入	238,400	出貨後180天內收取	8%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	銷貨收入	58,072	月結25天後，60~90天內支付	2%
0	車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	(2)	進貨金額	515,819	月結後180天內支付	18%
0	車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	(2)	進貨金額	240,296	貨物進口後30~60天內支付	8%
0	車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	(1)	應收帳款	173,790	-	2%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	應收帳款	177,758	-	2%
0	車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	(1)	應收帳款	63,445	-	1%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	應收帳款	28,116	-	0%
0	車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	(2)	應付帳款	246,515	-	3%
0	車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	(2)	應付帳款	63,128	-	1%
0	車王電子股份有限公司	德克斯科技股份有限公司	(2)	其他應付款	20,075	-	0%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	營業費用	17,787	-	1%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	營業費用	11,284	-	0%

註1：母公司與子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明如下：

(1). 母公司填0。

(2). 子公司依公司別由阿拉伯數字1，開始依序編號。

註2：與關係人交易種類：

(1). 母公司對子公司之交易。

(2). 子公司對母公司之交易。

註3：僅揭露金額1,000萬元以上之交易資訊。

車王電子股份有限公司
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）
民國110年1月1日至12月31日

附表九

 單位：新台幣仟元
 （除特別註明者外）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期	本期認列之投資	
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	損益	損益	備註
車王電子股份有限公司	STONEWALL VENTURES INC.	英屬維京群島	進出口貿易及一般投資業務	\$ 439,725	\$ 639,003	22,952	100%	\$ 818,877	\$ 54,837	\$ 54,837	註2
車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A INC.	美國	汽車零配件、電動工具、五金沖件等之買賣業務	98,695	98,695	100,000	100%	663,550	35,410	35,410	註2
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	英國	汽車零配件及電動工具之買賣業務	164,021	164,021	3,400,000	100%	99,257	9,609	9,609	註2
車王電子股份有限公司	德克斯科技股份有限公司	台灣	電動工具之買賣業務	50,000	50,000	5,000,000	100%	50,316	153	153	註2
車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	台灣	電動巴士製造及銷售	1,142,004	752,517	55,134,175	54.64%	698,182 (	138,027) (	78,873)	註2
車王電子股份有限公司	協創系統科技股份有限公司	台灣	馬達次系統研發及服務	9,000	9,000	900,000	15.03%	1,788 (	5,769) (	882)	-
STONEWALL VENTURES INC.	MOBILETRON LIMITED	香港	進出口貿易業務	439,725	639,003	13,770,736	100%	818,877	54,837	-	註1、註2
MOBILETRON U.K. LTD.	DUROFIX, INC.	美國	汽車零配件、電動工具之買賣業務	200,928	200,928	6,369,990	100%	(6,952)	16,758	-	註1、註2

註1：係本公司之孫公司，未列示本公司認列之投資損益。
 註2：於合併報告已沖銷。

車王電子股份有限公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
				資金額	匯出	收回	資金額						
車王電子(寧波)有限公司	電動手工具之零件、分電盤、點火線圈、手電筒、電點火及啟動設備之零件生產、買賣。	\$ 439,725	1	\$ 639,003	\$ -	\$ 199,278	\$ 439,725	\$ 54,837	100%	\$ 54,837	\$ 818,877	\$ 83,442	註3
余姚市車王電子商貿有限公司	電動手工具之零件、分電盤、點火線圈、手電筒、電點火及啟動設備之零件買賣。	2,283	2	-	-	-	-	5,444	100%	5,444	43,759	-	-

註1：直接赴大陸地區從事投資。

註2：透過車王電子(寧波)有限公司再投資大陸。

註3：本期投資損益係經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表認列。

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
車王電子(寧波)有限公司	\$ 439,725	\$ 439,725	\$ 1,472,707

車王電子股份有限公司

大陸投資資訊—直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項

民國110年1月1日至12月31日

附表十一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	進(銷)貨		財產交易		應收(付)帳款		票據背書保證或 提供擔保品		資金融通				其他
	金額	%	金額	%	餘額	%	期末餘額	目的	最高餘額	期末餘額	利率區間	當期利息	
車王電子(寧波)有限公司	\$ 515,819	31%	\$ -	-	(\$ 246,515)	(40)%	\$ -	-	\$ -	\$ -	-	\$ -	無
余姚市車王電子商貿有限公司	240,296	14%	-	-	(63,128)	(10)%	-	-	-	-	-	-	無

車王電子股份有限公司

主要股東資訊

民國110年12月31日

附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
寶富投資股份有限公司	13,356,327	13.55%

說明：

- (1) 本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。
- (2) 上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

附錄(二)

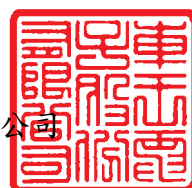
車王電子股份有限公司

關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 110 年度（自民國 110 年 1 月 1 日至民國 110 年 12 月 31 日止）依關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：車王電子股份有限公司



負 責 人：蔡裕慶



中華民國 111 年 3 月 22 日

會計師查核報告

(111)財審報字第 21004786 號

車王電子股份有限公司 公鑒：

查核意見

車王電子股份有限公司及子公司（以下簡稱「車王集團」）民國 110 年及民國 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達車王集團民國 110 年及民國 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任，將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與車王集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對車王集團民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

車王集團民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

存貨備抵評價損失之評估

事項說明

有關存貨評價之會計政策，請詳合併財務報表附註四(十三)；存貨評價之重要會計估計及假設，請詳合併財務報告附註五(二)；存貨項目之說明，請詳合併財務報表附註六(五)。車王集團民國 110 年 12 月 31 日之存貨總額及存貨備抵評價損失餘額分別為新台幣 1,920,085 仟元及新台幣 360,679 仟元。

車王集團主要營業項目為汽車電子零組件、電動工具及各種電動巴士之製造及銷售，由於科技快速變遷，產生存貨跌價損失或過時陳舊之風險較高。車王集團係按成本與淨變現價值孰低者衡量；並針對超過特定期間貨齡之存貨及個別辨認有過時陳舊之存貨依其存貨去化程度提列備抵跌價損失。

考量車王集團因產品多樣化且存貨類型眾多，在評估過時陳舊存貨項目及其評價時所採用之淨變現價值常涉及主觀判斷，因而具高度估計不確定性，考量車王集團之存貨及其備抵評價損失對財務報表影響重大，故本會計師將存貨備抵評價損失之評估列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 針對存貨備抵跌價損失之評估及提列之作業程序與內部控制進行了解及評估，並進而測試該等控制。
2. 檢視年度盤點計畫並參與年度存貨盤點，以評估管理階層區分及管控過時陳舊存貨之有效性。
3. 取得存貨貨齡報表核對其存貨異動日期之相關佐證文件，確認庫齡區間分類正確，並與其政策一致。
4. 取得各項存貨之淨變現價值報表，確認其計算邏輯係一致採用，測試存貨淨變現價值估計基礎之依據資料，包括核對銷售價格、進貨價格等佐證文件，並重新計算且評估存貨評價之合理性。

無活絡市場未上市(櫃)公司股票之公允價值衡量與揭露

事項說明

有關無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之會計政策，請詳合併財務報告附註四(八)；無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之重要會計估計及假設，請詳合併財務報告附註五(二)；無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之說明，請詳合併財務報告附註六(六)。

車王集團所持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票，帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，其衡量日公允價值之變動認列於其他綜合損益。車王集團係仰賴專家報告作為衡量其公允價值之依據，評估方法為可類比上市櫃公司法、淨資產價值法及收益基礎法，輸入值為股價淨值比及加權平均資金成本。此外，管理階層須於財務報表附註揭露專家報告之評價方法中重大不可觀察值之量化資訊及敏感度分析。截至民國 110 年 12 月 31 日，車王集團所持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產總額及其他綜合損益評價調整金額分別為新台幣 151,162 仟元及新台幣 5,565 仟元。

本會計師認為，前述公允價值衡量所作估計依賴管理階層之主觀判斷，並涉及多項假設及重大不可觀察輸入值，任何判斷及估計之變動，均可能會影響會計估計最終結果，具高度估計不確定性，且其衡量結果對本期財務報表影響重大，此外，相關附註揭露亦相對複雜，故將無活絡市場未上市(櫃)公司股票之公允價值衡量與揭露列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 瞭解及評估管理階層所委任之專家採用之評價模型、預計成長率及折現率等重大假設之合理性，包括：
 - (1) 評估模型中所採用之各項預計成長率及折現率等重大假設之合理性。
 - (2) 檢查所使用之評價模型就該受評價資產為其所屬產業及環境普遍採用且適當者。
 - (3) 檢查評價模型中所採用之未來現金流量預測與相關產業其未來市場趨勢之合理性。
 - (4) 評估所使用之折現率，並驗證市場利率、資本結構及舉債成本等假設之合理性，以及與公開資訊可得之類似資產報酬作比較。

(5)評估評價模型參數與公式計算之合理性。

2. 評估管理階層對上述重大假設所執行之敏感度分析，以確認該等重大假設於衡量日之合理可能變動對評估結果之影響。

電動巴士收入認列之適當性

事項說明

有關收入認列之會計政策，請詳合併財務報告附註四(二十九)；收入認列之會計估計及假設之不確定性，請詳合併財務報告附註五(二)；銷貨收入之說明，請詳合併財務報告附註六(二十四)。車王集團之子公司－華德動能科技股份有限公司(以下簡稱「華德動能」)主要營業項目為各種電動巴士之製造及銷售。因銷售電動巴士依據銷售合約約定部分款項須待政府補助款核發予銷售客戶後始支付。因該等款項之收取係取決於客戶取得相關政府補助，故該等銷售款項屬國際財務報導準則第十五號「客戶合約之收入」第 50 至 54 段所指之變動對價。華德動能就該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之部分計入交易價格中。故華德動能於電動巴士已領牌、客戶已驗收、控制權已移轉客戶時，以評估該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之金額認列銷貨收入。由於華德動能銷售電動巴士之收入認列，與一般行業於出貨即達到可認列收入要件之情形不同，尤其變動對價是否高度很有可能不會發生重大迴轉之評估通常涉及高度人工判斷及估計，易有高度不確定性，因此，本會計師認為華德動能電動巴士銷貨收入之認列為本年度關鍵查核事項之一。

因應之查核程序

本會計師對於上開關鍵查核事項已執行之主要查核程序彙列如下：

1. 取得本年度新增之銷售合約，並就其銷售價格、收款條件確認已經適當授權及核准。
2. 瞭解及評估交車程序之適當性並取得交車且經客戶試營運後之交車驗收單。
3. 取得華德動能評估變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之資料，評估並測試相關資料之合理性。
4. 取得財務報導結束日因客戶尚未取得補助款致尚未收取款項之銷售個案，檢視尚未取得補助所需要件之項目，評估華德動能估計可達成補助要件之合理性，並抽核相關資料之正確性。

其他事項－提及其他會計師之查核

列入車王集團合併財務報表之部分子公司及部分採用權益法之被投資公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。前述公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之資產（含採用權益法之投資）總額分別為新台幣 427,576 仟元及 339,274 仟元，分別占合併資產總額之 5.54%及 5.28%，民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入分別為新台幣 301,816 仟元及 285,112 仟元，各占合併營業收入淨額之 10.29%及 9.95%。民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日對前述採用權益法之被投資公司認列之綜合損失分別為新台幣 882 仟元及 1,725 仟元，各占合併綜合損益之 10.55%及 6.18%。

其他事項－個體財務報告

車王電子股份有限公司已編製民國 110 年及 109 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估車王集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算車王集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

車王集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對車王集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使車王集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致車王集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中

華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對車王集團民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

徐建業

會計師

王玉娟

徐建業
王玉娟



金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1050035683 號

金管證審字第 1020028992 號

中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 2 2 日

車王電子股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

資 產			附註	110 年 12 月 31 日	109 年 12 月 31 日			
				金 額 %	金 額 %			
流動資產								
1100	現金及約當現金	六(一)	\$	1,538,223	20	\$	1,411,248	22
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(二)						
	產－流動			60,826	1		52,408	1
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流	六(三)及八						
	動			166,129	2		169,836	3
1140	合約資產－流動	六(二十四)		109,581	2		48,938	1
1150	應收票據淨額	六(四)		8,086	-		15,483	-
1170	應收帳款淨額	六(四)		713,978	9		705,272	11
1200	其他應收款			27,676	-		21,441	-
130X	存貨	六(五)		1,559,406	20		1,042,854	16
1470	其他流動資產			120,048	2		132,732	2
11XX	流動資產合計			4,303,953	56		3,600,212	56
非流動資產								
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(六)						
	之金融資產－非流動			174,712	2		151,045	2
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產－非	六(三)及八						
	流動			2,606	-		1,313	
1560	合約資產－非流動	六(二十四)		60,333	1		47,628	1
1550	採用權益法之投資	六(七)		1,788	-		718	-
1600	不動產、廠房及設備	六(八)及八		2,109,329	27		1,600,757	25
1755	使用權資產	六(九)及七		433,468	6		455,436	7
1780	無形資產	六(十)		306,335	4		310,657	5
1840	遞延所得稅資產	六(三十)		188,513	2		169,921	3
1900	其他非流動資產	六(四)(十一)及八		135,548	2		91,074	1
15XX	非流動資產合計			3,412,632	44		2,828,549	44
1XXX	資產總計		\$	7,716,585	100	\$	6,428,761	100

(續次頁)

車王電子股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

			110	年	12	月	31	日	109	年	12	月	31	日		
負債及權益		附註	金	額					%	金	額					%
流動負債																
2100	短期借款	六(十二)	\$	980,453					13	\$	803,846					13
2110	應付短期票券	六(十三)		320,000					4		320,000					5
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)		-					-		1,574					-
2130	合約負債—流動	六(二十四)		22,288					-		13,768					-
2150	應付票據			22,208					-		18,374					-
2170	應付帳款			617,404					8		472,258					7
2200	其他應付款	六(十四)		180,287					2		148,872					2
2230	本期所得稅負債			37,546					1		43,972					1
2250	負債準備—流動	六(十五)		15,140					-		10,018					-
2280	租賃負債—流動	七		35,794					1		33,771					1
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)		535,912					7		9,299					-
2399	其他流動負債—其他			11,562					-		7,021					-
21XX	流動負債合計			2,778,594					36		1,882,773					29
非流動負債																
2540	長期借款	六(十六)		1,314,640					17		1,098,697					17
2550	負債準備—非流動			797					-		533					-
2570	遞延所得稅負債	六(三十)		214,707					3		205,616					3
2580	租賃負債—非流動	七		394,517					5		410,356					7
2630	長期遞延收入	六(十七)		33,938					1		17,086					-
2670	其他非流動負債—其他	六(十八)		93,891					1		90,170					2
25XX	非流動負債合計			2,052,490					27		1,822,458					29
2XXX	負債總計			4,831,084					63		3,705,231					58
歸屬於母公司業主之權益																
股本		六(二十)														
3110	普通股股本			985,475					13		985,475					15
資本公積		六(二十一)														
3200	資本公積			313,469					4		316,109					5
保留盈餘		六(二十二)														
3310	法定盈餘公積			366,215					5		357,693					6
3320	特別盈餘公積			301,530					4		278,593					4
3350	未分配盈餘			795,636					10		818,742					13
其他權益		六(二十三)														
3400	其他權益		(	307,813)					(4)	(	301,529)					(5)
31XX	歸屬於母公司業主之權益合計			2,454,512					32		2,455,083					38
36XX	非控制權益			430,989					5		268,447					4
3XXX	權益總計			2,885,501					37		2,723,530					42
重大或有負債及未認列之合約承諾		九														
重大之期後事項		十一														
3X2X	負債及權益總計		\$	7,716,585					100	\$	6,428,761					100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



車王電子股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	110 年 度	109 年 度
		金 額 %	金 額 %
4000 營業收入	六(二十四)	\$ 2,932,537 100	\$ 2,866,192 100
5000 營業成本	六(五)(二十九)	(2,055,347) (70)	(2,062,214) (72)
5900 營業毛利		877,190 30	803,978 28
營業費用	六(二十九)		
6100 推銷費用		(409,419) (14)	(353,776) (12)
6200 管理費用		(246,896) (8)	(227,174) (8)
6300 研究發展費用		(191,780) (7)	(159,026) (6)
6000 營業費用合計		(848,095) (29)	(739,976) (26)
6900 營業利益		29,095 1	64,002 2
營業外收入及支出			
7100 利息收入	六(二十五)	3,326 -	17,492 1
7010 其他收入	六(二十六)	76,298 2	58,606 2
7020 其他利益及損失	六(二十七)	(38,138) (1)	(47,852) (2)
7050 財務成本	六(二十八)及七(	31,953) (1)	30,381) (1)
7060 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額	六(七)	(882) -	(1,725) -
7000 營業外收入及支出合計		8,651 -	(3,860) -
7900 稅前淨利		37,746 1	60,142 2
7950 所得稅費用	六(三十)	(24,870) (1)	(65,142) (2)
8200 本期淨利(淨損)		\$ 12,876 -	(\$ 5,000) -

(續次頁)

車王電子股份有限公司及子公司
合併綜合損益表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目		附註	110 金	年 額	度 %	109 金	年 額	度 %
其他綜合損益(淨額)								
不重分類至損益之項目								
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(十八)	\$	2,210	-	\$	45	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(二十三)		23,749	1 (		4,380)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(三十)	(	1,907)	-		416	-
8310	不重分類至損益之項目總額			24,052	1 (		3,919)	-
後續可能重分類至損益之項目								
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	六(二十三)	(	35,710)	(1)	(	23,726)	(1)
8399	與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(三十)		7,142	-		4,745	-
8360	後續可能重分類至損益之項 目總額		(	28,568)	(1)	(	18,981)	(1)
8300	其他綜合損益(淨額)		(\$	4,516)	-	(\$	22,900)	(1)
8500	本期綜合損益總額		\$	8,360	-	(\$	27,900)	(1)
淨利（損）歸屬於：								
8610	母公司業主		\$	86,629	3	\$	85,187	3
8620	非控制權益		(	73,753)	(3)	(	90,187)	(3)
			\$	12,876	-	(\$	5,000)	-
綜合損益總額歸屬於：								
8710	母公司業主		\$	82,113	3	\$	62,287	2
8720	非控制權益		(	73,753)	(3)	(	90,187)	(3)
			\$	8,360	-	(\$	27,900)	(1)
每股盈餘								
9750	基本每股盈餘	六(三十一)	\$	0.88		\$	0.86	
9850	稀釋每股盈餘	六(三十一)	\$	0.88		\$	0.86	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



車王電子股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	附註	歸屬於 母 公 司	普 通 股 股 本	資 本 公 積	法 定 盈 餘 公 積	特 別 盈 餘 公 積	未 分 配 盈 餘	其 他 權 益 國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	之 權 益 透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現 損 益	總 計	非 控 制 權 益	權 益 總 額
109 年 度												
109 年 1 月 1 日餘額			\$ 985,475	\$ 271,213	\$ 344,199	\$ 224,040	\$ 925,073	(\$ 123,586)	(\$ 155,007)	\$ 2,471,407	\$ 221,437	\$ 2,692,844
109 年度合併淨利(損)			-	-	-	-	85,187	-	-	85,187	(90,187)	(5,000)
109 年其他綜合損益	六(二十三)		-	-	-	-	36	(18,981)	(3,955)	(22,900)	-	(22,900)
109 年綜合損益總額			-	-	-	-	85,223	(18,981)	(3,955)	62,287	(90,187)	(27,900)
108 年盈餘指撥及分配	六(二十二)											
法定盈餘公積			-	-	13,494	-	(13,494)	-	-	-	-	-
特別盈餘公積			-	-	-	54,553	(54,553)	-	-	-	-	-
現金股利			-	-	-	-	(49,274)	-	-	(49,274)	-	(49,274)
實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	六(三十二)		-	-	-	-	(74,233)	-	-	(74,233)	-	(74,233)
認列對子公司所有權益變動數	六(三十二)		-	44,896	-	-	-	-	-	44,896	123,072	167,968
非控制權益			-	-	-	-	-	-	-	-	14,125	14,125
109 年 12 月 31 日餘額			\$ 985,475	\$ 316,109	\$ 357,693	\$ 278,593	\$ 818,742	(\$ 142,567)	(\$ 158,962)	\$ 2,455,083	\$ 268,447	\$ 2,723,530
110 年 度												
110 年 1 月 1 日餘額			\$ 985,475	\$ 316,109	\$ 357,693	\$ 278,593	\$ 818,742	(\$ 142,567)	(\$ 158,962)	\$ 2,455,083	\$ 268,447	\$ 2,723,530
110 年度合併淨利(損)			-	-	-	-	86,629	-	-	86,629	(73,753)	12,876
110 年其他綜合損益	六(二十三)		-	-	-	-	1,768	(28,568)	22,284	(4,516)	-	(4,516)
110 年綜合損益總額			-	-	-	-	88,397	(28,568)	22,284	82,113	(73,753)	8,360
109 年度盈餘指撥及分配	六(二十二)											
法定盈餘公積			-	-	8,522	-	(8,522)	-	-	-	-	-
特別盈餘公積			-	-	-	22,937	(22,937)	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業之變動數	六(七)		-	1,951	-	-	-	-	-	1,951	-	1,951
實際取得子公司股權價格與帳面價值差額	六(三十二)		-	-	-	-	(80,044)	-	-	(80,044)	-	(80,044)
認列對子公司所有權益變動數	六(三十二)		-	(4,591)	-	-	-	-	-	(4,591)	-	(4,591)
非控制權益			-	-	-	-	-	-	-	-	236,295	236,295
110 年 12 月 31 日餘額			\$ 985,475	\$ 313,469	\$ 366,215	\$ 301,530	\$ 795,636	(\$ 171,135)	(\$ 136,678)	\$ 2,454,512	\$ 430,989	\$ 2,885,501

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶

經理人：蔡裕慶

會計主管：蔡淑貞

車王電子股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附註	110年1月1日 至12月31日	109年1月1日 至12月31日
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 37,746	\$ 60,142
調整項目		
收益費損項目		
金融資產(負債)評價及減損(利益)損失	六(二十七) (10,042)	2,693
預期信用減損利益	十二(二) (4,540)	(210)
折舊費用	六(八)(二十九) 90,799	95,032
折舊費用-使用權資產	六(九)(二十九) 42,969	43,180
無形資產各項攤提	六(十)(二十九) 35,570	34,436
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十七) 658	516
租賃修改利益	六(九)(二十七) -	(5,884)
採用權益法之關聯企業及合資損益之份額	六(七) 882	1,725
股份基礎給付酬勞成本	六(十九) 1,130	-
政府補助收入	六(十七) (557)	(66)
利息收入	六(二十五) (3,326)	(17,492)
股利收入	六(二十六) (4,826)	(4,093)
利息費用	六(二十八) 22,041	19,713
利息費用-租賃負債	六(九)(二十八) 9,912	10,668
未實現兌換損益	六(三十四) (300)	-
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	50	13,013
合約資產	(73,348)	(11,684)
應收票據	7,397	(3,999)
應收帳款	(4,423)	(298,473)
其他應收款	(6,677)	3,266
存貨	(529,191)	353,477
其他流動資產	12,684	(31,749)
其他非流動資產	(168)	(169)
與營業活動相關之負債之淨變動		
合約負債	8,460	6,783
應付票據	3,834	2,577
應付帳款	145,146	179,642
其他應付款	19,299	(13,977)
負債準備	5,112	3,291
其他流動負債-其他	4,874	6,261
淨確定福利負債	(2,991)	(8,117)
營運產生之現金(流出)流入	(191,826)	440,502
本期收取利息	3,768	16,515
本期收取股利	4,826	4,093
本期支付利息費用	(31,767)	(19,772)
本期支付所得稅	(28,940)	(28,152)
營業活動之淨現金(流出)流入	(243,939)	413,186

(續次頁)

車王電子股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附註	110 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日
<u>投資活動之現金流量</u>		
按攤銷後成本衡量之金融資產減少	\$ 2,414	\$ 49,934
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資 六(六)		
產增加	-	(6,000)
購置不動產、廠房及設備 六(三十三)	(580,740)	(779,177)
處分不動產、廠房及設備之價款	600	4,181
無形資產增加 六(十)	(22,135)	(11,880)
存出保證金增加	(6,580)	(6,632)
預付投資款	(40,000)	-
投資活動之淨現金流出	(646,441)	(749,574)
<u>籌資活動之現金流量</u>		
短期借款舉借數 六(三十四)	452,321	332,597
短期借款償還數 六(三十四)	(353,814)	(606,236)
應付短期票券增加 六(三十四)	-	80,000
租賃負債本金償還 六(三十四)	(34,628)	(44,015)
長期借款舉借數 六(三十四)	844,898	751,323
長期借款償還數 六(三十四)	(9,299)	(32)
發放現金股利 六(二十二)		
	-	(49,274)
取得子公司股權 六(三十二)	-	(34,105)
存入保證金	8,921	-
子公司行使歸入權	10	-
非控制權益變動 六(三十二)	150,522	141,966
籌資活動之淨現金流入	1,058,931	572,224
匯率變動數	(41,576)	(33,604)
本期現金及約當現金增加數	126,975	202,232
期初現金及約當現金餘額	1,411,248	1,209,016
期末現金及約當現金餘額	\$ 1,538,223	\$ 1,411,248

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：蔡裕慶



經理人：蔡裕慶



會計主管：蔡淑貞



車王電子股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國 110 年度及 109 年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

車王電子股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於民國 71 年 7 月 19 日。本公司及子公司(以下統稱「本集團」)，主要營業項目為汽車用引擎傳動控制系統(電子點火器、電壓調整器及整流器)及車用安全系統(無線胎壓監視系統、倒車顯影後視鏡、夜視系統、環視系統)等電子零組件、車用數位工具、電動工具、充電式手電筒等零配件生產製造及買賣業務等。本公司股票自民國 90 年 4 月 6 日起經核准在台灣證券交易所買賣。

二、通過財報之日期及程序

本合併財務報告於民國 111 年 3 月 22 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	民國110年4月1日(註)

註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 111 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日
本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。	

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

除下列所述者外，本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

國際會計準則第 12 號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」此修正要求企業對於原始認列時產生相同金額之應課稅及可減除暫時性差異之特定交易認列相關之遞延所得稅資產及負債。

本集團對於民國 111 年 1 月 1 日與使用權資產及租賃負債相關之所有可減除及應課稅暫時性差異，認列遞延所得稅資產及負債，對於民國 111 年 1 月 1 日可能分別調增遞延所得稅資產及遞延所得稅負債 79,474 仟元及 74,808 仟元，並調增保留盈餘 4,666 仟元。

四、重要會計政策之彙總說明

編制本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二)編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)合併基礎

1. 合併財務報告編製原則：

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

(5)當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

名	稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
				110年12月31日	109年12月31日	
本公司		REGITAR U. S. A. INC. (REGITAR)	買賣與本公司產 品相關之產品	100	100	-
本公司		MOBILETRON U. K. LTD. (M. U. K.)	買賣與本公司產 品相關之產品	100	100	-
本公司		STONEWALL VENTURES INC. (STONEWALL)	海外轉投資之控 股公司	100	100	-
本公司		德克斯科技股 份有限公司 (德克斯)	買賣與本公司產 品相關之產品	100	100	
本公司		華德動能科技 股份有限公司 (華德動能)	汽車及其零件之 製造	54.64	52.18	註一
STONEWALL		MOBILETRON LIMITED (香港車王)	海外轉投資之控 股公司	100	100	-
MOBILETRON U. K. LTD.		DUROFIX, INC. (DUS)	買賣與本公司產 品相關之產品	100	100	註二
MOBILETRON LIMITED		車王電子(寧 波)有限公司 (車王寧波)	主要業務與本公 司同	100	100	-
車王電子(寧 波)有限公司		余姚市車王電 子商貿有限公 司(車王商貿)	主要業務與本公 司同	100	100	-

註一：本集團於民國 110 年 9 月 3 日參與華德動能現金增資，買進普通股股票金額為 389,487 仟元，使本公司對華德動能之持股由 52.18% 上升至 55.18%。

本集團之子公司華德動能於民國 110 年 10 月 5 日發行限制員工新股，共計 1,000 仟股，及截至民國 110 年 12 月 31 日因員工離職，故註銷未既得股份 20 仟股，使本公司對華德動能之持股由 55.18% 下降至 54.64%。

註二：本集團於民國 109 年 4 月 28 日經董事會決議通過，本集團之子公司 STONEWALL VENTURES INC. 原持有之孫公司 DUROFIX, INC.，轉由子公司 MOBILERON U.K. LTD. 持有，此交易以現金方式進行。

3. 未列入合併財務報告之子公司：

無此情形。

4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：

無此情形。

5. 重大限制：

無此情形。

6. 對本集團具重大性之非控制權益之子公司：

無此情形。

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報表所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」列報。

2. 國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

- (1) 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日即期匯率換算。
- (2) 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算。
- (3) 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2)主要為交易目的而持有者。
- (3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。
- (4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1)預期將於正常營業週期中清償者。
- (2)主要為交易目的而持有者。
- (3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。
- (4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

- 1. 係指屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，當可消除或重大減少衡量或認列不一致時，本集團於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。
- 2. 本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
- 3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
- 4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

- 1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
 - (1)在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
 - (2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：

屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：

(1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團持有不符合約當現金之定期存款，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量。

(十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就透過合約資產、應收帳款及票據考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款及票據，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十二) 金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十三) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本依加權平均法決定。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完

工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。

(十四) 採用權益法之投資-關聯企業

關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。

(十五) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

種 類	耐 用 年 限
房屋及建築	5~50 年
機器設備	2~15 年
模具設備	2~8 年
運輸設備	5~10年
其他設備	3~20 年

(十六) 承租人之租賃交易-使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付係固定給付，減除可收取之任何租賃誘因。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再

衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

- (1)租賃負債之原始衡量金額；
- (2)於開始日或之前支付之任何租賃給付；及
- (3)發生之任何原始直接成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面價值以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十七) 無形資產

電腦軟體及專利權以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~10 年攤銷。

(十八) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

(十九) 借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十一) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。
2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後

續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十二) 金融負債之除列

本集團於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十三) 負債準備

負債準備(包含保固)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。

(二十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率係使用資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之政府公債於資產負債表日之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

3. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

4. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

(二十五) 員工股份基礎給付

限制員工權利新股：

1. 於給與日以所給與之權益工具公允價值基礎於既得期間認列酬勞成本。
2. 未限制參與股利分配之權利且員工於既得期間內離職無須返還其已取得之股利，於股利宣告日對屬於預計將於既得期間內離職員工之股利部分按股利之公允價值認列酬勞成本。
3. 員工無須支付價款取得限制員工權利新股，員工於既得期間內離職，本公司將支付價款買回該股票，於給與日依發行辦法之條款及條件，估計該等將支付之價款並認列為酬勞成本及負債。

(二十六) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因所得稅相關法令規定而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(二十七)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

(二十八)股利分配

分派予本集團股東之股利於本集團股東會決議分派股利時於財務報表認列，分派現金股利認列為負債。

(二十九)收入認列

1. 商品銷售

- (1)本集團製造並銷售汽車用引擎傳動控制系統(電子點火器、電壓調整器及整流器)、車用安全系統(無線胎壓監視系統、倒車顯影後視鏡、夜視系統、環視系統)等電子零組件、車用數位工具、電動工具、充電式手電筒等零配件及電動巴士及相關零件之製造及銷售。銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶對於產品銷售之通路(或產品之使用)及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品。依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。另，電動巴士收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。
- (2)銷貨收入以合約價格扣除估計銷貨折讓之淨額認列。給予客戶之銷貨折讓，通常依據歷史經驗估算。銷貨交易之收款條件主係為月結 30~90 天，因移轉所承諾之商品予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本集團並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
- (3)客戶依照所協議之付款時間表支付合約價款，當客戶應付款超過本集團已提供之產品時認列為合約負債。

2. 保修服務

本集團提供電動車保修諮詢服務，保修收入於服務提供予客戶之財務報導期間內認列為收入。

(三十)政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，認列為非流動負債，並按相關資產之估計耐用年限以直線法認列為當期損益。

(三十一)組織重組

依財團法人中華民國會計研究發展基金會民國 107 年 10 月 26 日發布之 IFRS 問答集「共同控制下企業合併之會計處理疑義」所述，由於國

際財務報導準則第3號「企業合併」對於共同控制下之企業合併並無明確規定，故集團內組織重組其會計處理仍應應用我國已發布之相關解釋函之規定採用帳面價值法，並視為自始合併而重編前期財務報表。

(三十二)營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本公司之主要營運決策者為董事會。

五、重大會計判斷、假設及估計不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

無此情形。

(二)重要會計估計及假設

1. 收入認列

車王集團之子公司－華德動能科技股份有限公司(以下簡稱「華德動能」)主要營業項目為各種電動巴士之製造及銷售。因銷售電動巴士依據銷售合約約定部分款項須待車輛取得合格證及領牌，以及政府補助款核發予銷售客戶後始支付。因該等款項之收取係取決於客戶取得車輛合格證及相關政府補助，故該等銷售尾款屬國際財務報導準則第15號「客戶合約收入」第50至54段所指之變動對價。華德動能就該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉之部分計入交易價格中。故當華德動能於電動巴士已領牌、客戶已驗收、控制權已移轉客戶且評估該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉時認列銷貨收入。由於華德動能銷售電動巴士之收入認列時點，尤其變動對價是否高度很有可能不會發生重大迴轉之評估通常涉及高度人工判斷及估計，易有高度不確定性。

2. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國110年12月31日，本集團存貨之帳面金額為1,559,406仟元。

3. 金融資產－無活絡市場之未上市(櫃)公司股票公允價值衡量

本集團持有之無活絡市場之未上市(櫃)公司股票(表列「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動」)，其公允價值衡量主要係參考專

家報告作為衡量其公允價值之依據，評估方法為資產淨價值法、現金流量折現法及可類比上市櫃公司法，輸入值為加權平均資金成本及流動性貼水。任何判斷及估計之變動，均可能會影響公允價值之衡量。有關金融工具公允價值之說明，請詳附註十二、(三)。

民國 110 年 12 月 31 日，本集團無活絡市場之未上市(櫃)公司股票之金額為 145,597 仟元。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 1,443	\$ 3,007
支票存款及活期存款	794,793	683,377
外幣存款	550,947	641,701
定期存款	91,224	83,163
短期票券	99,816	-
	<u>\$ 1,538,223</u>	<u>\$ 1,411,248</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本集團將原始到期日超過三個月且非滿足短期現金承諾之定期存款、提供定期存款作為質押，及境外資金專戶中屬實質投資及金融投資限制之活期存款，表列「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」項下，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之餘額分別為 166,129 仟元及 169,836 仟元。
3. 車王電子(寧波)有限公司之海關保證金帳戶為限制用途之銀行存款，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之餘額分別為 2,606 仟元及 1,313 仟元，表列「按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動」項下。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債

項 目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
股票型基金	\$ 34,205	\$ 34,253
上市櫃公司股票	<u>10,804</u>	<u>10,804</u>
	45,009	45,057
加：評價調整	<u>15,817</u>	<u>7,351</u>
合計	<u>\$ 60,826</u>	<u>\$ 52,408</u>
項 目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融負債		
非避險之衍生性金融工具	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,574</u>

1. 本集團透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(含衍生性金融商品)於民國 110 年及 109 年度分別認列淨利益 10,042 仟元(含處分利益 2 仟元及評價利益 10,040 仟元)及淨損失 2,693 仟元(含處分利益 5,785 仟元及評價損失 8,478 仟元)。
2. 本集團投資非避險之衍生性金融工具之對象的信用品質良好。
3. 有關非避險之衍生金融資產及負債之交易及合約資訊說明如下：
民國 110 年 12 月 31 日：無此情形。

商品種類	109 年 12 月 31 日	
	合約金額 (名目本金)	契約期間
流動項目：		
美金交換台幣	USD 900 仟元	109/12/02~110/02/02
遠期外匯合約	USD 5,314 仟元	109/12/10~110/02/18

本集團從事上述衍生性金融商品交易，係為規避進口(外銷)價款之匯率風險，惟未適用避險會計。

(三) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
超過三個月到期之定期存款	\$ 146,898	\$ 101,386
受限制之超過三個月到期之定期存款	19,231	21,961
受限制之活期存款-資金回台專戶	-	46,489
合計	<u>\$ 166,129</u>	<u>\$ 169,836</u>
非流動項目：		
受限制之活期存款-海關保證金	<u>\$ 2,606</u>	<u>\$ 1,313</u>

1. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增加之情況下，最能代表本集團持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國 110 及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 168,735 仟元及 171,149 仟元
2. 本集團將按攤銷後成本衡量之金融資產提供質押之情形，請詳附註八。

(四) 應收票據及應收帳款

1. 應收票據及應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 8,086	\$ 15,483
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 8,086</u>	<u>\$ 15,483</u>
應收帳款	\$ 731,632	\$ 727,680
減：備抵損失	(17,654)	(22,408)
	<u>\$ 713,978</u>	<u>\$ 705,272</u>

2. 長期應收帳款(帳列其他非流動資產)

	110年12月31日	109年12月31日
長期應收款	\$ 20,406	\$ 19,935
減：未實現利息收入	-	-
-長期應收帳款	-	-
	<u>\$ 20,406</u>	<u>\$ 19,935</u>

3. 應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	\$ 611,819	\$ 8,086	\$ 675,991	\$ 15,483
30天內	67,031	-	44,342	-
31-90天	50,080	-	3,973	-
91-180天	4,223	-	1,951	-
181天以上	18,885	-	21,358	-
	<u>\$ 752,038</u>	<u>\$ 8,086</u>	<u>\$ 747,615</u>	<u>\$ 15,483</u>

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

- 民國 110 年 12 月 31 日、109 年 12 月 31 日及 109 年 1 月 1 日，本集團與客戶合約之應收款(含應收票據)餘額分別為 742,470 仟元、740,690 仟元、及 438,269 仟元。
- 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團應收帳款及應收票據於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為每類應收帳款及應收票據帳面金額。
- 民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之應收帳款中分別計 169,914 仟元及 96,566 仟元，因合約條件具變動對價之性質，相關帳款之回收係依約定條件達成時點而定，故予以認列為「合約資產」，請詳附註六、(二十四)說明。
- 相關信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五) 存貨

110年12月31日			
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 812,315	(\$ 152,471)	\$ 659,844
在製品	195,865	(79,616)	116,249
製成品	770,323	(106,525)	663,798
商品	141,582	(22,067)	119,515
合計	<u>\$ 1,920,085</u>	<u>(\$ 360,679)</u>	<u>\$ 1,559,406</u>

109年12月31日			
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	\$ 596,808	(\$ 154,368)	\$ 442,440
在製品	134,346	(50,085)	84,261
製成品	560,787	(128,522)	432,265
商品	106,856	(22,968)	83,888
合計	<u>\$ 1,398,797</u>	<u>(\$ 355,943)</u>	<u>\$ 1,042,854</u>

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	\$ 1,993,577	\$ 1,911,410
未分攤固定製造費用	25,106	54,639
虧損性合約損失	17,204	-
跌價損失	7,183	64,637
報廢損失	34,791	25,432
其他	(22,514)	6,096
	<u>\$ 2,055,347</u>	<u>\$ 2,062,214</u>

相關虧損性合約損失說明請詳附註六、(十五)。

(六) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動

項目	110年12月31日	109年12月31日
非流動項目：		
權益工具		
興櫃公司股票	\$ 22,583	\$ 22,583
未公開發行公司股票	151,162	151,162
評價調整	967	(22,700)
合計	<u>\$ 174,712</u>	<u>\$ 151,045</u>

1. 本集團選擇將屬策略性投資或為穩定收取股利之權益投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 174,712 仟元及 151,045 仟元。
2. 寰宇宏科技股份有限公司(簡稱寰宇宏)於民國 110 年 11 月 25 日辦理現金增資，本集團未參與因而持股比例由 15.61%下降為 10.30%，寰宇宏已於民國 110 年 12 月 09 日變更登記完竣。

3. 本集團於民國 109 年 11 月 10 日經董事會通過認購寰宇宏科技股份有限公司 3,000 仟普通股，寰宇宏科技股份有限公司已於民國 109 年 11 月 23 日辦理變更，本集團對其投資金額為 6,000 仟元。
4. 亞太優勢微系統股份有限公司(簡稱亞太優勢)於民國 109 年 1 月 1 日辦理現金增資，本公司未參與使其持股比例由 3.12%下降為 1.79%，亞太優勢已於民國 109 年 1 月 13 日辦理變更登記完竣。
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於綜合損益之明細如下：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
<u>透過其他綜合損益按</u>		
<u>公允價值衡量之權益工具</u>		
認列於其他綜合(損)益之		
公允價值變動	\$ 23,749	(\$ 4,380)
認列於損益之股利收入		
於本期末仍持有者	\$ 4,560	\$ 3,925

(七) 採用權益法之投資

1. 本集團個別不重大關聯企業之帳面金額如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
協創系統股份有限公司	\$ 1,788	\$ 718

協創系統股份有限公司於民國 110 年 1 月 15 日增資，致本公司持股比例由 19.61%下降為 15.03%，因未按持股比認列之影響而增加資本公積之金額為 1,951 仟元，而本公司對協創系統股份有限公司佔有一席次董事，仍具有重大影響。

2. 本集團個別不重大關聯企業之經營結果之份額彙總如下：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
協創系統股份有限公司		
本期淨損	(\$ 882)	(\$ 1,725)

認列協創系統股份有限公司之關聯企業損益之份額，係依據該被投資公司同期間經會計師查核之財務報表而得。

(本頁以下空白)

(八) 不動產、廠房及設備

110 年 度						
原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
土地	\$ 316,673	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 1,206)	\$ 315,467
房屋及建築	619,208	708	-	450,118	(1,672)	1,068,362
機器設備	593,540	24,412	(11,659)	1,396	(1,516)	606,173
模具設備	317,232	14,377	(5,910)	-	(260)	325,439
運輸設備	33,323	6,032	(1,745)	12,639	(220)	50,029
其他設備	220,344	7,932	(3,090)	(1,396)	(2,245)	221,545
未完工程及待驗設備	715,184	537,150	-	(450,118)	6	802,222
合計	\$ 2,815,504	\$ 590,611	(\$ 22,404)	\$ 12,639	(\$ 7,113)	\$ 3,389,237
累計折舊	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
房屋及建築	(\$ 314,306)	(\$ 22,483)	\$ -	\$ -	\$ 1,250	(\$ 335,539)
機器設備	(432,701)	(39,112)	10,723	(130)	1,239	(459,981)
模具設備	(273,454)	(12,451)	5,910	-	202	(279,793)
運輸設備	(20,690)	(3,219)	1,602	-	161	(22,146)
其他設備	(173,596)	(13,534)	2,911	130	1,640	(182,449)
合計	(\$ 1,214,747)	(\$ 90,799)	\$ 21,146	\$ -	\$ 4,492	(\$ 1,279,908)
帳面價值	\$ 1,600,757					\$ 2,109,329

109 年 度						
原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
土地	\$ 313,397	\$ 3,623	\$ -	\$ -	(\$ 347)	\$ 316,673
房屋及建築	611,028	1,375	-	3,643	3,162	619,208
機器設備	581,764	24,793	(14,582)	471	1,094	593,540
模具設備	310,890	6,712	(972)	-	602	317,232
運輸設備	40,155	3,626	(10,430)	-	(28)	33,323
其他設備	220,874	3,118	(5,642)	2,035	(41)	220,344
未完工程及待驗設備	240,200	480,684	(5)	(5,678)	(17)	715,184
合計	<u>\$ 2,318,308</u>	<u>\$ 523,931</u>	<u>(\$ 31,631)</u>	<u>\$ 471</u>	<u>\$ 4,425</u>	<u>\$ 2,815,504</u>
累計折舊	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
房屋及建築	(\$ 289,912)	(\$ 21,977)	\$ -	\$ -	(\$ 2,417)	(\$ 314,306)
機器設備	(403,800)	(41,177)	13,058	-	(782)	(432,701)
模具設備	(258,541)	(14,522)	101	-	(492)	(273,454)
運輸設備	(26,232)	(2,826)	8,422	-	(54)	(20,690)
其他設備	(163,916)	(14,530)	5,353	-	(503)	(173,596)
合計	<u>(\$ 1,142,401)</u>	<u>(\$ 95,032)</u>	<u>\$ 26,934</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 4,248)</u>	<u>(\$ 1,214,747)</u>
帳面價值	<u>\$ 1,175,907</u>					<u>\$ 1,600,757</u>

1. 不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間：

	110年度	109年度
資本化金額	\$ 5,123	\$ 2,283
資本化利率區間	0.7%	0.7%

3. 本集團房屋及建築之重大組成部分包括建物及水電消防空調，分別按 50 年及 20 年提列折舊。

4. 民國 110 年度之本期移轉係由存貨電動車轉列運輸設備。

5. 以不動產、廠房及設備提供擔保之資訊，請詳附註八之說明。

(九)租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、公務車，租賃合約之期間通常介於 1 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	\$ 153,520	\$ 136,520
房屋	274,906	317,126
運輸設備	4,784	1,398
生財器具	258	392
	<u>\$ 433,468</u>	<u>\$ 455,436</u>
	110年度	109年度
	折舊費用	折舊費用
土地	\$ 6,970	\$ 6,871
房屋	34,502	35,279
運輸設備	1,363	896
生財器具	134	134
	<u>\$ 42,969</u>	<u>\$ 43,180</u>

3. 本集團於民國 110 年及民國 109 年度使用權資產之增添分別為 29,177 仟元及 2,567 仟元。

4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	110年度	109年度
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 9,912	\$ 10,668
屬短期租賃合約之費用	\$ 5,747	\$ 4,667
租賃修改損益	\$ -	\$ 5,884

5. 本集團於民國 110 年及 109 年度租賃現金流出總額分別為 50,287 仟元及 48,262 仟元。

(十) 無形資產

110 年 度						
原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
專 利 權	\$ 151,509	\$ 14,952	(\$ 2,700)	\$ 9,170	\$ -	\$ 172,931
電 腦 軟 體	54,685	7,183	(20,231)	-	(293)	41,344
商 譽	197,091	-	-	-	-	197,091
其他無形資產	88	-	-	-	-	88
合 計	<u>\$ 403,373</u>	<u>\$ 22,135</u>	<u>(\$ 22,931)</u>	<u>\$ 9,170</u>	<u>(\$ 293)</u>	<u>\$ 411,454</u>
累計攤銷	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
專 利 權	(\$ 57,150)	(\$ 24,536)	\$ 2,700	\$ -	\$ -	(\$ 78,986)
電 腦 軟 體	(35,541)	(11,016)	20,231	-	236	(26,090)
其他無形資產	(25)	(18)	-	-	-	(43)
合 計	<u>(\$ 92,716)</u>	<u>(\$ 35,570)</u>	<u>\$ 22,931</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 236</u>	<u>(\$ 105,119)</u>
帳 面 價 值	<u>\$ 310,657</u>					<u>\$ 306,335</u>
109 年 度						
原始成本	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
專 利 權	\$ 171,333	\$ -	(\$ 19,810)	\$ -	(\$ 14)	\$ 151,509
電 腦 軟 體	81,078	11,880	(37,479)	(471)	(323)	54,685
商 譽	197,091	-	-	-	-	197,091
其他無形資產	88	-	-	-	-	88
合 計	<u>\$ 449,590</u>	<u>\$ 11,880</u>	<u>(\$ 57,289)</u>	<u>(\$ 471)</u>	<u>(\$ 337)</u>	<u>\$ 403,373</u>
累計攤銷	期初餘額	本期增加	本期減少	本期移轉	淨兌換差額	期末餘額
專 利 權	(\$ 55,917)	(\$ 21,057)	\$ 19,810	\$ -	\$ 14	(\$ 57,150)
電 腦 軟 體	(59,916)	(13,361)	37,479	-	257	(35,541)
其他無形資產	(7)	(18)	-	-	-	(25)
合 計	<u>(\$ 115,840)</u>	<u>(\$ 34,436)</u>	<u>\$ 57,289</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 271</u>	<u>(\$ 92,716)</u>
帳 面 價 值	<u>\$ 333,750</u>					<u>\$ 310,657</u>

1. 無形資產攤銷明細如下：

	110年度	109年度
營業成本	\$ 19,589	\$ 19,850
推銷費用	682	1,415
管理費用	4,630	6,176
研究發展費用	10,669	6,995
	<u>\$ 35,570</u>	<u>\$ 34,436</u>

2. 民國 110 年度之本期移轉係由其他非流動資產轉列無形資產所致。

3. 截至民國 110 年 12 月 31 日止，本集團因併購華德動能產生商譽為 197,091 仟元，主要係預期被併購公司在營業收入成長及潛在客戶關係帶來之效益，依國際會計準則第三十六號規定，企業合併取得之商譽，至少每年應

進行減損測試，商譽之減損測試系將商譽分攤至預期因合併綜效而受益之現金產生單位，華德動能本身為可產生獨立現金流量之現金產生單位，故商譽之減損係透過計算華德動能之使用價值與淨資產帳面資產帳面評估是否需提列減損。

本集團依據使用價值計算之可收回金額超過帳面金額，故商譽並未發生減損，用於計算使用價值之主要假設如下：

所使用之現金流量推估係依據管理階層核定之五年期財務預算，因公司致力開發電動低地盤大型客車訂單，預期民國 111 年度至民國 115 年度因逐年新產品推出及技術提升，致銷售額均較前一年度成長。

管理階層依據以前的績效及其對市場發展之預期決定預算毛利率。

(十一) 其他非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
預付設備款	\$ 47,659	\$ 41,234
預付投資款	40,000	-
長期應收款	20,406	19,935
存出保證金	27,147	20,567
其他	336	9,338
合計	<u>\$ 135,548</u>	<u>\$ 91,074</u>

1. 預付投資款係本集團於民國 110 年參與銓鼎科技股份有限公司(以下簡稱「銓鼎公司」)現金增資並匯出增資款 40,000 仟元，截至民國 110 年 12 月 31 日尚未完成增資程序，本集團對銓鼎公司投資計畫請詳附註十一之說明。

2. 本集團將存出保證金提供質押之情形，請詳附註八。

(十二) 短期借款

借款性質	110年12月31日	利率區間	擔保品
銀行信用借款	<u>\$ 980,453</u>	0.85%~1.65%	無
借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行信用借款	\$ 776,716	0.85%~1.80%	無
銀行承兌匯票	27,130	-	無
	<u>\$ 803,846</u>		

(十三) 應付短期票券

借款性質	110年12月31日	利率區間	保證機構
短期票券	<u>\$ 320,000</u>	0.900%~938%	保證機構為大中票券金融股份有限公司、中華票券金融股份有限公司、兆豐票券金融股份有限公司及國際票券金融股份有限公司

借款性質	109年12月31日	利率區間	保證機構
短期票券	\$ 320,000	0.958%	保證機構為大中票券金融股份有限公司、中華票券金融股份有限公司、兆豐票券金融股份有限公司及國際票券金融股份有限公司

(十四) 其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資	\$ 67,705	\$ 56,840
應付獎金	36,945	30,186
應付營業稅	10,465	8,865
應付設備款	17,780	1,484
應付員工酬勞及董事酬勞	4,991	7,198
其他	42,401	44,299
合計	\$ 180,287	\$ 148,872

(十五) 負債準備

1. 保固準備係銷售電動巴士所產生，依歷史保固經驗為基礎，並考量未來原料替換、製程變動或其他影響產品品質等因素調整計算，而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。其維修之項目主係車體及電池，本集團所提供之保固多數為期3至6年，最長含保修至12年，本集團計算保固準備皆係以新品進貨成本作為計算基礎。

110年12月31日				
	期初餘額	本期新增之負債準備	本期使用之負債準備	期末餘額
保固	\$ 10,018	\$ 16,226	(\$ 11,104)	\$ 15,140

109年12月31日				
	期初餘額	本期新增之負債準備	本期使用之負債準備	期末餘額
保固	\$ 6,727	\$ 5,830	(\$ 2,539)	\$ 10,018

本集團預計該負債準備將於未來一年使用 3,251 仟元。

2. 虧損性合約

110年12月31日				
	期初餘額	本期新增之負債準備	本期使用之負債準備	期末餘額
虧損性合約	\$ -	\$ 10,430	(\$ 10,430)	\$ -

(1) 民國 109 年 12 月 31 日：無此情形。

(2)本公司於民國 109 年 10 月 27 日與欣欣客運股份有限公司簽訂銷售合約，其內容包含充電場站之建置，於後續建置過程中，發生未預期之追加工程支出，致使可能發生虧損性合約之情形，故本公司於本期提列相關之負債準備及合約損失，其合約損失資訊請詳附註六、(五)。

(十六)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
信用借款	自108年12月16日至111年12月16日，並按月付息，可隨時償還本金。	1.00%	無	\$ 500,000
信用借款	自109年8月14日至117年1月15日，並按月付息及攤還本金。	0.10%~1.67%	無	193,879
信用借款	自108年9月27日至117年8月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.10%	無	296,612
信用借款	自108年11月29日至118年11月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.70%	無	887,590
擔保借款	自109年11月23日至113年11月23日，自109年12月起按月攤還本金。	1.50%	運輸設備	1,094
小計				1,879,175
減：政府補助折價				(28,623)
減：一年內到期之長期借款				(535,912)
				<u>\$ 1,314,640</u>

(本頁以下空白)

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
信用借款	自108年12月16日至111年12月16日，並按月付息，可隨時償還本金。	1.00%	無	\$ 369,000
信用借款	自108年9月27日至115年9月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.10%	無	6,528
信用借款	自108年11月29日至118年11月15日，並按月付息，首次動用起滿36月之次月按月償還本金。	0.70%	無	583,510
信用借款	自109年6月3日至111年6月3日，並按月付息，到期償還本金。	0.89%	無	80,000
擔保借款	自109年8月14日至114年12月4日，並按月付息及攤還本金。	1.30%~1.50%	無	83,070
擔保借款	自109年11月23日至113年11月23日，自109年12月起按月攤還本金。	1.50%	運輸設備	1,468
小計				1,123,576
減：政府補助折價				(15,580)
減：一年內到期之長期借款				(9,299)
				<u>\$ 1,098,697</u>

(十七)政府補助

- 截至民國 110 年 12 月 31 日止，本公司分別向玉山銀行及彰化商業銀行取得「歡迎台商回台投資行動方案」之政府優惠利率貸款，金額分別為 296,612 仟元及 887,590 仟元，用於資本支出及營運周轉，該借款分別於 115 年 9 月及 118 年 11 月到期償還。以借款當時之市場利率估計借款公允價值分別為 291,398 仟元及 864,631 仟元，取得金額與借款公允價值間之差額分別為 5,214 仟元及 22,959 仟元係視為政府低利借款補助，並認列為遞延收入(表列「長期遞延收入」)。該遞延收入於資產之估計耐用年限以直線法轉列其他收入 344 仟元。
- 截至 110 年 12 月 31 日止，華德動能分別向玉山銀行、兆豐銀行及彰化商業銀行之借款為政府優惠利率貸款，金額分別為 60,000 仟元、10,170 仟元及 132,634 仟元，用於資本支出及營運周轉，該借款分別於 112 年 9 月、115 年 5 月及 117 年 1 月到期償還。以借款當時之市場利率分別估計借款公允價值分別為 59,702 仟元、9,646 仟元及 126,052 仟元，取得金額與借款公允價值間之差額分別為 298 仟元、524 仟元及 6,582 仟元係視為政府低利借款補助，並認列為遞延收入(表列「長期遞延收入」)。該遞延收入隨時間經過以利息法轉列政府補助收入 213

仟元。

3. 截至民國 109 年 12 月 31 日，因取得「歡迎台商回台投資行動方案」之政府優惠利率貸款而認列之遞延收入，該遞延收入於資產之估計耐用年限以直線法轉列其他收入 66 仟元。
4. REGITAR U.S.A INC. 於民國 110 年第一季向 U.S. SMALL BUSINESS ADMINISTRATION 取得「Paycheck Protection Program」之政府紓困金，金額為 10,276 仟元，用於薪資支出及其他固定支出等。本期已達成豁免還款資格故轉列其他收入。
5. DUROFIX, INC. 於民國 110 年第一季向 U.S. SMALL BUSINESS ADMINISTRATION 取得「Paycheck Protection Program」之政府紓困金，金額為 3,166 仟元，用於薪資支出及其他固定支出等。已達成豁免還款資格故轉列其他收入。
6. 華德動能因適用經濟部「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難事業資金紓困振興貸款及利息補貼作業要點」，於民國 110 年年度針對政府補貼之營運資金認列政府補助收入 13,343 仟元。
7. 本集團之其他補助款 26,772 仟元。

(十八) 退休金

1. (1) 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 4% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。

本公司另提列委任經理人退休金準備，民國 110 年及 109 年度認列退休金成本分別為 67 仟元及 159 仟元(列入淨確定福利負債項下)。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日屬委任經理人之淨確定福利負債分別為 40,642 仟元及 40,322 仟元。

- (2) 資產負債表認列之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	\$ 161,805	\$ 171,829
計畫資產公允價值	(76,836)	(81,659)
淨確定福利負債	\$ 84,969	\$ 90,170

(3) 淨確定福利負債之變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利負債
110年			
1月1日餘額	\$ 171,829	(\$ 81,659)	\$ 90,170
當期服務成本	838	-	838
利息費用(收入)	482	(216)	266
	<u>173,149</u>	<u>(81,875)</u>	<u>91,274</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬 (不包括包含於利息收 入或費用之金額)	-	(1,212)	(1,212)
人口統計假設變動影響數	179	-	179
財務假設變動影響數	(4,843)	-	(4,843)
經驗調整	3,666	-	3,666
	<u>(998)</u>	<u>(1,212)</u>	<u>(2,210)</u>
提撥退休基金	-	(4,095)	(4,095)
支付退休金	(10,346)	10,346	-
12月31日餘額	<u>\$ 161,805</u>	<u>(\$ 76,836)</u>	<u>\$ 84,969</u>
	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利負債
109年			
1月1日餘額	\$ 173,530	(\$ 75,198)	\$ 98,332
當期服務成本	1,015	-	1,015
利息費用(收入)	1,170	(493)	677
	<u>175,715</u>	<u>(75,691)</u>	<u>100,024</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬 (不包括包含於利息收 入或費用之金額)	-	(2,482)	(2,482)
人口統計假設變動影響數	(11)	-	(11)
財務假設變動影響數	5,313	-	5,313
經驗調整	(2,865)	-	(2,865)
	<u>2,437</u>	<u>(2,482)</u>	<u>(45)</u>
提撥退休基金	-	(5,916)	(5,916)
支付退休金	(6,323)	2,430	(3,893)
12月31日餘額	<u>\$ 171,829</u>	<u>(\$ 81,659)</u>	<u>\$ 90,170</u>

(4) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經

主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計劃資產公允價值之分類。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(5) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	110年度	109年度
折現率	0.70%	0.30%
未來薪資增加率	2.00%	2.00%
民國 110 年度及民國 109 年度對於未來死亡率之假設係分別按照台灣壽險業第六回及第五回經驗生命表估計。		

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
110年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 2,928)	\$ 3,026	\$ 2,980	(\$ 2,898)
109年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	(\$ 3,355)	\$ 3,473	\$ 3,407	(\$ 3,308)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6) 本公司於民國 111 年度預計支付予退休計畫之提撥金為 2,947 仟元。

(7) 截至 110 年 12 月 31 日，該退休計畫之加權平均存續期間為 7 年。退休金支付之到期分析如下：

短於1年	\$	21,872
1-2年		10,988
2-5年		44,585
5年以上		91,893
	\$	169,338

2. (1) 自民國 94 年 7 月 1 日起，本集團依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2) 民國 110 年及 109 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 16,768 仟元及 15,043 仟元。

3. 車王寧波按「中華人民共和國社會保險費征繳暫行條例」相關退休養老金規定，本地員工及外來務工每月依余姚市人民政府公告之基本養老保險繳費基數之 14%計提員工養老保險金。所有在職和退休僱員之退休金由國家統籌安排，公司除按月提列外，無其餘義務。民國 110 年及 109 年度，車王寧波依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 7,287 仟元及 560 仟元。
4. REGITAR U.S.A INC.，申請設立 401K 之福利計畫，計畫係由員工自願提撥薪資總額之 1%~6% 至其退休金帳戶，雇主相對提撥 1%~3.5%之退休金成本。民國 110 年及 109 年度，REGITAR U.S.A INC.，依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 1,382 仟元及 867 仟元。
5. 本集團之其餘子公司採確定提撥之退休金辦法者，依當地法令規定於民國 110 年及 109 年度認列之退休金成本分別 1,055 仟元及 1,544 仟元。

(十九) 股份基礎給付

1. 民國 110 年度，本集團之子公司華德動能之股份基礎給付協議如下：

協議之類型	給與日	給與數量	合約期間	既得條件
現金增資保留員工認購	109.8.26	1,000單位	NA	立即既得
現金增資保留員工認購	110.9.3	1,500單位	NA	立即既得
110年第一次限制員工 新股計畫	110.8.5	1,000單位	7年	註

註：限制員工權利股份既得權利之存續期間為七年。符合資格條件之員工，既得股份如下：

- (1) 獲配三年，並達成公司賦予之績效條件者：可於達成績效評核結果既得 20%；
- (2) 獲配四年，並達成公司賦予之績效條件者：可於達成績效評核結果既得 20%；
- (3) 獲配五年，並達成公司賦予之績效條件者：可於達成績效評核結果既得 20%；
- (4) 獲配六年，並達成公司賦予之績效條件者：可於達成績效評核結果既得 20%；
- (5) 獲配七年，並達成公司賦予之績效條件者：可於達成績效評核結果既得 20%；

上述既得之股份以四捨五入計算並以仟股為單位。

2. 本公司給與日給與之股份基礎給付交易使用本公司給與日本公司股票之收盤價作為公平價值之衡量，相關資訊如下：

協議之類型	給與日	股價	履約價格	每單位
				公允價值
110年第一次限制員工新 股計畫	110.8.5	35.7	0	12.38~12.97

3. 股份基礎給付交易產生費用如下：

	110年度	109年度
權益交割	\$ 1,130	\$ -

(二十)股本

民國 110 年 12 月 31 日本公司資本總額定為 1,850,000 仟元，分為 185,000 仟股（員工認股權憑證計 5,000 仟股），每股新台幣 10 元，實收資本額為 985,475 仟元，分為 98,547 仟股，本公司已發行股份之股款均已收訖。

本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下（單位：仟股）：

	110年度	109年度
期初股數(即期末股數)	98,547	98,547

(二十一)資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

	110年度	109年度
發行溢價	\$ 270,461	\$ 270,461
認列對子公司所有權益變動數	40,305	44,896
合併溢價	666	666
採用權益法認列之關聯企業變動數	2,037	86
	\$ 313,469	\$ 316,109

(二十二)保留盈餘

1. 依本公司章程規定，本公司每年決算後所得純益，除依法扣繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提存百分之十為法定盈餘公積，並依法提撥特別盈餘公積，其餘數加計上年度未分配盈餘為累積可分配盈餘，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議分派之。
2. 本公司股利政策如下：因本公司所處環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，為考量健全公司財務結構、營運盈餘之狀況及未來擴展營運規模之需要，擬採剩餘股利政策。董事會擬具之盈餘分派議案，提請股東會決議後辦理，股利得以現金股利或股票股利之方式為之，其中現金股利之分派以不低於股東紅利百分之十為原則。
3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

4. (1) 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。
- (2) 首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積 5,153 仟元，本集團於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。
- (3) 民國 109 年度及民國 108 年度之盈餘分配，依民國 101 年 4 月金管證發字第 1010012865 號函規定，就已提列之特別盈餘公積與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積，故分別予以提列特別盈餘公積 22,937 仟元及 54,553 仟元。
5. 本公司於民國 110 年 7 月 26 日及民國 109 年 6 月 24 日經股東會決議，通過民國 109 年度及 108 年度盈餘分配如下：

	109年度		108年度	
	金額	每股股利(金額)	金額	每股股利(金額)
法定盈餘公積	\$ 8,522		\$ 13,494	
特別盈餘公積	22,937		54,553	
現金股利	-	\$ -	49,274	\$ 0.5
	<u>\$ 31,459</u>		<u>\$ 117,321</u>	

6. 於民國 111 年 3 月 22 日經董事會提議對民國 110 年度盈餘分配如下：

	110年度	
	金額	每股股利(金額)
法定盈餘公積	\$ 835	
特別盈餘公積	6,283	
現金股利	29,564	\$ 0.3
	<u>\$ 36,682</u>	

本次盈餘分配，依民國 101 年 4 月金管證發字第 1010012865 號函規定，就已提列之特別盈餘公積與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積，故分別予以提列特別盈餘公積 6,283 仟元。

(二十三) 其他權益項目

	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之權 益工具投資未實現評 價(損)益			外幣換算	合計
110年1月1日	(\$	158,962)	(\$	142,567)	(\$ 301,529)
評價調整		23,749		-	23,749
評價調整之稅額	(	1,465)		-	(1,465)
外幣換算差異數：					
- 集團		-	(	35,710)	(35,710)
- 集團之稅額		-		7,142	7,142
110年12月31日	(\$	<u>136,678</u>)	(\$	<u>171,135</u>)	(\$ <u>307,813</u>)

	透過其他綜合損益 按公允價值衡量之權 益工具投資未實現評 價(損)益			外幣換算	合計
109年1月1日	(\$	155,007)	(\$	123,586)	(\$ 278,593)
評價調整	(	4,380)		-	(4,380)
評價調整之稅額		425		-	425
外幣換算差異數：					
- 集團		-	(	23,726)	(23,726)
- 集團之稅額		-		4,745	4,745
109年12月31日	(\$	<u>158,962</u>)	(\$	<u>142,567</u>)	(\$ <u>301,529</u>)

(二十四) 營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	<u>\$ 2,932,537</u>	<u>\$ 2,866,192</u>

1. 客戶合約收入之細分

本集團之收入源於提供某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要產品線及地理區域：

	110年度				合計
	汽車電子				
110年度	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$1,089,453	\$ 709,428	\$1,185,877	\$ 63,543	\$ 3,048,301
內部部門交易之收入	(346,528)	(347,503)	(591,970)	-	(1,286,001)
合約收入	<u>\$ 742,925</u>	<u>\$ 361,925</u>	<u>\$ 593,907</u>	<u>\$ 63,543</u>	<u>\$ 1,762,300</u>

110年度					
110年度	電動工具				合計
	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$ 857,130	\$ 120,952	\$ 336,768	\$ 9,864	\$ 1,324,714
內部部門交易之收入	(202,739)	(33,409)	(227,947)	-	(464,095)
合約收入	<u>\$ 654,391</u>	<u>\$ 87,543</u>	<u>\$ 108,821</u>	<u>\$ 9,864</u>	<u>\$ 860,619</u>

110年度					
110年度	電動巴士				合計
	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$ -	\$ -	\$ 320,902	\$ -	\$ 320,902
內部部門交易之收入	-	-	(11,284)	-	(11,284)
合約收入	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 309,618</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 309,618</u>

109年度					
109年度	汽車電子				合計
	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$ 913,954	\$ 512,974	\$ 896,128	\$ 53,363	\$ 2,376,419
內部部門交易之收入	(214,666)	(177,246)	(369,228)	-	(761,140)
合約收入	<u>\$ 699,288</u>	<u>\$ 335,728</u>	<u>\$ 526,900</u>	<u>\$ 53,363</u>	<u>\$ 1,615,279</u>

109年度					
109年度	電動工具				合計
	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$ 836,859	\$ 53,807	\$ 320,612	\$ -	\$ 1,211,278
內部部門交易之收入	(80,021)	(3,862)	(217,797)	-	(301,680)
合約收入	<u>\$ 756,838</u>	<u>\$ 49,945</u>	<u>\$ 102,815</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 909,598</u>

109年度					
109年度	電動巴士				合計
	美洲地區	歐洲地區	亞洲地區	其他地區	
外部客戶合約收入	\$ -	\$ -	\$ 341,327	\$ -	\$ 341,327
內部部門交易之收入	-	-	(12)	-	(12)
合約收入	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 341,315</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 341,315</u>

(1) 電動巴士車體、電池及充電機及充電站之銷售係屬變動對價之銷售，依合約規定，前述變動對價以能全數獲取交通部相關單位補助款最高上限為標準，未能達成部分由貨款中扣除。經本集團評估該變動對價高度很有可能不會發生重大迴轉，惟須待客戶取得政府補助款後始支付。

(2) 截至民國 110 年 12 月 31 日，客戶尚未取得前述屬變動對價之補助款要項，附加價值率達 50% 以上之證明文件本公司尚在準備中，依據本公司以往年度之送審經驗及記錄，取得該附加價值率達

50%之證明文件具高度可能性。

(3)前述屬變動對價之每年妥善率至少應達 98%(營運前三年)，依據本公司以往年度之車輛行駛經驗及記錄，妥善率達 98%具高度可能性。

(4)前述附加價值率達 50%之證明文件取得後，客戶向交通部申請補助款及交通部之核發至客戶支付本集團第(1)點所述各期款項，預計 112 年 12 月底前完成。

2. 合約資產及合約負債

(1)本集團認列客戶合約收入相關之合約資產及合約負債如下：

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約資產	\$ 169,914	\$ 96,566	\$ 84,882
合約負債	\$ 22,288	\$ 13,768	\$ 7,005

(2)期初合約負債本期認列收入：

	110年度	109年度
合約負債期初餘額		
本期認列收入	\$ 13,220	\$ 5,796

(二十五) 利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	\$ 2,831	\$ 12,756
其他利息收入	495	4,736
	\$ 3,326	\$ 17,492

(二十六) 其他收入

	110年度	109年度
政府補助收入	\$ 54,114	\$ 42,015
股利收入	4,826	4,093
租金收入	3,353	
其他收入－其他	14,005	12,498
	\$ 76,298	\$ 58,606

有關政府補助收入之相關資訊，請詳附註六(十七)說明。

(二十七) 其他利益及損失

	110年度	109年度
外幣兌換損失	(\$ 47,178)	(\$ 49,371)
金融資產(負債)評價利益 (損失)	10,042 (	2,693)
處分不動產、廠房及設備損失	(658)	(516)
租賃修改利益	-	5,884
什項支出	(344)	(1,156)
	<u>(\$ 38,138)</u>	<u>(\$ 47,852)</u>

(二十八) 財務成本

	110年度	109年度
利息費用-銀行借款	\$ 25,237	\$ 20,098
利息費用-租賃負債	9,912	10,668
利息費用-短期票券	1,927	1,898
減：符合要件之利息 資本化金額	(5,123)	(2,283)
	<u>\$ 31,953</u>	<u>\$ 30,381</u>

(二十九) 依性質分類之費用(含員工福利費用)

	110年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	\$ 258,166	\$ 347,449	\$ 605,615
員工認股權	-	1,130	1,130
勞健保費用	21,116	25,825	46,941
退休金費用	11,869	15,727	27,596
董事酬金	-	6,017	6,017
其他用人費用	11,689	8,419	20,108
	<u>\$ 302,840</u>	<u>\$ 404,567</u>	<u>\$ 707,407</u>
折舊費用	<u>\$ 66,485</u>	<u>\$ 67,283</u>	<u>\$ 133,768</u>
攤銷費用	<u>\$ 19,589</u>	<u>\$ 15,981</u>	<u>\$ 35,570</u>

	109年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	\$ 199,030	\$ 328,991	\$ 528,021
勞健保費用	17,630	22,062	39,692
退休金費用	7,573	12,133	19,706
董事酬金	-	5,924	5,924
其他用人費用	9,754	7,587	17,341
	<u>\$ 233,987</u>	<u>\$ 376,697</u>	<u>\$ 610,684</u>
折舊費用	<u>\$ 70,431</u>	<u>\$ 67,781</u>	<u>\$ 138,212</u>
攤銷費用	<u>\$ 19,850</u>	<u>\$ 14,586</u>	<u>\$ 34,436</u>

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日員工人數分別為 1,146 人 1,040 人，其中未兼任員工之董事分別為 11 人及 11 人。

1. 本公司

(1)本公司為激勵員工及經營團隊，依章程規定按當年度稅前利益扣除分配員工酬勞及董事酬勞前利益，於彌補虧損後，如尚有餘額應提撥員工酬勞不低於 3%，董事酬勞不高於 3%。員工酬勞以股票或現金方式分派時，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。員工酬勞發給股票或現金之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

(2)本公司員工酬勞及董監酬勞估列如下：

	110年度	109年度
員工酬勞	\$ 2,995	\$ 4,319
董監酬勞	1,996	2,879
	<u>\$ 4,991</u>	<u>\$ 7,198</u>

上述金額帳列薪資費用科目。民國 110 年及 109 年度係依截至當期止之獲利情況，分別以員工酬勞 3%及董事酬勞 2%估列。民國 111 年 3 月 22 日董事會決議實際配發民國 110 年度之員工酬勞及董事酬勞，金額為 2,995 仟元及 1,996 仟元，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞及董監酬勞與民國 109 年度財務報告認列之金額一致，業已實際配發。

2. 華德動能科技股份有限公司

(1)依子公司華德動能之章程規定，華德動能如有獲利，應提撥不超過百分之十五，但不低於百分之三為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金發放，其發放對象得包含符合一定條件之從屬員工；華德動能得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於百分之五為董事酬勞，員工酬勞及董事酬勞應由薪酬委會提議送董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數之決議行之，並報告

股東會。

(2) 華德動能於民國 110 年及 109 年度因尚處累積虧損，故未提列員工酬勞及董事酬勞。

3. 本公司及華德動能董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(三十) 所得稅

1. 所得稅(利益)費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	110年度	109年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 44,075	\$ 50,718
未分配盈餘加徵	-	3,133
境外匯回不可扣抵稅額	-	8,344
以前年度所得稅(高)		
低估數	(14,939)	6,682
當期所得稅總額	29,136	68,877
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生		
及迴轉	(384)	(3,735)
稅率改變之影響	(3,882)	-
所得稅費用	\$ 24,870	\$ 65,142

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	110年度	109年度
國外營運機構換算差額	(\$ 7,142)	(\$ 4,745)
透過其他綜合損益按公允價值變動		
之金融資產公允價值變動	1,465	(425)
確定福利義務之再衡量數	442	9
所得稅利益	(\$ 5,235)	(\$ 5,161)

(本頁以下空白)

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 18,633	\$ 6,144
按稅法規定應剔除之費用	18,484	15,624
按稅法規定免課稅之所得	(9,286)	-
投資抵減之所得稅影響數	(385)	-
稅法修正之所得稅影響數	(3,882)	-
暫時性差異未認列遞延所得稅資產 及負債	(5,408)	958
課稅損失未認列遞延所得稅資產	25,268	24,590
以前年度所得稅(高)低估數	(14,939)	6,682
遞延所得稅資產可實現性評估變動	(780)	146
未分配盈餘加徵	-	3,133
境外匯回不可扣抵稅額	-	8,344
遞延所得稅適用稅率差異影響數	(2,835)	(479)
所得稅費用	<u>\$ 24,870</u>	<u>\$ 65,142</u>

(本頁以下空白)

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	110年			期末餘額
	期初餘額	認列於 損益	認列於其 他綜合淨利	
-遞延所得稅資產：				
暫時性差異：				
未實現銷貨毛利	\$ 22,754	\$ 14,848	\$ -	\$ 37,602
備抵存貨呆滯及跌價 損失	19,846	7,397	-	27,243
呆帳損失	3,806	811	-	4,617
未達交易條件銷貨收入	9,566	(6,247)	-	3,319
應計退休金未撥存數	12,723	(1,377)	-	11,346
依權益法認列之長期股 權投資損失	43,224	-	-	43,224
透過其他綜合損益按公 允價值衡量調整數	8,569	- (1,465)		7,104
確定福利義務之再衡量數	6,194	- (442)		5,752
累計未休假獎金	3,060	403	-	3,463
買方稅率影響數	1,734	(1,001)	-	733
長期股權投資累積換算 調整數	35,641	-	7,142	42,783
其他	2,804	(1,477)	-	1,327
合計	<u>\$ 169,921</u>	<u>\$ 13,357</u>	<u>\$ 5,235</u>	<u>\$ 188,513</u>
-遞延所得稅負債：				
暫時性差異：				
專利權攤提	(17,586)	3,837	-	(13,749)
長期股權投資利益	(176,814)	(16,241)	-	(193,055)
固定資產折舊財稅差	(4,413)	1,067	-	(3,346)
其他	(6,803)	2,246	-	(4,557)
合計	<u>(\$ 205,616)</u>	<u>(\$ 9,091)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 214,707)</u>
		<u>\$ 4,266</u>	<u>\$ 5,235</u>	

109年				
	期初餘額	認列於 損益	認列於其 他綜合淨利	期末餘額
-遞延所得稅資產：				
暫時性差異：				
未實現銷貨毛利	\$ 31,068	(\$ 8,314)	\$ -	\$ 22,754
備抵存貨呆滯及跌價 損失	20,044	(198)	-	19,846
呆帳損失	3,987	(181)	-	3,806
未達交易條件銷貨收入	3,289	6,277	-	9,566
應計退休金未撥存數	13,568	(845)	-	12,723
依權益法認列之長期股 權投資損失	43,224	-	-	43,224
透過其他綜合損益按公 允價值衡量調整數	8,144	-	425	8,569
確定福利義務之再衡量數	6,203	-	(9)	6,194
累計未休假獎金	2,889	171	-	3,060
買方稅率影響數	5,932	(4,198)	-	1,734
長期股權投資累積換算 調整數	30,896	-	4,745	35,641
其他	1,359	1,445	-	2,804
合計	<u>\$ 170,603</u>	<u>(\$ 5,843)</u>	<u>\$ 5,161</u>	<u>\$ 169,921</u>
-遞延所得稅負債：				
暫時性差異：				
專利權攤提	(21,423)	3,837	-	(17,586)
長期股權投資利益	(183,374)	6,560	-	(176,814)
固定資產折舊財稅差	(6,093)	1,680	-	(4,413)
其他	(4,304)	(2,499)	-	(6,803)
合計	<u>(\$ 215,194)</u>	<u>\$ 9,578</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 205,616)</u>
		<u>\$ 3,735</u>	<u>\$ 5,161</u>	

4. 本公司僅就部分美國子公司－REGITAR U.S.A INC. 及 DUROFIX, INC. 投資相關之應課稅暫時性差異認列遞延所得稅負債，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為 133,211 仟元及 81,041 仟元。

5. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

6. 本公司之子公司華德動能尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

110年12月31日

發生年度	申報數/核定數	尚未抵減金額	未認列遞延	
			所得稅資產金額	最後扣抵年度
101	核定數	\$ 48,874	\$ 48,874	111
102	核定數	40,659	40,659	112
103	核定數	54,474	54,474	113
104	核定數	79,723	79,723	114
105	核定數	124,338	124,338	115
106	核定數	111,633	111,633	116
107	核定數	116,568	116,568	117
108	核定數	110,537	110,537	118
109	申報數	136,303	136,303	119
110	申報數	126,342	126,342	120

7. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異

	110年12月31日	109年12月31日
可減除暫時性差異	\$ 168,574	\$ 143,444

8. 本公司之子公司華德動能營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年。

9. 本公司之子公司德克斯營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 108 年度。

10. 適用稅率情形

子、孫		適用稅率
公司名稱	適用所得稅法	
車王寧波	中華人民共和國企業所得稅法	適用稅率25%
REGITAR	州稅:美國阿拉巴馬州稅法	適用稅率6.50%
	聯邦稅:美國聯邦政府稅法	適用稅率21%
DUROFIX	州稅:美國加利福尼亞州稅法	適用稅率8.84%
	聯邦稅:美國聯邦政府稅法	適用稅率21%
車王商貿	中華人民共和國企業所得稅法	適用稅率10%
MUK	英國稅法	稅率視所得額而定，適用率19%

(三十一) 每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 86,629	98,547	\$ 0.88
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 86,629	98,547	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響員工酬勞	-	76	
屬於母公司普通股股東之本期 淨利加潛在普通股之影響	\$ 86,629	98,623	\$ 0.88
	109年度		
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 85,187	98,547	\$ 0.86
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 85,187	98,547	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響員工酬勞	-	191	
屬於母公司普通股股東之本期 淨利加潛在普通股之影響	\$ 85,187	98,738	\$ 0.86

於計算每股盈餘時，係假設員工酬勞即於本期全數採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數。

(三十二) 與非控制權益之交易

1. 收購子公司額外權益

本集團於民國 109 年度以現金 34,105 仟元購入華德動能額外 3.05% 已發行股份，因股權淨值與帳面價值差額及未按持股比認列之影響而調減保留盈餘 22,903 仟元。

2. 子公司現金增資，本集團未依持股比例認購

(1) 本集團之子公司華德動能於民國 110 年 9 月 3 日現金增資發行新股，本集團未依持股比例認購因而增加 3% 股權，該交易增加非控制權益 230,557 仟元歸屬於母公司業主之權益減少 80,044 仟元。

(2) 本集團之子公司華德動能於民國 109 年 10 月 30 日現金增資發行新股 10,000 仟股計 180,000 仟元，本集團未依持股比例認購普通股股票金額為 161,106 仟元，因股權淨值與帳面價值差額及未

按持股比認列之影響而調減保留盈餘 51,330 仟元。

(3) 本集團之子公司華德動能於民國 109 年 2 月 12 日私募增資 4,923 仟股計 123,072 仟元，因股權淨值與帳面價值差額及未按持股比認列之影響調增資本公積 44,896 仟元。

3. 子公司發行限制員工新股

本集團之子公司華德動能於民國 110 年 10 月 5 日發行限制員工權利新股，使本集團對華德動能之持股由 55.18% 下降至 54.64%，該交易增加非控制權益 5,729 仟元歸屬於母公司業主之權益減少 4,601 仟元。

4. 子公司行使歸入權

本集團之子公司華德動能於本年度行使歸入權，該交易增加非控制權益 9 仟元歸屬於母公司業主之權益增加 10 仟元。

(三十三) 現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備	\$ 590,611	\$ 523,931
加：期初應付設備款	1,484	236,975
減：期末應付設備款	(17,780)	(1,484)
減：期初預付設備款	(41,234)	(21,479)
加：期末預付設備款	47,659	41,234
本期支付現金	<u>\$ 580,740</u>	<u>\$ 779,177</u>

(三十四) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	長期借款 (含一年內到期)	應付短期票券	租賃負債	來自籌資活動之 負債總額
110年1月1日	\$ 803,846	\$ 1,107,996	\$ 320,000	\$ 444,127	\$ 2,675,969
籌資現金流量之變動	98,507	835,599	-	(34,628)	899,478
其他非現金之變動	(300)	(13,043)	-	29,177	15,834
匯率變動之影響	(1,600)	-	-	(8,364)	(9,964)
重分類影響	80,000	(80,000)	-	-	-
110年12月31日	<u>\$ 980,453</u>	<u>\$ 1,850,552</u>	<u>\$ 320,000</u>	<u>\$ 430,312</u>	<u>\$ 3,581,317</u>

	短期借款	長期借款 (含一年內到期)	應付短期票券	應付股利	租賃負債	來自籌資活動 之負債總額
109年1月1日	\$ 1,080,485	\$ 372,285	\$ 240,000	\$ -	\$ 476,176	\$ 2,168,946
籌資現金流量之變動	(273,639)	751,291	80,000	(49,274)	(44,015)	464,363
本期新增	-	-	-	49,274	-	49,274
其他非現金之變動	-	(15,580)	-	-	28,041	12,461
匯率變動之影響	(3,000)	-	-	-	(16,075)	(19,075)
109年12月31日	<u>\$ 803,846</u>	<u>\$ 1,107,996</u>	<u>\$ 320,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 444,127</u>	<u>\$ 2,675,969</u>

七、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

<u>關係人名稱</u>	<u>與本集團之關係</u>
YTT, LLC	該公司之董事長為本公司子公司-REGITAR負責人之直系親屬

(二)與關係人間之重大交易事項

租賃交易-承租人

1. 本集團向 YTT, LLC 承租建物，租賃合約之期間為民國 107 年至 117 年，租金係於每月底支付。

2. 使用權資產

期末餘額：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
YTT, LLC	\$ 143,234	\$ 168,427

3. 租賃負債

期末餘額：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
YTT, LLC	\$ 155,802	\$ 178,140

4. 利息費用

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
YTT, LLC	\$ 4,440	\$ 5,159

(三)主要管理階層薪酬資訊

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
短期員工福利	\$ 46,041	\$ 50,600
退職後福利	1,059	5,044
總計	\$ 47,100	\$ 55,644

八、質押之資產

本公司之資產提供擔保明細如下：

資 產 項 目	擔 保 用 途	110年12月31日	109年12月31日
土地	長期借款擔保	\$ 283,717	\$ 283,717
房屋及建築	長期借款擔保	225,338	234,369
運輸設備	長期借款擔保	1,504	1,809
按攤銷後成本衡量之 金融資產-流動	保固及產創計畫之 保證金	11,150	7,261
按攤銷後成本衡量之 金融資產-流動	專案計畫之保證金	8,081	14,700
按攤銷後成本衡量之 金融資產-非流動	海關保證金	2,606	1,313
存出保證金(表列 「其他非流動資 產」)	租賃保證金、 保固保證金	27,147	20,567
		<u>\$ 559,543</u>	<u>\$ 563,736</u>

前述土地及建築物屬擔保之長期借款已於 105 年度清償，惟截至民國 110 年 12 月 31 日尚未取消設質擔保。

本集團除上述資產提供擔保，亦以銀行授信額度 17,800 仟元作為補助計畫之保證金。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此情形。

(二)承諾事項

1. 本公司簽訂之產品授權銷售及開發合約如下：

公司	給付權利金計價方式	合約期間
General Motors	依銷售特定產品之銷售淨額之4%計算。	權利金合約有效期間為民國109年1月1日至111年12月31日止。

2. 已簽約但尚未發生之資本支出

	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	<u>\$ 193,333</u>	<u>\$ 598,069</u>

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

(一)發行公司債

本公司董事會於民國 110 年 5 月 11 日經董事會決議通過募集發行國內第二次無擔保轉換公司債，並於民國 110 年 8 月 11 日業經主管機關核准募集及發行國內第二次無擔保轉換公司債，發行總金額為新台幣 1,055,139 仟元，每張面額為新台幣 100 仟元，票面利率為 0%，發行期間 3 年，流通期間自民國 111 年 1 月 26 日至民國 114 年 1 月 26 日。本轉換公司債於發行時轉換價格訂為每股 73.5 元，到期時按債券面額以現金一次償還，並於民國 111 年 1 月 26 日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌交易。

(二)企業合併

1. 本集團之子公司華德動能以現金 40,000 仟元購入銓鼎科技股份有限公司(以下簡稱「銓鼎公司」)39.33%之股權，增資基準日為民國 111 年 1 月 3 日，於民國 111 年 2 月 22 日進行董監改選，推選本公司董事長為銓鼎新任董事長，經評估本集團之子公司華德動能對銓鼎公司具有實質控制力，故自民國 111 年 1 月 3 日起納入本集團之子公司華德動能之合併個體。該公司主要業務為公車動態系統建置及維運廠商，本集團之子公司華德動能預期收購後可加強在此等市場之地位。
2. 收購銓鼎公司所支付之對價、所取得之資產和承擔之負債在收購日之公允價值，以及在收購日非控制權益之資訊如下：

(本頁以下空白)

	<u>111年1月3日</u>
收購對價	
現金	\$ 40,000
非控制權益占被收購者可辨認淨資產份額	<u>14,284</u>
	<u>\$ 54,284</u>
取得可辨認資產及承擔負債之公允價值	
現金	\$ 24,199
合約資產-流動	11,616
應收票據	43
應收帳款	3,178
其他應收款	3
存貨	6,630
預付款項	436
其他流動資產	1,672
採用權益法之投資	2,994
不動產、廠房及設備	63,231
使用權資產	1,343
無形資產	15,190
遞延所得稅資產	19,049
其他非流動資產	8,510
銀行借款	(49,157)
合約負債-流動	(2,738)
應付帳款	(4,857)
其他應付款	(11,661)
一年內到期長期負債	(6,246)
租賃負債-流動	(233)
其他流動負債	(2,341)
長期借款	(55,886)
租賃負債-非流動	(1,152)
其他非流動負債	(279)
可辨認淨資產總額	<u>\$ 23,544</u>
商譽	<u>\$ 30,740</u>

截至民國 111 年 3 月 17 日止，上開併購案尚在取得價格分攤期間，本集團正在進行可辨認淨資產公允價值之評估，前述收購價格分攤資訊為初步估計值。

十二、其他

(一)資本風險管理

本集團之資本管理係依據本公司所營事業之產業規模，考量產業未來成長及產品發展，設定適當之市場佔有率，並據以規劃相對應之資本支出，再依財務營運計畫計算所需之營運資金，最後考量產品競爭力所能產生之營業利益與現金流量，以決定適當之資本結構。

(二) 金融工具

1. 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 60,826	\$ 52,408
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	174,712	151,045
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	1,538,223	1,411,248
按攤銷後成本衡量之金融資產	168,735	171,149
合約資產	169,914	96,566
應收票據	8,086	15,483
應收帳款	713,978	705,272
其他應收款	27,676	21,441
長期應收帳款	20,406	19,935
存出保證金	27,147	20,567
	<u>\$ 2,909,703</u>	<u>\$ 2,665,114</u>
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	\$ -	\$ 1,574
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	980,453	803,846
應付短期票券	320,000	320,000
應付票據	22,208	18,374
應付帳款	617,404	472,258
其他應付款	180,287	148,872
長期借款(包括一年或一營業週期內到期)	1,850,552	1,107,996
存入保證金	8,921	-
	<u>\$ 3,979,825</u>	<u>\$ 2,872,920</u>
租賃負債	<u>\$ 430,311</u>	<u>\$ 444,127</u>

2. 風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

- (2) 本集團財務部透過與公司營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- ① 本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元、歐元、英鎊及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。
- ② 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司管理相對其功能性貨幣之匯率風險。各公司應透過集團財務部就其整體匯率風險進行避險。當未來商業交易、已認列資產或負債係以非該個體之功能性貨幣之外幣計價時，匯率風險便會產生。
- ③ 本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。來自本集團國外營運機構淨資產所產生之匯率風險，主要係透過以相關外幣計價之借款來管理。
- ④ 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為台幣、部分子公司之功能性貨幣為美金、歐元及人民幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

(外幣：功能性貨幣)	110年12月31日		
	外幣(仟元)	匯率	帳面金額
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 26,029	27.68	\$ 720,483
歐元：新台幣	13,626	31.32	426,766
美金：人民幣	6,792	6.37	43,265
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 7,103	27.68	\$ 196,611
人民幣：新台幣	30,411	4.34	131,984

109年12月31日			
(外幣：功能性貨幣)	外幣(仟元)	匯率	帳面金額
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 16,088	28.48	\$ 458,186
歐元：新台幣	8,105	35.02	283,837
美金：人民幣	12,510	6.51	356,285
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美金：新台幣	\$ 3,524	28.48	\$ 100,364
人民幣：新台幣	22,737	4.38	99,588

⑤ 本集團因重大匯率波動影響之外幣市場風險分析如下：

110年度					
敏感度分析					
變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益			
(外幣：功能性貨幣)					
金融資產					
貨幣性項目					
美金：新台幣	3%	\$	21,614	\$	—
歐元：新台幣	3%		12,803		—
美金：人民幣	3%		1,298		—
金融負債					
貨幣性項目					
美金：新台幣	3%		5,898		—
人民幣：新台幣	3%		3,960		—
109年度					
敏感度分析					
變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益			

109年度				
敏感度分析				
變動幅度	影響損益	影響其他綜合損益		
(外幣：功能性貨幣)				
<u>金融資產</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	3%	\$	13,746	\$ -
歐元：新台幣	3%		8,515	-
美金：人民幣	3%		10,689	-
<u>金融負債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美金：新台幣	3%		3,011	-
人民幣：新台幣	3%		2,988	-

⑥ 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響，於民國 110 年及 109 年度認列之全部兌換損益(含已實現及未實現)因外幣種類繁多，經彙總金額分別為損失 47,178 仟元及損失 49,371 仟元。

價格風險

由於本集團持有之投資於合併資產負債表中係分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，或透過損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，來進行該項風險之控管。

本集團主要投資於國內及國外公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失分別增加或減少 3,041 仟元及 2,542 仟元；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產之稅前利益或損失分別增加或減少 8,736 仟元及 7,552 仟元。

現金流量及公允價值利率風險

- ① 本集團之利率風險來自短期及長期借款。短期借款按浮動利率發行之借款使本集團承受現金流量利率風險。長期借款按固定利率發行之借款則使本集團承受公允價值利率風險。於民國 110 年及 109 年度，本集團按浮動利率計算之借款係以新台幣及美元計價。
- ② 假若借款及票券利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度稅後淨利將分別增加或減少 2,544 仟元及 1,798 仟元。

(2) 信用風險

- ① 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款。
- ② 本集團係以集團角度建立信用風險之管理。依金融機構之信貸質素，檢視存款信用，經評估該銀行信用品質良好，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，集團內各營運單位於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。
- ③ 本集團採用採用信用風險管理程序，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30~90 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，而採用個別認定。
- ④ 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
 - a. 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
 - b. 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - c. 發行人延滯或不償付利息或本金；

d. 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

⑤ 本集團按客戶評等之特性將對客戶之應收款項及合約資產分組，採用簡化作法以損失率法為基礎估計預期信用損失。

⑥ 本集團先就應收款項及合約資產有客觀證據顯示無法收回者，評估並提列減損損失，其餘應收款項及合約資產則係以特定期間歷史及現時資訊建立之損失率，並做未來前瞻性的考量，以評估應收款項及合約資產的備抵損失。截至民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，應收款項及合約資產以預期損失評估後，累計備抵損失金額分別為 17,654 仟元及 22,408 仟元。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

110年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.00%	\$ 789,819	\$ 33
逾期30天內	0.07%	67,031	47
逾期31~90天	0.17%	50,080	84
逾期91~180天	5.64%	4,223	238
逾期181以上	91.35%	18,885	17,252
合計		<u>\$ 930,038</u>	<u>\$ 17,654</u>

109年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.04%	\$ 788,040	\$ 281
逾期30天內	0.36%	44,342	160
逾期31~90天	4.81%	3,973	191
逾期91~180天	30.86%	1,951	602
逾期181以上	99.14%	21,358	21,174
合計		<u>\$ 859,664</u>	<u>\$ 22,408</u>

⑦ 本集團採簡化作法之應收款項及合約資產的備抵損失變動如下：

	110年
	應收款項備抵損失
1月1日	\$ 22,408
減損損失迴轉	(4,540)
匯率影響數	(214)
12月31日	<u>\$ 17,654</u>
	109年
	應收款項備抵損失
1月1日	\$ 22,498
減損損失提列	(351)
匯率影響數	261
12月31日	<u>\$ 22,408</u>

(3)流動性風險

- ①現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標。
- ②各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回集團財務部。集團財務部則將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。
- ③本集團未動用借款額度明細如下：

	110年12月31日	109年12月31日
浮動利率		
一年內到期	\$ 1,001,752	\$ 1,001,724
一年以上到期	882,384	1,308,892
合計	<u>\$ 1,884,136</u>	<u>\$ 2,310,616</u>

- ④下表係本集團之非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

非衍生金融負債：

110年12月31日	0~180天	181~365天	1~2年	2年以上	合計
短期借款	\$ 982,315	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 982,315
應付短期票券	320,000	-	-	-	320,000
應付票據	22,208	-	-	-	22,208
應付帳款	617,404	-	-	-	617,404
其他應付款	180,287	-	-	-	180,287
租賃負債	22,563	22,521	45,772	416,082	506,938
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	24,960	554,464	238,710	1,083,387	1,901,521
合計	<u>\$ 2,169,737</u>	<u>\$ 576,985</u>	<u>\$ 284,482</u>	<u>\$ 1,499,469</u>	<u>\$ 4,530,673</u>

非衍生金融負債：

109年12月31日	0~180天	181~365天	1~2年	2年以上	合計
短期借款	\$ 777,941	\$ 27,200	\$ -	\$ -	\$ 805,141
應付短期票券	320,000	-	-	-	320,000
應付票據	18,374	-	-	-	18,374
應付帳款	472,258	-	-	-	472,258
其他應付款	148,872	-	-	-	148,872
租賃負債	22,164	21,472	41,902	443,939	529,477
長期借款(包含一年或 一營業週期內到期)	4,944	13,974	501,218	636,596	1,156,732
合計	<u>\$1,764,553</u>	<u>\$ 62,646</u>	<u>\$ 543,120</u>	<u>\$ 1,080,535</u>	<u>\$ 3,450,854</u>

(三)公允價值資訊

- 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資及興櫃股票投資的公允價值皆屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具皆屬之。

- 以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-股票型基金	\$ 55,173	\$ -	\$ -	\$ 55,173
-上市櫃公司股票	5,653	-	-	5,653
透過其他綜合損益按公允價值	-	-	-	-
衡量之金融資產	-	-	-	-
-興櫃公司股票	29,115	-	-	29,115
-非上市櫃公司股票	-	-	145,597	145,597
合計	<u>\$ 89,941</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 145,597</u>	<u>\$ 235,538</u>

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-股票型基金	\$ 48,390	\$ -	\$ -	\$ 48,390
-上市櫃公司股票	4,018	-	-	4,018
透過其他綜合損益按公允價值				
衡量之金融資產				
-興櫃公司股票	13,898	-	-	13,898
-非上市櫃公司股票	-	-	137,147	137,147
合計	<u>\$ 66,306</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 137,147</u>	<u>\$ 203,453</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值				
衡量之金融負債				
-非避險之衍生性金融工具	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,574</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,574</u>

3. 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	上市(櫃)公司股票	興櫃公司股票	開放型基金
市場報價	收盤價	成交均價	淨值

(2) 遠期外匯合約通常係依據目前之遠期匯率評價。

(3) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。

(4) 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如無活絡市場之債務工具、利率交換合約、換匯合約及選擇權，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

(5) 針對複雜度較高之金融工具，本集團係根據同業間廣泛運用之評價方法及技術所自行開發之評價模型衡量公允價值。此類評價模型通常係用於衍生金融工具、嵌入式衍生工具之債務工具或證券化商品等。此類評價模型所使用之部份參數並非市場可觀察之資訊，本集團必須根據假設做適當之估計。

(6) 衍生金融工具之評價係根據廣為市場使用者所接受之評價模型，例如折現法及選擇權定價模型。遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。

(7) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。

(8) 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。

4. 下表列示民國 110 年及 109 年度第三等級之變動：

	110年	109年
	權益工具	權益工具
1月1日	\$ 137,147	\$ 134,672
帳列透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資未實現評價損益	8,450	2,475
12月31日	<u>\$ 145,597</u>	<u>\$ 137,147</u>

5. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務部門負責進行金融資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料。

6. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	110年12月31日			區間	輸入值與
	公允價值	評價技術	重大不可觀察輸入值	(加權平均)	公允價值關係
非衍生性金融工具：					
非上市上櫃 公司股票	\$ 27,062	可類比上市上櫃	股權淨值比	3.60~3.75	乘數愈高，公
			流動性風險貼水折扣	70%~75%	允價值愈高
	2,623	可類比上市上櫃	股價營收比	1.17	乘數愈高，公
			流動性風險貼水折扣	50%	允價值愈高
	27,831	淨資產價值法	不適用	-	不適用
	88,081	收益基礎法	權益資金成本率	12.32%~13.32%	權益資金成本 率愈高，公允 價值愈低

109年12月31日		評價技術	重大不可觀察輸入值	區間	輸入值與	
公允價值				(加權平均)	公允價值關係	
非衍生性金融工具：						
非上市上櫃 公司股票	\$	24,589	可類比上市上櫃	股權淨值比	2.85~3.22	乘數愈高，公
				流動性風險貼水折扣	70%~75%	允價值愈高
		3,025	可類比上市上櫃	股價營收比	1.01	乘數愈高，公
				流動性風險貼水折扣	50%	允價值愈高
		29,098	淨資產價值法	不適用	-	不適用
		80,435	收益基礎法	權益資金成本率	11.99%~12.99%	權益資金成本 率愈高，公允 價值愈低

7. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

			110年12月31日					
			認列於損益		認列於其他綜合損益		輸入值	變動
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動		
金融資產								
權益工具	權益資金成本	± 5%	\$ -	\$ -	\$ 4,404	(\$ 4,404)		
權益工具	股權淨值比	± 5%	-	-	1,484	(1,484)		
			<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,888</u>	<u>(\$ 5,888)</u>		
			109年12月31日					
			認列於損益		認列於其他綜合損益		輸入值	變動
			有利變動	不利變動	有利變動	不利變動		
金融資產								
權益工具	權益資金成本	± 5%	\$ -	\$ -	\$ 4,022	(\$ 4,022)		
權益工具	股權淨值比	± 5%	-	-	1,381	(1,381)		
			<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,403</u>	<u>(\$ 5,403)</u>		

8. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本集團持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債。
9. 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料，並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。

10. 用以評估金融工具之特定評估技術包括：

- (1) 同類型工具之公開市場報價或交易商報價。
- (2) 利率交換之公允價值係將估計之未來現金流量依可觀察之殖利率曲線折算之現值。
- (3) 遠期外匯合約公允價值之決定係採用資產負債表日之遠期匯率折算至現值。
- (4) 其他評價技術，以決定其餘金融工具之公允價值，例如現金流量折現分析。

(四) 其他

因應新型冠狀病毒肺炎疫情流行，政府推動多項防疫措施，本集團之營運並未受疫情及相關防疫措施產生實際影響，同時針對防止疫情傳播影響公司營運，已採行因應措施並持續管理相關事宜。

十三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)及附註十二、(二)。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額(僅揭露金額 1,000 萬元以上之交易資訊)：請詳附表八。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表九。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。

2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：請詳附表十一。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十二。

十四、部門資訊

(一) 一般性資訊

本集團管理階層已依據董事會於經營業務及於制定決策時所使用之報導資訊辨認應報導部門，並將業務組織按營運部門分為電子和電動部門，而本公司之收入主要係生產及銷售電子零組件及電動工具等產品。

本集團之企業組成、劃分部門之基礎及部門資訊之衡量基礎於本期並無重大改變。

(二) 部門資訊之衡量

本集團根據調整後營業淨利評估營運部門的表現。此項衡量標準排除營運部門中非經常性開支的影響。

(三) 部門損益之調節資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

110年度

	<u>汽車電子部門</u>	<u>電動工具部門</u>	<u>電動巴士</u>	<u>合計</u>
外部客戶收入	\$ 3,048,301	\$ 1,324,714	\$ 320,902	\$ 4,693,917
內部客戶收入	(1,286,001)	(464,095)	(11,284)	(1,761,380)
部門收入	<u>\$ 1,762,300</u>	<u>\$ 860,619</u>	<u>\$ 309,618</u>	<u>\$ 2,932,537</u>
部門稅前損益	<u>\$ 150,778</u>	<u>\$ 24,899</u>	<u>(\$ 137,931)</u>	<u>\$ 37,746</u>
部門損益包含：				
利息收入	<u>\$ 2,745</u>	<u>\$ 399</u>	<u>\$ 182</u>	<u>\$ 3,326</u>
財務成本	<u>(\$ 13,849)</u>	<u>(\$ 8,177)</u>	<u>(\$ 9,927)</u>	<u>(\$ 31,953)</u>
折舊與攤銷	<u>(\$ 121,429)</u>	<u>(\$ 28,778)</u>	<u>(\$ 19,131)</u>	<u>(\$ 169,338)</u>

109年度

	汽車電子部門	電動工具部門	電動巴士	合計
外部客戶收入	\$ 2,376,419	\$ 1,211,278	\$ 341,327	\$ 3,929,024
內部客戶收入	(761,140)	(301,680)	(12)	(1,062,832)
部門收入	<u>\$ 1,615,279</u>	<u>\$ 909,598</u>	<u>\$ 341,315</u>	<u>\$ 2,866,192</u>
部門稅前損益	<u>\$ 101,398</u>	<u>\$ 49,899</u>	<u>(\$ 91,155)</u>	<u>\$ 60,142</u>
部門損益包含：				
利息收入	<u>\$ 13,610</u>	<u>\$ 3,760</u>	<u>\$ 122</u>	<u>\$ 17,492</u>
財務成本	<u>(\$ 14,507)</u>	<u>(\$ 12,599)</u>	<u>(\$ 3,275)</u>	<u>(\$ 30,381)</u>
折舊與攤銷	<u>(\$ 116,093)</u>	<u>(\$ 37,890)</u>	<u>(\$ 18,665)</u>	<u>(\$ 172,648)</u>

(四) 部門損益之調節資訊

民國 110 年及 109 年度之部門損益與繼續營業部門稅前損益調節如下：

1. 本期調整後收入合計與繼續營業部門收入合計調整如下：

	110年度	109年度
應報導營運部門調整後收入數	\$ 4,693,916	\$ 3,929,023
消除部門間收入	(1,761,379)	(1,062,831)
合併營業收入合計數	<u>\$ 2,932,537</u>	<u>\$ 2,866,192</u>

2. 本期調整後稅後損益與繼續營業部門稅後損益調節如下：

	110年度	109年度
應報導營運部門調整前	\$ 76,318	\$ 73,062
稅前損益		
消除部門間損益	(38,572)	(12,920)
繼續營業部門稅前損益	<u>\$ 37,746</u>	<u>\$ 60,142</u>

(五) 產品別資訊

外部客戶收入主要來自於經營汽車電子點火器、電壓調整器、整流器、撞擊器、電鑽、起子及電動打釘機等之製造、買賣及銷售。

	110年度	109年度
產品銷貨收入	<u>\$ 2,932,537</u>	<u>\$ 2,866,192</u>

(六) 地區別資訊

本公司民國 110 年及 109 年度地區別資訊如下：

	110年度		109年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
美國	\$ 1,397,316	\$ 276,473	\$ 1,456,126	\$ 311,567
歐洲地區	429,443	-	361,165	-
中國大陸	387,548	136,288	319,032	135,212
亞洲其他	253,048	-	233,937	-
英國	20,025	33,502	24,508	34,042
中華民國	371,749	2,511,270	418,061	1,936,601
其他	73,408	-	53,363	-
合計	<u>\$ 2,932,537</u>	<u>\$ 2,957,533</u>	<u>\$ 2,866,192</u>	<u>\$ 2,417,422</u>

本集團地區別收入係以銷售國別為計算基礎。非流動資產係指不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產及其他非流動資產，但不含採用權益法之投資、金融工具、遞延所得稅資產及存出保證金。

(七) 重要客戶資訊

本公司民國 110 年及 109 年度重要客戶資訊如下：

	110年度		109年度	
	收入	部門	收入	部門
A客戶	<u>\$ 435,197</u>	電動	<u>\$ 588,065</u>	電動
B客戶	<u>\$ 119,558</u>	電子	<u>\$ 134,458</u>	電子
C客戶	<u>\$ 184,000</u>	電動巴士	<u>\$ 153,651</u>	電動巴士

(本頁以下空白)

車王電子股份有限公司及其子公司

資金貸與他人

民國110年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額	實際動支 金額	利率區間	資金貸 與性質 (註2)	業務 往來金額	有短期融通 資金必要之 原因	提列備抵 呆帳金額	擔保品 名稱	價值	對個別對象 資金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公 司	其他應收款-關係人	是	\$ 35,000	\$ 35,000	\$ -	1.70%	(1)	\$ 58,107	不適用	\$ -	無	\$ -	\$ 58,107	\$ 490,902	註3
1	德克斯科技股份有限公司	車王電子股份有限公司	其他應付款-關係人	是	20,000	20,000	20,000	0.50%	(2)	-	營運週轉	-	無	-	20,126	20,126	註4

註1：編號欄之說明如下：

(1). 發行人填0。

(2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：資金貸與性質。

(1). 為有業務往來者。

(2). 為有短期融通資金之必要者。

註3：資金貸與有業務往來公司或行號者，貸與總金額以不超過貸出公司淨值百分之二十為限；而個別貸與金額，以不超過雙方間最近一年度業務往來金額為限。

註4：有短期融通資金之必要者限額：貸與總金額以不超過貸出資金公司淨值百分之四十為限；而個別貸與金額，以不超過貸出資金公司淨值百分之四十為限。

車王電子股份有限公司及其子公司

為他人背書保證

民國110年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證限額 (註3)	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動支 金額	以財產擔保 之背書保證 金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額 (註4)	屬母公司對 子公司背書 保證	屬子公司對 母公司背書 保證	屬對大陸地 區背書保證	備註
		公司名稱	關係 (註2)											
0	車王電子股份有限公司	DUROFLX, INC.	(1)	\$ 490,902	\$ 57,070	\$ 55,360	\$ 55,360	\$ -	2.26%	\$ 981,805	Y	N	N	
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(2)	490,902	478,000	478,000	112,804	-	19.47%	981,805	Y	N	N	

註1：編號欄之說明如下：

(1). 發行人填0。

(2). 被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：背書保證對象與本公司關係。

(1). 背書保證對象與本公司關係為本公司之孫公司。

(2). 背書保證對象與本公司關係為本公司之子公司。

註3：對單一企業背書保證限額為最近期財務報表股權淨值百分之二十。

註4：背書保證最高限額為最近期財務報表股權淨值百分之四十。

車王電子股份有限公司及其子公司

期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國110年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

本公司或被投資公司名稱	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期 末				備註
				股 數	帳面金額	持股比例	公允價值	
車王電子股份有限公司	股票 亞太優勢微系統股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	840,685	\$ 8,044	1.79%	\$ 23,942	
車王電子股份有限公司	股票 公信電子股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	816,829	22,583	1.28%	29,115	
車王電子股份有限公司	股票 北科之星創業投資股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	2,000,000	20,000	6.67%	27,831	
車王電子股份有限公司	股票 NExT-Solutions INC.	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	13,820	97,593	7.99%	88,081	
車王電子股份有限公司	股票 V2Plus Technology Inc.	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	5,937,500	17,765	18.15%	-	
車王電子股份有限公司	股票 寰宇宏科技股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	3,000,000	6,000	10.30%	3,120	
車王電子(寧波)有限公司	股票 長春精鈺電子科技股份有限公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	1,000,000	1,760	16.67%	2,623	
					173,745		\$ 174,712	
				評價調整	967			
					\$ 174,712			
車王電子股份有限公司	基金 元大新主流基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	489,471	\$ 5,000	-	\$ 24,949	
德克斯科技股份有限公司	基金 群益安穩貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,854,601	29,205	-	30,224	
車王電子股份有限公司	股票 其他(註1)	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	307,694	10,804	-	5,653	
					45,009		\$ 60,826	
				評價調整	15,817			
					\$ 60,826			

註1：其餘有價證券未超過該科目5%或1仟萬元者以其他彙列表示。

車王電子股份有限公司及其子公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

買、賣之公司	有價證券種類及 名稱 (註1)	帳列科目	交易對象 (註2)	關係 (註2)	期初		買入 (註3)		賣出 (註3)				本期其他增(減)		期 末	
					股數	金 額	股數	金額	股數	售價	帳面成本	處分損益	股數	金額	股數	金額
車王電子股份有限公司	股票	採用權益法之投資	華德動能科技股份有限公司	本公司之子公司	44,315,095	\$ 472,984	10,819,080	\$ 389,487	-	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ - (\$ 164,289)	55,134,175	\$ 698,182

註1：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註3：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達三億元或實收資本額百分之二十。

註4：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

車王電子股份有限公司及其子公司

取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表五

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

取得不動產之 公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考 依據	取得目的及 使用情形	其他約定 事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
車王電子股份有限公司	中港廠房	2019/12/27	\$ 1,149,002	\$ 1,042,935	晨禎營造股份有限公司	非關係人	-	-	-	-	比價及議價	興建廠房工程	

註：事實發生日，係指交易簽約日、付款日、委託成交日、過戶日、董事會決議日或其他足資確定交易對象及交易金額之日等日期孰前者。

車王電子股份有限公司及其子公司
與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上
民國110年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收（付）票據、帳款		備註
			進（銷）貨	金額	佔總進（銷）貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收（付）票據、帳款之比率	
車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	本公司之子公司	銷貨收入	(\$ 310,866)	(11)%	出貨後30-60天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	\$ 63,445	10%	
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	本公司之子公司	銷貨收入	(380,912)	(13)%	出貨後180天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	173,790	27%	
車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	本公司之孫公司	銷貨收入	(238,400)	(8)%	出貨後180天內收取	註1	一般客戶為30-90天收款	177,758	27%	
車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	本公司之孫公司	委託加工之進貨	515,819	31%	月結後180天內支付	註2	月結後90天內支付	(246,515)	(40)%	
車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	本公司之孫公司	進貨	240,296	14%	貨物進口後30-60天內支付	註1	月結後90天內支付	(63,128)	(10)%	

註1：有關產品之售價條件尚難與非關係人比較。

註2：係以該公司成本加成14%-18%作為售價。

車王電子股份有限公司及其子公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後	
					金額	處理方式	收回金額(註1)	提列備抵呆帳金額
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	本公司之子公司	\$ 173,790	3.16	\$ -	-	\$ 25,172	\$ -
車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	本公司之孫公司	\$ 177,758	1.86	-	-	22,397	-
車王電子(寧波)有限公司	車王電子股份有限公司	本公司之孫公司	\$ 246,515	2.47	-	-	-	-

註1：係截至民國111年3月22日之金額。

車王電子股份有限公司及其子公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註2)	交易往來情形			
				科目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率
0	車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	(1)	銷貨收入	\$ 310,866	出貨後30~60天內收取	11%
0	車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	(1)	銷貨收入	380,912	出貨後180天內收取	13%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	銷貨收入	238,400	出貨後180天內收取	8%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	銷貨收入	58,072	月結25天後，60~90天內支付	2%
0	車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	(2)	進貨金額	515,819	月結後180天內支付	18%
0	車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	(2)	進貨金額	240,296	貨物進口後30~60天內支付	8%
0	車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	(1)	應收帳款	173,790	-	2%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	應收帳款	177,758	-	2%
0	車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A. INC.	(1)	應收帳款	63,445	-	1%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	應收帳款	28,116	-	0%
0	車王電子股份有限公司	車王電子(寧波)有限公司	(2)	應付帳款	246,515	-	3%
0	車王電子股份有限公司	余姚市車王電子商貿有限公司	(2)	應付帳款	63,128	-	1%
0	車王電子股份有限公司	德克斯科技股份有限公司	(2)	其他應付款	20,075	-	0%
0	車王電子股份有限公司	DUROFIX, INC.	(1)	營業費用	17,787	-	1%
0	車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	(1)	營業費用	11,284	-	0%

註1：母公司與子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明如下：

(1). 母公司填0。

(2). 子公司依公司別由阿拉伯數字1，開始依序編號。

註2：與關係人交易種類：

(1). 母公司對子公司之交易。

(2). 子公司對母公司之交易。

註3：僅揭露金額1,000萬元以上之交易資訊。

車王電子股份有限公司及其子公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

民國110年1月1日至12月31日

附表九

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期	本期認列之投資	
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	損益	損益	備註
車王電子股份有限公司	STONEWALL VENTURES INC.	英屬維京群島	進出口貿易及一般投資業務	\$ 439,725	\$ 639,003	22,952	100%	\$ 818,877	\$ 54,837	\$ 54,837	註2
車王電子股份有限公司	REGITAR U.S.A INC.	美國	汽車零配件、電動工具、五金沖件等之買賣業務	98,695	98,695	100,000	100%	663,550	35,410	35,410	註2
車王電子股份有限公司	MOBILETRON U.K. LTD.	英國	汽車零配件及電動工具之買賣業務	164,021	164,021	3,400,000	100%	99,257	9,609	9,609	註2
車王電子股份有限公司	德克斯科技股份有限公司	台灣	電動工具之買賣業務	50,000	50,000	5,000,000	100%	50,316	153	153	註2
車王電子股份有限公司	華德動能科技股份有限公司	台灣	電動巴士製造及銷售	1,142,004	752,517	55,134,175	54.64%	698,182 (	138,027) (	78,873)	註2
車王電子股份有限公司	協創系統科技股份有限公司	台灣	馬達次系統研發及服務	9,000	9,000	900,000	15.03%	1,788 (	5,769) (	882)	-
STONEWALL VENTURES INC.	MOBILETRON LIMITED	香港	進出口貿易業務	439,725	639,003	13,770,736	100%	818,877	54,837	-	註1、註2
MOBILETRON U.K. LTD.	DUROFIX, INC.	美國	汽車零配件、電動工具之買賣業務	200,928	200,928	6,369,990	100%	(6,952)	16,758	-	註1、註2

註1：係本公司之孫公司，未列示本公司認列之投資損益。

註2：於合併報告已沖銷。

車王電子股份有限公司及其子公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
				資金額	匯出	收回	資金額						
車王電子(寧波)有限公司	電動手工具之零件、分電盤、點火線圈、手電筒、電點火及啟動設備之零件生產、買賣。	\$ 439,725	1	\$ 639,003	\$ -	\$ 199,278	\$ 439,725	\$ 54,837	100%	\$ 54,837	\$ 818,877	\$ 83,442	註3
余姚市車王電子商貿有限公司	電動手工具之零件、分電盤、點火線圈、手電筒、電點火及啟動設備之零件買賣。	2,283	2	-	-	-	-	5,444	100%	5,444	43,759	-	-

註1：直接赴大陸地區從事投資。

註2：透過車王電子(寧波)有限公司再投資大陸。

註3：本期投資損益係經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表認列。

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
車王電子(寧波)有限公司	\$ 439,725	\$ 439,725	\$ 1,472,707

車王電子股份有限公司及其子公司

大陸投資資訊—直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項

民國110年1月1日至12月31日

附表十一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

大陸被投資公司名稱	進(銷)貨		財產交易		應收(付)帳款		票據背書保證或 提供擔保品		資金融通				其他
	金額	%	金額	%	餘額	%	期末餘額	目的	最高餘額	期末餘額	利率區間	當期利息	
車王電子(寧波)有限公司	\$ 515,819	31%	\$ -	-	(\$ 246,515)	(40)%	\$ -	-	\$ -	\$ -	-	\$ -	無
余姚市車王電子商貿有限公司	240,296	14%	-	-	(63,128)	(10)%	-	-	-	-	-	-	無

車王電子股份有限公司及其子公司

主要股東資訊

民國110年12月31日

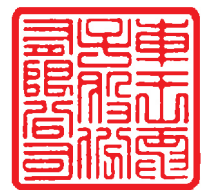
附表十二

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例
寶富投資股份有限公司	13,356,327	13.55%

說明：

- (1) 本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。
- (2) 上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過百分之十之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

車王電子股份有限公司



董事長：蔡裕慶

